第263号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所　明新印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

金融推せん状況

（7月分）

マル経　六件　四〇〇万円
マル強　二件　八五〇万円



リニア講演会開く

会議所連合会等
経済七団体共催で

リニア中央新幹線の建設促進に協力している経済七団体によるリニア講演会が先月五日、当所において約百六十人が出席して開催された。

講師は、運輸省大臣官房国有鉄道改革推進部技術開発室の溝口正仁室長で、リニア新幹線の現状等について熱っぽく語りかけた。

出席者は、夢から現状になりつつあるリニア新幹線について興味深く耳を傾けていた。



8
1990

目　次

平成元年度事業報告・収支決算を承認
第97回議員総会……2
奈良県立商科大学公開講座……2
「3月期決算と今後の企業経営」……4
＜三好長慶＞
恍惚の人第1号……5
相談所いんふぉめ～しょん…6
＜人の使い方＞
きめの細かい個別管理を……7
青年部・友好倶楽部便り……8
『地方における商店街活性化の思想と切り口』(1)……9
年金と税……10

古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。

日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市〝関西文化学術研究都市構想〟の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

あなたの街の家具専門店



暮しに奉仕 森本家具
モリモト家具

●西大寺本店　奈良市二条町1－1－9　☎0742(33)7671㈹
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181㈹
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731㈹
●橿原店　橿原市四条町660－1　☎07442(2)4545㈹

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋

南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36―2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社

本社　〒631　奈良市西大寺町東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（36）3030
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000
新大宮支店　〒630　奈良市大宮町6丁目2の2（サンワ新大宮ビル1階）　TEL0742（35）2525

C&C Computers and Communications
新発売　NEC
NECパーソナルファクシミリ〈スピークス3〉
気もちは声だけじゃ伝わらない。
だからスピークス。
speax3
標準価格167,000円(税別)〈取付調整費別途〉15,000円(税別)
日本電気株式会社　奈良支店　〒630 奈良市高天町22 2(安田生命ビル)　☎(0742)26 1622
〈販売店〉奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62 1771　近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26 1695
この広告に掲載の商品及び取付調整費、オプション等について消費税は含まれておりません。ご購入の際、消費税が付加されますのでご承知おき願います。

岡専印刷・岡専ビルシステム
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086　☎0742-22-0940

夜行高速バス「やまと号」
毎日運行
増尾大宮　奈良　新宿　福岡　高田　横浜　東京ディズニーランド
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター☎0742(22)5110

平成元年度　収支決算総括表

奈良商工会議所

平成2年3月31日

（単位：円）

		一般会計	共済等事業 特別会計	労働保険料 特別会計	特定退職金共済事業 特別会計	商工名鑑発刊 特別会計	商工名鑑発刊積立金 特別会計	退職給与資金積立金 特別会計	中小企業相談所 特別会計	会館 特別会計	会館管理等積立金 特別会計	合計
収入の部	会費	71,640,800										71,640,800
	特商負担金	2,390,000										2,390,000
	事業収入	17,817,603										17,817,603
	交付金	18,250,000							59,723,200			77,973,200
	取扱手数料		21,940,723									21,940,723
	共済事業掛金収入				110,856,000							110,856,000
	共済事業事務費				4,619,000							4,619,000
	企業年金契約給付金受入				66,022,110							66,022,110
	預かり保険料			27,061,725								27,061,725
	出版物収入					315,000						315,000
	積立金取崩収入											
	退職給付金受入							6,466,225				6,466,225
	手数料収入								75,902			75,902
	使.用料									44,145,960		44,145,960
	共益分担金									13,913,774		13,913,774
	寄付金									6,500,000		6,500,000
	貸室保証金											
	積立金						1,000,000				6,000,000	7,000,000
	繰入金	8,007,951	5,036			600,000		6,819,100	12,341,239			27,773,326
	雑収入	2,420,875	231,924	5,036	18,631	12,370		7,938	1,417	611,873	3,663,109	6,973,173
	繰越金	8,185,283				458,421	1,000,000	3,755,432		3,592,207	95,540,840	112,532,183
	合計	128,712,512	22,177,683	27,066,761	181,515,741	1,385,791	2,000,000	17,048,695	72,141,758	68,763,814	105,203,949	626,016,704
支出の部	事業費	47,999,364	32,293						7,965,478			55,997,135
	管理費	54,705,455	11,095,237		4,188,729				63,476,019	13,171,445		146,636,885
	共済事業積立金繰入				110,856,000							110,856,000
	共済事業給付金				66,022,110							66,022,110
	発刊費					8,000						8,000
	積立金取崩支出											
	退職給与金							8,466,225				8,466,225
	退職金共済掛金							6,288,578				6,288,578
	納付保険料			27,061,725								27,061,725
	建物維持費									32,981,030		32,981,030
	積立金					1,000,000				6,000,000		7,000,000
	協賛金									3,500,000		3,500,000
	その他の支出									2,113,172		2,113,172
	繰入金	12,369,071	11,050,153	5,036	448,902					3,770,516		27,643,678
	返還金								288,600			288,600
	雑費								411,661			411,661
	合計	115,073,890	22,177,683	27,066,761	181,515,741	1,008,000		14,754,803	72,141,758	61,536,163		495,274,799
	次期繰越金	13,638,622				377,791	2,000,000	2,293,892		7,227,651	105,203,949	130,741,905

メンズ・ヘア・サロン　こばやし　☎34-4467　●新大宮駅前店（北側）

Cut in HOMME ーオムー　☎26-4378　●一条店（JR踏切東）

（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ペルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和

本社	〒630	奈良市三条大宮町212-2	TEL (0742)33-1501㈹
香芝支店	〒639-02	奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1	TEL (07457)7-8981㈹
大宮通り営業所	〒630	奈良市三条大路3丁目1-65	TEL (0742)34-2661㈹
橿原営業所	〒634	橿原市葛本町521-1	TEL (07442)4-3401㈹
西大和営業所	〒636	奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3	TEL (0745)32-2301㈹
西九条営業所 総合サービスセンター	〒630	奈良市西九条町4丁目1-2	TEL (0742)61-1101㈹



