第269号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所　明新印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

金融推せん状況（1月分）

マル経　三件　一、〇五〇万円
マル強　一件　五〇〇万円





2
1991

目　次

1991年度の経済見通し……2
消費税の申告と
　納税はお早めに……3
合同新年名刺交換会開く……3
＜歴史に学ぶ＞
　本多忠勝……4
婦人会新年会……5
相談所いんふぉめ〜しょん……6
「人の使い方」
　仕事にも三態あり……7
進学ローンのお知らせ……7
青年部・友好倶楽部便り……8
『流通新時代の小売店の
　経営戦略』①……9

確定申告

今月十六日から受付け開始　無料相談を実施します

平成二年分の確定申告は、今月十六日から受付が始まります。

当所中小企業相談所ではこの時期に合わせ、確定申告の無料相談を実施します。

確定申告による所得税の納期限は、三月十五日です。納期限を過ぎますと延滞税等が掛かることにもなりますので、是非期限内に申告をお済ませ下さい。

期限間近になりますと、混雑しますので、出来るだけ早めに手続をお済ませになるようお願い致します。

詳細については当所中小企業相談所までお問い合せください。

TEL（〇七四二）㉖六二二一代

岡専印刷・岡専ビルシステム
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

ルーチェ・カペラ・ファミリア・タイタン・ボンゴ
マツダオート奈良
■本社　奈良市神殿町713　☎(0742)62-1231
レジャーにビジネスに
マツダレンタカー
■奈良営業所 ☎62-1238　■JR奈良駅前営業所 ☎23-6700
■近鉄新大宮駅前営業所 ☎36-1250


古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

C&C Computers and Communications
新発売　NEC
NECパーソナルファクシミリ〈スピークス3〉
気もちは声だけじゃ伝わらない。だからスピークス。
speax3
標準価格167,000円(税別)〈取付調整費別途〉15,000円(税別)
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2(安田生命ビル) ☎(0742)26-1622
〈販売店〉奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62-1771　近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26-1695
この広告に掲載の商品及び取付調整費、オプション等について消費税は含まれておりません。ご購入の際、消費税が付加されますのでご承知おき願います


あなたの街の家具専門店
暮しに奉仕
森本家具
モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1-1-9　☎0742(33)7671㈹
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181㈹
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731㈹
●橿原店　橿原市四条町660-1　☎07442(2)4545㈹

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店(長距離電話サービス)
関西テレメッセージ特約店(ポケットベル)
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36—2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
本社　〒631　奈良市西大寺町東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（36）3030
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4－1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000
新大宮支店　〒630　奈良市大宮町6丁目2の2（サンワ新大宮ビル1階）　TEL0742（35）2525

一九九一年度の経済見通し
実質成長率二・九%へ減速
設備投資・住宅投資も大幅減

一九八九年は十大ニュースの選定に迷うほど多くの国際的重大事件が発生しましたが、九〇年に入って変革のスピードはますます加速した感があります。たとえばおよそ一年前には予想だにしなかった東西ドイツの再統一実現、ソ連ゴルバチョフ大統領の誕生と改革努力、英国サッチャー首相の退陣とメージャー主班の成立といったところですが、最大の話題は、イラクによるクウェート侵攻でした。東西冷戦の終結で「平和の配当」が取沙汰されていた時期に発生した危機に対して世界は狼狽し、原油市況はたちまち高騰しました。

先進国経済はほぼ七年にわたり拡大をつづけてきましたが、長期拡大を経て景気が成熟した局面で、石油危機が発生し、これに伴うインフレ悪化で遂に転換期を迎えることになったわけです。

なかでも米国経済は、一九八二年末以来、平時として史上最長の拡大をつづけてきましたが、自律的な成長力が弱まっているところへインフレが強まり、引き締め策をとらざるをえなくなって停滞色はいっそう顕著となりました。十一月の失業率は五・九%に上昇、他方十月の物価は、卸売、消費者物価とも前年比六%台の上昇率となってスタグフレーションの様相を呈しています。

今回の景気悪化は、単に循環的な変動にとどまらず、不動産不況による金融機関の経営悪化、一般企業の資金繰り難に加え、財政赤字の再膨張により財政が出動できず、逆に増税、歳出削減に追い込まれた構造不況的な側面をも持っています。こうした性格をもつ景気後退により米国経済の成長率は、九〇年の一・一%から、九一年には〇・三%に鈍化する見通しです。

他方、日本経済も息の長い拡大をつづけてきましたが、これもどうやら調整局面を迎えつつあるように思います。

すなわち四年にわたる成長に伴い、日本経済は物経済および労働の両面で需給の逼迫が深刻化しつつあり、金融引き締めのスタンスがとられています。さらに中東危機による石油製品の値上げ等により、十月の消費者物価は前年同月を三・五%上回り、先行きなお上昇気運にあります。

一九九一年度の日本経済見通しに際しての前提条件として、まず原油価格は、中東の武力衝突が回避されるという前提で九一年度一バレル二一・八ドル（九〇年度二三・六ドル）、対ドル円レートが九一年度一ドル一二七円（同一三九円）と設定しました。