春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ＆グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52－2131　0120－410550

平成元年度 事業報告・収支決算を承認
第97回議員総会

当所では、平成元年度事業報告、収支決算の承認を主要議案とする第九十七回議員総会を先月十三日、当所において近東副会頭ら八十八名（内委任状出席五十七名）の出席により開催した。

審議事項については次のとおり。

(協議事項)

㈠平成元年度事業報告㈱について
原案どおり承認

㈡平成元年度一般会計並びに特別会計収支決算㈱について
原案どおり承認（別表参照）

㈢常議員補欠選任について
前田哲郎氏（奈良交通㈱取締役社長）を選任

㈣奈良商工会議所定款一部変更㈱について
青年部、婦人会の位置付けを定款上明確化するため定款一部変更することで可決

(報告事項)

㈠議員の一部異動について
次のとおり報告

△三号議員▽
◎奈良交通㈱
㈱取締役社長　前田哲郎氏
㈱取締役会長　田中誠二氏
（常議員）
（2・5・2異動）

△二号議員▽
◎奈良トヨタ自動車㈱
取締役社長　菊池久武氏
（常議員）
（2・6・6死去）
◎鈴木商事㈱
代表取締役会長
鈴木恒夫氏
（2・4・1辞任）

△一号議員▽
◎㈱近畿銀行奈良支店
㈱支店長　坂田憲一氏
㈱支店長　藤本　勲氏
（2・3・20異動）
◎日本生命保険㈱奈良支社
㈱支社長　神崎敏之氏
㈱支社長　上田俊夫氏
（2・3・25異動）
◎㈱太陽神戸三井銀行西大寺支店
㈱支店長　滝本幸範氏
㈱支店長　小松善雄氏
（2・4・2異動）
◎大阪ガス㈱奈良支社
㈱支社長　西村寧彦氏
㈱支社長　西田英男氏
（2・5・1異動）

㈡常設公害交通委員会副委員長等委嘱承認について
次の各氏に新規委嘱

〔公害交通委員会〕
副委員長　吉田淳一氏
委員　前田哲郎氏
委員　前田亮氏

その他、新規会員の加入状況、各部会委員会活動状況、業務概要等について報告され、何れも了承された。



奈良県立商科大学公開講座（開学記念）実施要領

奈良県立商科大学では本年4月の開学に伴い、県下における生涯学習を推進する一翼として、また、大学における学術研究成果の県民への還元の一環として、地域の経済・産業の振興・活性化に資する講座を開催する。

1．開催日程等　別紙のとおり
2．会　場　特別講演・教養講座・専門講座……本学　3号館
　地場産業講座……奈良県広域地場産業振興センター　大会議室
3．定　員　特別講演・教養講座・地場産業講座……定員100名
　専門講座……定員50名
4．申込方法
　官製往復はがきに希望講座名、住所、氏名、年齢、職業、電話番号を記入（返信用には郵便番号、宛名を記入）の上、次の所へお申し込みください。
　応募者多数の場合は、抽選により受講者を決定します。
　(1)　申込先：〒630　奈良市船橋町10番地　奈良県立商科大学　事務局学生課
　　℡　0742（22）4978
　(2)　申込み締切　特別講演・教養講座……8月20日(月)　(必着)
　　専門講座・地場産業講座……9月20日(木)　(必着)
5．その他　受講料は無料

統一テーマ "'90年代の展望と課題"

開催日	講座名	演題	講師名	時間
9月1日(土)	特別講演	激動するソ連・東欧情勢 ―現状と未来―	勝田吉太郎　教授	13:30～15:40
9月12日(木)	教養講座	文化交流史から見た世界と日本	上田　穣　教授	13:00～14:30
〃	〃	経済摩擦と日本の進路	三宅順一郎　学長	14:45～16:15
10月5日(金)	専門講座	中小企業の戦略的思考の基礎	橋爪　勝次　教授	13:00～16:00
10月12日(金)	〃	中小企業の国際戦略	竹内　昭夫　教授	〃
10月18日(木)	〃	中小企業のマーケティング戦略 ―その在り方と進め方―	山本　久義　教授	〃
10月26日(金)	〃	中小企業と流通問題	小松　勇吉　教授	〃
11月9日(金)	〃	中小企業の会計政策と商法改正	小西　一正　教授	〃
10月19日(金)	地場産業講座	地場産業の役割と新しい展開	上野　紘　助教授	13:00～14:30
〃	〃	地場産業の労働問題	三宅順一郎　学長	14:45～16:15

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役会長　桝谷博行
取締役社長　五十嵐要朔
本社及び奈良事務所　奈良市大宮町1丁目6番21号　TEL　奈良（0742）34－1461（代）
京都事務所　京都市中京区御池通御幸町亀屋町京都府旅館会館　TEL　京都（075）221－1632（代）

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700(代)
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX（35）1706

三月期決算と今後の企業経営
今期、四年連続で史上最高利益へ
加工型産業は「明」、素材型は「暗」

経済企画庁が発表した国民所得統計によりますと、今年一―三月の実質成長率は二・五％、年率に換算して一〇・四％の高成長となりました。この結果、八九年度の実質成長率は五・〇％と政府見通しの四・六％を上回り、八七年度の五・四％、八八年度五・三％に次いで三年連続で五％成長を達したことになります。

昨年後半以降、日本経済は従来の円高・金利安・株高のトリプル・メリットから一転して、円安・金利高・株安のトリプル安に見舞われ、景気の先行きににわかに暗雲がただよいはじめました。したがってこの一―三月の成長実績は景気がいぜん堅調を保っていることを裏付ける形となりました。

ところでこうした景気拡大を主導した要因は個人消費と設備投資の増加でしたが、この二大需要を支えたのが好調な企業収益です。つまり企業の支払い能力の増加が、ボーナス支給や賃上げ率上昇を支えたり、設備投資増の原動力となったわけです。

その企業業績については、九〇年三月期の決算が発表されましたが、好調な内需に支えられ、製造業を中心に企業業績は大幅な改善を記録しました。ちなみに日本経済新聞社による全国上場の三月決算会社一〇六七社（銀行、証券、保険を除く）の業績集計結果では、九〇年三月期の経常利益増加率が全産業で八・〇％、電力・ガスを除く全産業で一二・九％増、製造業のみの経常利益では一一・六％増となっています。

業種別の動きでは、好調な内需に支えられた機械、自動車、電機など加工組み立て産業、建設ブームを背景に建設業界は最高益を出す企業が相次いだほか、不況業種といわれてきた海運、造船の業績も急回復しています。こうした好調組に対して、石油や紙・パルプといった素材型産業では、円安、原油価格の上昇に伴うコスト増を製品価格に転嫁できなかったため経常減益を強いられるなど、明暗は分かれる結果となりました。

それでは九一年三月期の企業収益はどのような展開になるでしょうか。新聞社や大手証券系の調査機関による九〇年度収益見通しがほぼ出揃う時期となりましたが、大方の予想は内需拡大が持続するとみており、八九年度に比し伸び率は大幅に鈍るものの、全産業ベースで四年連続して史上最高利益を更新すると予測しています。

各予測とも売上高が横這い、もしくは一％台と伸びが大幅に鈍るとみていますが、これは前年度は売上高に計上していた商社の金貯蓄口座を今年度からはずすという事務的な要因も作用しています。

経常利益の伸びも鈍化する見通しですが、これは原・燃料高や市況悪化から鉄鋼、化学、紙・パルプ、ガラス・土石など素材産業の経常利益が前期比マイナスとなる公算が強いためです。電機、自動車など加工産業でも高水準の設備投資に伴う償却負担や労務費、研究開発投資の増加により収益の伸びは鈍りますが、増益基調は維持される見通しです。

非製造業の分野では、電力、ガス事業の経常利益が円安、金利上昇の影響で前期比三―四割減となりますが、建設、小売業、空運は二ケタの増加が見込まれるなど二極分化傾向が強まる見通しです。

わが国はこれまで、官民一体となって生産者サイドから経済を盛り上げてきましたが、日米構造協議などの外圧や環境問題の深刻化から、次第に生活者・社会との共生を企業に求めるようになっています。生活者重視の立場から、これまでひたすら利益至上主義に頼ってきた日本企業も新しい対応が求められています。

三菱総合研究所
情報管理部長
坂本俊造

中小企業大学校研修生募集案内

テーマ　卸売業・時代への挑戦～小売店支援のキメ手～
研修期間　平成二年九月一一日(火)～九月一四日(金)
受講対象者　中小企業の経営者及び管理者等
定員　三〇名
受講料（税込）　二五、〇〇〇円
申込締切日　平成二年八月二八日(火)　ただし、定員になり次第締め切ります。
※お問い合わせ先
中小企業大学校　関西校
TEL（〇七九〇）二二―五九三一

大型店の調整結果について

第一種大規模小売店舗について七月三十一日左表の通り正式商調協で結審がなされました。

大規模小売店舗法に基づく届出調整結果一覧表

（第1種新設）

届出者の名称	所在地	店舗の名称	店舗面積（5条）	閉店時刻	休業日数	開店日
ジャスコ㈱外21	奈良市南京終町字広芝710外	グリーンシティ奈良	㈱ジャスコ 7,000㎡ 地元テナント 1,849㎡	午後7時（但し、年間90日に限り午後8時）	年間40日	平成2年11月20日

平成2年7月31日
奈良商工会議所商業活動調整協議会

21世紀を勝ち抜く為の〝企業力づくり〟をお手伝いする「総合経営コンサルタント」
有限会社 あすか経営コンサルタント
企業診断、労務診断による経営、労務管理の改善指導
採用から退職まであらゆる人に関するコンサルティング
OAシステムの導入から運用までの実務指導
（〒630）奈良市大宮町6－2－10　Tel（0742）35－1259
奈良タカタニビル　3F　Fax（0742）33－4041

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役　福本　毅平
○奈良事務所　TEL 0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　○京都事務所

三好長慶

「恍惚の人」の第一号
文武両道の人もなる怖さ

頼山陽ほどの学者にも誤りはあった。彼は日本外史のなかで、戦国武将三好長慶（ながよし）のことをとり上げ「長慶老いて病み、恍惚として人を識らず」と記した。これをまた、有吉佐和子氏がヒントにして「恍惚の人」ということばを造って、小説の題名とした。彼女も長慶のことをはじめは間違えた。

日本外史のこの一節が誤っていたから、それからとったため有吉氏も間違ったのだ。どこがどう間違っているかと申せば、武将三好長慶は老いて死んだのではない。七十歳、八十歳の老齢者になってから恍惚人間になったのではなく、あにはからんや、働きざかりの四十三歳で歿している。その長慶が恍惚の人になって、側近の顔さえわからなくなってしまったのである。大呆（ぼ）けしたから老いたのだと早合点したのだ。長慶は呆けというのが老人の専門現象ではないことを歴史的に証明した最初の人物である。

若くても、バリバリの年齢でも、恍惚になる人はいる。この怖さを、彼は身をもって示した。なぜ呆けたか。長慶は、ひと粒種の伜義興に急死され、続いて賢弟冬康にも死なれて、ショックでがっくり来て、病み始め、呆けたようになり、間もなく自分も世を去った。あとは家臣の奸雄松永久秀にいいようにしてやられてしまう。松永が実権を握って、下剋上をやったのだ。

この長慶ははじめからダメ武将だったわけではない。文武両道に達していた。若い頃は海戦の先頭に立って、自ら刀をふるって敵十余人を斬ったという膂力（りょりょく）も胆力も示し、連歌にも達して頭の方の冴えも示した。彼は、河内国飯盛城で連歌の座を催したとき、前句に「薄（すすき）に交る芦の一むら」とあって、人々、これに付けわずらうとき、長慶の手に弟義賢入道討死の封書が届いたが、長慶はこれを開いて見ても何も言わず傍において、さてしばし思案したあと、「古沼の浅き方より野と成りて」と付けた。満座これで感心して唸（うな）る。長慶はそのあとで、弟の戦死を皆に告げ、ただちに弔い合戦にとび出したという。

彼の最盛期は、その勢力は近畿、四国八カ国に支配を及ぼし、京都にあって十三代足利将軍義輝の下で管領役をやった細川晴元の執事代官として威をふるった。のち長慶は晴元を追ってあとに座る。もとよりお脳や気力が弱かった人物ではない。その人物にして、四十三歳で恍惚となった事実は、二重に恍惚の怖さを後世に教えるものといえる。

若いうちに恍惚になんかなるものかと世間は思っているが、三好長慶の例をみると、そうではないことが明白である。しかも働きざかりにさえも恍惚に陥ることがあるばかりか、その人物が、気力、膂力、脳力でもかなりの高い水準をいっていた人でさえもそうなることがあると、長慶は身をもって示している。二重に、恍惚病がこわいというのはここなのである。

長慶を特殊な例と片づけて考えるのもまた正しい認識ではない。のち、豊臣秀吉さえ天正十八年、五十八歳の春に、一夜ベッドの上でとび起きた。思わず小便を洩らしたのである。秀吉も若き日以来、信長みたいな大将に仕えて日夜油断なく、しかも疾風のような生涯を送った人物だ。存外に肉体的には深くイタンデいたのであろう。その老化は潜行していて、その先行現象の失禁を壮年の盛りに経験することになったのである。（大和勇三＝評論家）

「やさしい心」で豊かな観光

今月一日から七日まで第二十六回観光週間が実施された。

今回の実施テーマは『やさしい心で豊かな観光』で期間中、くずかごの設置やごみ袋の配布など観光道徳の高揚と観光地の美化を重点目標に実施された。

第17回商工まつり 物産出品者等募集

県商工まつり実行委員会では、来たる十月十三、十四日の両日にわたり橿原市で開催される第十七回商工まつりの物産展示出品者並びに素人名人会の出場者を募集している。

締切りは何れも今月末日までで詳細については当所業務課（TEL㉖六二二二）までお問い合わせください。

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
銘菓手づくりみそせんべい本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990
お菓子いとてかし

ユニホーム
未来（あす）をイメージします
お店のユニホーム　工場のユニホーム
オフィスのユニホーム　（1枚より製作します）
株式会社 絵満（えま）
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

BEAUTIFUL SCENE
Photo
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店／奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660
photo studio W Watanabe

相談所　じんふぉめーしょん

経営改善普及事業の推進役



小規模企業振興委員
二七名を委嘱

平成二年度小規模企業振興委員並びに総務会委員七名が決まりました。

振興委員は、小規模企業（常時使用する従業員が二十人以下、商業、サービス業では五人以下の企業）と商工会議所が推進する経営改善普及事業の推進、浸透の役割を受け持っていただくパイプ役として、会議所会頭が委嘱いたしています。

選任は、地域の商工業の各種団体や地域商店街などの方々で構成され、そしてこの制度のより積極的な運営並びに活動の円滑をはかるために、総務会（別添名簿）も設置されています。

任期は一年で、去る七月十六日開催された平成二年度第一回連絡会議におきまして、会頭より委嘱状が手渡されました。

このあと、国民金融公庫・栗栖支店長の「最近の公定歩合の動き」をはじめとする金融動向、勝田融資第一課長の「高金利における低利な借り方について」県、市の商業及び金融制度等多岐にわたる研修が行われました。

最後に、議長の住井総務会長より、今年度事業計画案が上程され、積極的に活動していくことが、確認されました。

年間事業計画は次のとおり。

一、地域経済振興対策の活発な展開。
二、中小企業施策の推進
三、会議所会員増強運動の積極的推進
四、研修会等の実施
①全体連絡会議
②講習会、研修会
③先進地研修視察会

私たちが振興委員です

小規模企業振興委員総務会

委員名	所属団体名	事業所名	連絡先
丸谷　俊彦	花芝通り商店会	みやこ食堂	花芝町1－2　22－6369
高橋　善次	学園ロータリー名店街	㈱鶴屋徳満	学園北1－15－2　45－7458
田中　伸和	西大寺ショッピングセンター(協)	天恵堂	西大寺国見町135　45－7365
住井　恒男	学園前ショッピングセンター(協)	㈱セイコー堂	学園北1－10－1　45－0662
岡本正一郎	奈良商工会議所青年部	岡本友芳軒	光明院町11　22－2479
辰己　昌介	(振)三条通ショッピングモール	㈱稔和農園	三条通り1－4　23－4077
田村　晃陽	船橋通り商店街(協)	田村整容㈱	芝辻プラス町14の3　26－6123
山岡　一光	手貝通り商進会	㈱福田呉服店	今在家町55　22－2290
川辺　恵也	鍋屋町商店会	㈱奈良文化	鍋屋町38　22－1616
河合　武男	鶴福商店会	志まや洋品店	鵲町1　22－5018
西島　佳悦	奈良ファミリーボード	㈱ジョリーアカツカ	登美ケ丘3－11－8　48－3881
多賀　冨敬	奈良県時計眼鏡商業(協)	多賀時計電気店	下清水町949　22－3091
仲村　豊次	奈良市下御門商店街(協)	㈱なかよし	下御門町32　22－3647
藤田　改造	小西通り商店会(振)	志津香	小西町37　24－2778
大西　敏之	東向北商店街	エル	東向北町14　26－6835
浅川　増市	イズミヤ学園前店同友会	浅川靴店	富雄北1－5－6　45－0111
平山　熊三	奈良化粧品小間物商組合	平山化粧品店	角振新屋町10　22－5162
山中　新平	奈良県建設業協会	㈱山中工務店	西木辻町134－4　22－8601
八木　正一	あやめ池商友会	㈱八木商事	疋田町2－7－50　44－0888
竹内　吉次	奈良もちいどのセンター街(協)	㈱二龍洋服店	餅飯殿町20　22－7692
西岡　秀高	富雄商工振興会	西岡サイクル	富雄北1－1－16　45－1901
乾　芳治	登美ケ丘商店会	園芸イヌイ	登美ケ丘4－4－4　45－4751
藤林　一元	橋本商親会	ナラコトリ園	橋本町8　22－3114
庄司　吉彦	学園ロータリー名店街	ポピー	学園北1－15－26　46－3869
魚谷　芳次	奈良もちいどのセンター街(協)	㈲魚万商店	餅飯殿町16　22－3709
向井　真夫	奈良小売酒販組合	㈱三真興業	学園北2－2－19　43→6006
福本　明	登美ケ丘西商店会	学園前ガスセンター	西登美ケ丘1－4－9　45－7631

※（協）＝協同組合　（振）＝振興組合

役職名	委員名	事業所名
会長	住井恒男	㈱セイコー堂
副会長	浅川増市	浅川靴店
〃	丸谷俊彦	みやこ食堂
委員	河合武男	志まや洋品店
〃	川辺恵也	㈱奈良文化
〃	福本　明	学園前ガスセンター
〃	藤林一元	ナラコトリ園

振興委員は、商店街や業界団体で顔なじみの方ばかりです。経営全般に関するどのようなことでも結構ですから、貴方のお店、工場におじゃまいたしました折には何なりとご相談を!!よろしくお願いいたします。

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　　弁理士（工学士・法学士）蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 第百生命大阪瓦町ビル（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535(代)　ファクシミリ（06）227－5538

人の使い方

きめの細かい個別管理を



昔のサラリーマンは、〝早く管理職に昇進したい〟とか、〝一流企業の従業員なら〝少なくとも定年まではこの会社で働きたい〟と誰しも考えていた。それだから、会社側が要求する転勤命令が意にそわないものでも、我慢してそれに従いもしたし、また、やりたくない仕事でも、命じられれば黙ってそれに取り組みもしてきた。

しかし、今日ではこうしたサラリーマンの共通の価値感が崩れ、〝苦労ばかり多くて報われることの少ない管理者などにはなりたくない〟とか、〝組織にしばられて嫌いな仕事を我慢して続ける気持ちはない〟といった者までみられるように多様化してきている。

このために、かつてのように、雇用の安定とか、昇給、昇進といったものを引きかえに企業側が従業員に無理を強いるというようなことはできなくなってきているのが現状である。

こうした意識の多様化のほかに、権利意識が強くなっていることとか、経済的レベルが高まりわずかの労働でも生活が可能になっていることなどから、人の管理は極めて難かしくなってきているのである。

こうなった状況下では、これまでの制度を根本的に見直すといったこともちろん必要ではあるが、制度を改訂するだけでは望ましい管理はできるものではなく、各職場の管理者によるきめの細かい個別管理が不可欠である。

すなわち、各職場の管理者が、個々の従業員の価値感、欲求など十分に把握したうえでの動機づけができるかどうかが、望ましい管理ができるか否かの決め手となるということである。

このように考えてくると、職場の管理者の役割りは極めて重く、しかも困難なものということが理解できると思うが、それにしては、管理者の処遇もさることながら、人事に対しての権限もなさすぎる。

例えば昇格はもとより、昇給とか配置がえといったことでもほとんど権限はなく、人事考課などで意見を表明するのがせいぜいというのが実状である。

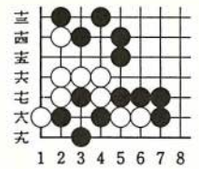
これで、うまい管理をしろと要求するのは管理者にとってはあまりにもきびしすぎるのではなかろうか。よい管理を期待するのなら企業としては、管理者の人事面での権限の増大、処遇の改善はぜひとも考えるべきことといえよう。

一方、管理者も、部下の能力を引き出し、それを育て有効に活用するのは、いまや自分たち管理者の責務だということをよく認識し、どうすればそれができるかをこれまで以上に勉強することが必要であろう。

（商工中金本店経営相談所　内田知二）

詰碁問題

黒先

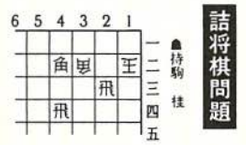


白を全部殺してください。「ヒント」白のコウねばりを防ぐ好手は？（2分で3級）

出題／六段　小西　泰三

（解答は11ページ）

詰将棋問題



出題／六段　田辺　一郎

「ヒント」飛車の捨てどきは!!（5分で3級）

（解答は11ページ）

夏季資金のご案内

こくきん奈良支店では、夏季資金の取り扱いを始めた。

仕入、買掛・手形決済、ボーナス資金などの運転資金や、店舗改装などの設備資金について、どうぞお気軽にご相談下さい。

＜こくきんの主な融資制度＞

融資制度名	ご融資限度額	利率(年)	ご融資の特徴点
国の事業ローン	3,500万円	7.9 %	合わせて、8,700万円までご利用いただけます。
経営多角化ローン	5,200万円	7.9 %	経営多角化ローンは、20年の長期資金です。
マルケイローン（経営改善貸付）	500万円	7.0 %	担保も保証人も不要です。商工会議所、商工会の推せんが必要です。
消費ローン（消費税導入円滑化貸付）	500万円	5.0 %	コンピュータ、省力化機械の導入や、店舗、倉庫の増改築等に使途が限られています。
経営基盤ローン（経営基盤強化貸付）	500万円	5.5 %	商工会議所、商工会の推せんがある場合は、担保、保証人は不要です。

国民金融公庫奈良支店　融資相談係

〒630 奈良市内侍原町51－1　☎0742－23－8041

お問い合わせ、ご相談は、奈良商工会議所でも承っております。

TEL　26－6222

NTT
好評販売中！
ハウディ・レポンス　CA－4000
メッセージも、保留音もオリジナル。受付から宣伝まで、ソツなくこなします。
販売価格39,800円（消費税別）
お問い合わせ・お申込みは、お近くのNTT支店・営業所へ
奈良営業所 ☎0742-26-2542　西奈良営業所 ☎0742-44-1842
100 電話100年 人と情報の未来へ

青年部便り

七月例会開催される
テーマ「イベントの主人公は誰か」
講師　帝塚山短期大学
教授　森　一貫氏

〝まつりの面白さは、受動的であるよりも、能動的であるほうが＝積極的に参加するものがより味わえる〟

去る七月二十日㈮　午後六時より開催された七月例会、小林会長他六十名の参加を得、当所四F会議室にて開催された。

森先生は、十七年間「中之島まつり」を実践してきた中で、イベントをつくりだそうとする時には、地域の再生や活性化のためと謳いながら、その実行だけが目的となってしまい、結局はその本来の目的を忘れがちになってしまうのである。

イベントをつくるプロセスに「市民」が不在であり、あとに残るのが決算書だけだという悲しい結末が現実といわねばならない。

地域の再生や活性化へのエネルギーを生みだすのはむずかしい。しかしながら地域に住む「市民」をイベントの主人公として位置づけることにより「市民」の再生産がはかられ、かくしてイベントは「ひとづくり」へとなるのである。――と約一時間三十分熱弁をふるわれた。



機関紙「なら太鼓」発行

平成二年度、第一回目の「なら太鼓」VOL9が発行されました。今号より、編集担当が従来の研修委員会から新設の広報委員会に変わりました。これまでの編集の主旨をふまえながら、さらに広報の役割を加味した紙面にと編集会議を重ねました。これを機にさらなる充実を目ざして、広報委員会「なら太鼓」班がんばっていきます。尚「なら太鼓」は会議所二Fカウンターにあります。まだお読みでない方は、ご一読願います。

『予告』

青年部親睦委員会対抗大ゴルフコンペ（仮称）　九月六日㈭　レイクフォレストリゾートゴルフ場にて開催予定。現在、会員委員会（異委員長）が中心となり計画が進行中、乞うご期待！

友好倶楽部便り

〔親睦旅行会実施〕

・七月八日～九日信州方面へ一泊二日の親睦旅行会を実施いたしました。

第一日目は中山道宿場町の妻籠を散策。

二日目は日本三大湧泉地と言われる諏訪湖畔の高さ50メートルに達する間欠泉の湧出る景観を見学。又、諏訪湖畔に面した北澤美術館ではフランスのアール・ヌーヴォーガラス工芸の作品を鑑賞。次いで松本城を見学。参加者一同有意義な旅の思い出を残しました。



諏訪湖畔の北澤美術館辺にて

〔好会だより〕

◎俳句同好会七月会より

◎旅にて詠む
垣内　千代
・朝雲り諏訪湖はいまだ眠りをり
沢井　義明
・軒並みに氷旗立ちたる妻籠宿

〔月例会開催報告〕

七月十日㈫正午より講師、蒼竜寺住職、公方俊良師をお招きいたし「これからの企業のあるべき姿」と題し有意義な講和を拝聴しました。

・公方俊良師の著書「運を開く・般若心経の読み方」「地獄の経営・極楽の経営」等

・夕立に叩かれ噴水
猛りける
佐川　太門
・妻籠宿郵便局に
麻のれん
松尾　柊
・高層に人影浮ぶ
いなびかり
沢井　鹿声

◎ゴルフ同好会

・七月十二日㈭信楽カントリー倶楽部で第二回ゴルフコンペを開催いたしました。入勝者は次の通りです。

優勝
花栄（ミニモード奈良）
松田憲二氏
第二位
片桐ホーム　片桐秀郎氏
第三位
㈱辻岡工務店
辻岡新治氏

・次回のゴルフコンペは、十月二日㈫予定いたしておりますのでよろしくお願いいたします。詳細については後日御案内申し上げます。

〔会員だより〕

◎名義変更

・大和証券㈱奈良支店長
㈱　栗山克彦氏
㈱　渋谷宏次氏

◎訃報

・三笠物産㈱
代表取締役　松岡太郎氏
七月十七日ご逝去されました。謹んでご冥福をお祈り申し上げます。

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660
本　社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492

地方における商店街活性化の思想と切り口(1)



南北に数千キロメートルにわたり走る日本列島、そこには極めて個性豊かな季候風土、歴史的背景、風物詩が数多く息づいている。それにもかかわらず、商店街だけは金太郎飴みたいにどこへ行っても似たりよったりで画一化されているのはどうしたことだろう。結局のところ東京などの大都市の真似をしているからであり、自らの商店街に対する思想がないからである。

二十一世紀を目前に控え、地方に生きるわれわれがこの病弊を破り、地域の個性が脈々と息づく新しい商店街を創造していくために、今、一番大切なものは何であろうか。

〈商店街に対する思想の確立〉

個々の人間にとっても一番大切なことは生きていくための思想や精神の一貫した姿勢である。これがないと、ただ生きているだけであり、他の動物と変わりないことになる。

思想とは、物事に対する一貫した見方、考え方、日常の行動や生活の仕方についての方針のことである。しっかりとした思想とは、しっかりした信念のことである。目先の利害に動かされず、自分の信念をもって行動していくことを「思想をもつ」というのである。

商店街づくりも同じであり、一貫して流れる商店街づくりに対する思想をもっていなければ魅力的で個性溢れる商店街は創れない。

商店街づくりに必要な思想とは、

思想[1]　商店街は、そのマチの鏡である。

「子は親の鏡」と言われると同じように、そのマチに既にある商店街、新しく創りつつある商店街、あるいは、商店街づくりにかける人々の姿勢をみれば、その町の文化度や力量、意識の高さを鏡を見るように読みとることができる。

自然は神が創り給うたものであるが、商店街は、そこに住む人間が創るものだからである。仕事で全国を駆け回っていると、よくあることだが「私達のマチは自然に恵まれ、緑豊かなマチです」と言いながら、商店街には街路樹一本、花壇一つない。「緑はどこにあるの」と聞くと「山に行けばあります」では笑い話にしかならない。

そのマチの風土の香り、生活の息吹き、培ってきた歴史伝統など手塩にかけてはぐくんできたものが商店街の中にこそシンボライズされたり、ディフォルメされた形で見事に凝集されていなければならないのである。

思想[2]　商店街は最高のコミュニティー施設である。

全国の市町村で創っている総合計画や基本構想をみてみると「心豊かな……」「触れ合いのある……」「やすらぎを感じられる……」

商店街こそ最高の観光資源

「本物」を求めて人は集まる

庄司経営開発事務所
中小企業診断士　庄司俊雄

「人情豊かな……」「故郷の温もりのある……」という言葉が極めて多く、結局は地域のコミュニティーの構築がマチづくりの大きな柱になっていることがわかる。

しかし、コミュニティーセンターや総合体育館、文化会館、市民会館だけがコミュニティー施設ではない。商店街こそ最高最大のコミュニティー施設であるという思想が大切である。商店街とは単なる買い物の場ではない。生活の場であり、人と人との触れ合いの場でもある。庶民の喜び、悲しみ、楽しみ、愛すること、憎むこと、生きること、死すること、見ること、食べること、歌うこと、踊ること、学ぶこと、作ること、壊すこと……等、人間生活の凝集が商店街なのである。時には朝市や夜市が立ち並び、お祭りがあり、家族ではしゃぎ回るのも商店街である。

だから、行政がその総合計画などの中で追い求めている地域コミュニティーの構築と商店街づくりは軌をひとつにするものであり、商店街づくりに行政の援助を強く求めることは決して商業者のエゴではないのである。

思想[3]　商圏という発想を捨てること。

筆者の知る限りでは、全国どこの商店街開発計画を見ても、結局は商圏という考え方からスタートしている。

わかりやすい数字で言うと、当市の人口は五万人。そのうち隣接する他都市へ流れている人口は一万人いる。したがって実際の商圏人口は四万人である。一人当たり年間消費購買力は例えば百万円。故に当市の購買力は泣いても吠えても四百億円しかないのだから、再開発するに当たって投資できる金額はせいぜいこれ位であるという発想である。どんなに高等数学を使おうと、単純な算術を使おうと根本はこれしかないのである。この考え方を破らない限り地方の小都市になるほどしょせんたいしたことはできなくなってしまう。

それでも少ない予算をやりくりして、せめて街路灯ぐらいは新設しようということになり、立派な街路灯が出来上がったが、夜七時半になると全店が閉店していたというのでは何のための街路灯かという笑い話になってしまう（結構多い例である）。商圏という考え方を見直すべき時期である。本当にいいものを創れば人々は地の果てからでもやってくる時代である。それを支えるだけの交通機関、道路網、そして自家用車があることを忘れてはいけない。

ドライバーの心理になってみれば、いったん車に乗ってしまえば三十分も二時間も大差はないのである。

「本物」を手にするためには、お金も時間も惜しまないのが現代人の特性である。

また多くの地方都市で観光開発が盛んであるが、各所旧跡や温泉や湖だけが観光資源ではない。むしろ、すばらしい商店街こそ最高の観光資源である。観光といえども、最後はお金を使う場がなければ経済効果は期待できないからである。

地域の個性が見事に表現された魅力的商店街に様々な地場産品の店や郷土色豊かな料理の店、遊び場があれば地元民だけでなく、観光客もまた大切なお客さんになり商圏の壁を破ることができるのである。

（つづく）



年金と税

我が国は本格的な高齢化社会を迎えようとしており、老後の生活の支えとして年金は重要な役割を果たしています。年金には企業年金や公的年金などいろいろありますが、ここでは、このような年金にかかる税金のあらましについてご説明しましょう。

年金にかかる税金

年金を受け取ったときの課税関係は、年金の種類によって次のようになっています。

1税金（所得税）がかかるもの

①過去の勤務に基づき使用者であった者から受ける年金

②厚生年金、国民年金などの公的年金

③適格退職年金（自己負担部分を除く。）などの企業年金

④郵便年金、生命保険会社などの個人年金

2税金がかからないもの

①遺族が受ける年金（死亡した者の勤務に基づいて支給されるものに限る。）

②国民年金法などによる障害基礎年金

なお、1については、所得税が源泉徴収されます。

また、年金の支給に代えて退職一時金を受け取った場合は、退職所得や一時所得になる場合があります。

公的年金などの各種特例

年金や恩給などが支払われる際には、原則として十パーセントの所得税が源泉徴収されますが、公的年金や恩給など一定の年金については、次のような特例が設けられています。

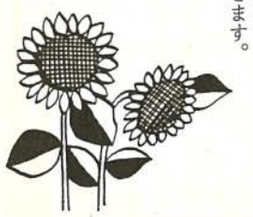
1源泉徴収の特例

年金の額が年間百五万円（六十五歳以上の方は年間百七十五万円）未満の場合には、税金はかかりません。

ただし、平成二年三月三十一日以前に支払を受けるべき年金については六十万円（六十五歳以上の方は百二十万円）未満であれば、税金はかかりません。

2公的年金等控除

公的年金や恩給については、これらの収入金額から公的年金等控除として一定の金額を差し引くことができます。



蠟梅句会七月例会（婦人会）

星ひとつ見えねど笹の頬ひ糸　斎藤　敏子
われを呼ぶはぐれ猫かや梅雨深し　並川　寿子
片陰や幼児に重きランドセル　東口　秀子
虫干や子の制服の色あせず　山口マサエ
母に似し人と仰ぐや沙羅の花　山本マス子
リラ咲きて明治のロマン時計台　横田万里子
合歓咲けり恵那のトンネル抜け来れば　垣内　千代
花博の花を見残す送り梅雨　黒川　和子
芙蓉みな白く浮き出で宵くらし　近東　静子
紀子様を待つ秋篠の四十雀　大島　民郎

故菊池久武氏らに感謝状

当所では、次の各氏に退任にあたって日商（役員六年、議員十年以上の就任期間）並びに当所の感謝状を贈呈した。

▽日商並びに当所の感謝状
㈱菊池久武氏
㈱浅田国荘氏
田中誠二氏
鈴木恒夫氏
谷井　博氏

▽当所感謝状
㈱川井春三氏
㈱柴地則之氏
（順不同）

奈良商工会議所特定退職金共済制度
―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―
協栄生命
• 奈良支社　〒630 奈良市高天市東町7　TEL 0742（23）5341（代）
• 中央支部 0742（26）7369
• 大宮支部 0742（34）6617

事業所の福利厚生は商工会議所の共済制度で
●生命共済―従業員福利制度のために
●終身保障プラン―生涯保障でゆとりの人生を（平成2年新制度）
●個人年金―豊かな老後をお約束する
日本団体生命　奈良営業所　奈良市三条大路1-1-87 市役所前三和ビル TEL 0742（33）3255

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する　飛鳥製版株式会社　奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630 PHONE:0742-61-1766代 FAX:0742-61-8492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㊱1601
8月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	スイミングスクールコーチ	32	水泳コーチ5年	30万円	9:00～21:00 不問	県内　通		天理市	有	高卒・普通、水連二種
	2	中華調理師	32	中華料理　14年	30万円	10:00～20:00 不問	奈良市　通		奈良市	有	普通、調理師
	3	大工	40	かたわく大工15年	40万円	8:00～17:00 日	天理市　通		天理	有	普通
	4	レストランマネージャー	38	レストランマネージャー3年	30万円	10:00～21:00 日	県内　通		奈良	有	調理師
	5	林業技術者	60	山林検査　33年	25万円	8:30～17:00 日・祝	県内　通		奈良市	有	普通二種
女子	1	薬剤師	31	調剤　3年 管理薬剤師　2年 研究実験室　3年	18万円	9:00～17:00 土・日・祝	生駒市 奈良市　通		生駒市	有	大卒・薬剤師
	2	フラワーデザイナー	28	勉強中	15万円	9:30～18:00 不問	生駒市 奈良市　通		生駒市	無	普通
	3	寮母	51	老人ホーム寮母9年	20万円	9:30～17:30	天理　通		天理	無	
	4	縫製	54	縫製　38年	20万円	9:00～16:00 日・祝	奈良　通		奈良	無	
	5	看護婦	56	看護婦　22年	10万円	9:00～12:00 日・祝	奈良　通		奈良市	有	看護婦

マルケイ資金融資
―＊小規模事業者の皆さまへ＊―
安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。
▶最高500万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金500万円）
▶金利年7.0％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。
▶返済は運転資金3年以内、設備資金5年以内です。
▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

新会員

▽ナントホンダ販売㈱・島田穣介・三条大路四―六―二六・自動車販売・㉟三三五一
▽お好み焼ドリーム・大月克美・奈良阪町一一三三―一・飲食・㉗一八四八
▽ヨシミ電子・吉見一成・北之庄西町一―三―五・電子部品組立・㊸三七七三
▽㈲光伸設備工業所・高倉光雄・学園大和町五―一一七・水道工事・㊽九二二六
▽㈱和邦・原條幹康・帝塚山六―二―一二・飲食・㊺一三八八
▽ピンキーブー・中谷　清・押熊町五四五―一・飲食・㊺三七六七
▽三弘企画㈲・三河　登・右京五―九―三三―二〇一・測量設計・㊶八五八一
▽安井土地家屋調査士事務所・安井吉信・三条大路一―一〇―四三・土地家屋調査士・㊱〇八八〇
▽日本貿易振興会

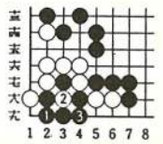
奈良経済国際化センターを設置

日本貿易振興会では、当県の輸入等に関する相談・各種情報の提供を目的として左記に奈良経済国際化センターを設置し、業務を開始することになった。

▽所在地・奈良市登大路町三八―一　県中小企業会館内
TEL ㉓五一〇八
FAX ㉓六八六一

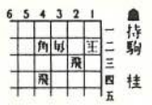
詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答　黒先白死



黒1のグズミ好手で、白2に黒3ヘツイで死。黒1以外の手では、いずれも白1へ打たれてコウになります。無条件で葬るには黒1に限るのでした。
やさしい問題ですが、実戦ではうっかりしそうです。

詰将棋の解答



持駒　桂
正解手順　▲1四飛　△2三玉　▲2四角成　△2二玉　▲3四桂　△2一玉　▲1一飛成　△同玉　▲3三馬　△2一玉　▲2二馬まで十一手詰め。
解説　初手▲1四飛から▲2四角成は玉方の王を上部に逃がさぬための攻め手筋。以下△2二玉に対し、▲3四桂△2一玉の時▲1一飛車成捨てがとどめの一撃。△同玉の一手で▲3三馬と入って詰み。

ユーザ協会の事業活動
◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。
◎入会についてのお問い合わせは
奈良地区電信電話ユーザ協会　事務局　奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所内　26－6222
社団法人 日本電信電話ユーザ協会 奈良地区電信電話ユーザ協会

旅のお申し込みは ACE JTB LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525