需要項目のうち民間最終消費は、実質収入の伸びの鈍化により、安定的な拡大基調はつづくものの前年度比三・六%増（九〇年度推定四・一%増）に減速します。

民間設備投資は、情報化、省力化、研究開発投資という構造投資に加え、このところ能力拡大投資も急増したため、九〇年度を含め三年連続で二ケタ成長を記録してきました。投資の多目的化は急速な冷え込みを抑える効果をもちますが、九一年度は、金利高、増益テンポのダウン、株価低迷によるエクィティ・ファイナンスの困難化や市場の不透明化により投資環境が悪化するため、前年度比四・九%増（九〇年度推定一一・九%増）へ大幅に鈍化する見通しです。住宅投資も駆け込み需要の反動で九一年度七・二%減となる見込みです。

以上の主要項目を積み上げてみますと、結局、九一年度の日本経済の実質成長率は二・九%と、前年度の実質見込み五・〇%から大きく減速することが予想されます。

また経常収支黒字は、九〇年度は三〇〇億ドルを割り込み、九一年度も三六一億ドルにとどまる見通しです。したがって九〇年度の経常黒字は名目GNP比で一%を下回ることになります。

三菱総合研究所
国際動向分析センター
専門研究部長　坂本俊造

倒産に陥らないために

なぜ・どのようにしての問題解決を

「赤字になった原因については」の質問に対し、外部要因のみをいろいろとあげられる方があります。ところが、よく伺ってみると、外部要因もあるにはあるが、主なのは内部要因と目される場合が多い。例えば、品質や時期、価格、サービスなど自分の企業そのものに問題があることが多くあります。

そこで、経営不振の徴候が出た時には、すばやく、しかも冷静に、なぜこのようになったのかをトコトン考えていただきたい。なぜが浮き彫りになれば次にどのようにして対処して行くかに徹底して知恵をしぼっていただくこと。知恵が出ない時は第三者の門をたたき教を受けること。公的な相談機関も多々設置されております。

このように、なぜ――どのようにしての解決法を経営上、技術上のあらゆる問題について応用し、行動していくところに発展の道があり、生き残りの道があるのであります。

企業というものは放っておけばつぶれるもの。なぜ・どのようにしてを無視することは、発展や生き残りを放棄したものであることを知っていただきたい。

石川県商工会連合会
福田商工調停士

経営安定特別相談室

⑤ 外部要因か内部要因か



春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ＆グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52－2131　0120－410550

消費税の申告と納税は正しく、お早めに!!

個人事業者の方の消費税の確定申告の受付が、始まっています。課税事業者の方は、四月一日までに平成二年分の「消費税の確定申告書」を作成して所轄の税務署に提出し、その申告された税額を同日までに納付してください。

確定申告をしなければならない場合

次のような場合は、平成二年分の消費税の確定申告をしなければなりません。

①昭和六十三年分の課税売上高が、三千万円を超える事業者

②昭和六十三年分の課税売上高が三千万円以下の事業者で、「消費税課税事業者選択届出書」を提出した事業者

二種類の確定申告書

消費税の確定申告書には、簡易課税用と一般用の二種類があります。それぞれ、次の要件に該当する方がご使用ください。

①消費税確定申告書（簡易課税用）

昭和六十三年中の課税売上高が五億円以下の課税事業者で、「消費税簡易課税制度選択届出書」を提出している事業者

②消費税確定申告書（一般用）

・昭和六十三年中の課税売上高が五億円以下の課税事業者で、簡易課税制度を選択していない事業者

・昭和六十三年中の課税売上高が五億円を超える課税事業者

・還付を受けようとする事業者

申告と納税は期限内に

平成二年分の消費税の申告と納税は、平成三年四月一日までです。

納税が遅れますと、加算税や延滞税を納付していただくことになりますので、必ず期限内に申告・納付してください。

●消費税の申告・納付の手続き等についてお分かりにならない点がありましたら、最寄りの税務署又は税務相談室にお尋ねください。

和やかに合同名刺交換会
知事ら五百名が参加

当所、県経営者協会、当所友好倶楽部、奈良経済同友会合同の新年名刺交換会が、先月七日、約五百名の参加により開かれた。

会場入口では近東当所副会頭阪本経営者協会長、上林同副会長、大東、岡嶋各友好倶楽部副会長、岩井、奥田各同友会代表幹事ら主催者代表が立礼して参加者を出迎えるだけで昨年に引続き、祝辞などのセレモニーを一切抜いた形式で始められた。

会場では、来賓の奥野、前田、森本の各衆議院議員をはじめ、上田知事、西田奈良市長らが参加者と和やかに交歓を繰り広げ、新年にあたり決意を新たにしていた。

また、交換会に先立ち各代表者による合同記者会見が行われた。この中でリニアエクスプレスの奈良県誘致に話が及び、今後も、この実現に向けて積極的に活動を推進していくとの決意を表明した。



カナダフードショー
3月18・19日　マイドーム大阪

カナダ総領事館では次により「カナダフードショー」を開催する。

▽日時　三月十八・十九日
▽場所　マイドーム大阪
▽内容　カナダ食品関係会社約三〇社

◎お問い合わせ
カナダ総領事館
TEL（〇六）二一二－四九一〇

21世紀を勝ち抜く為の〝企業力づくり〟をお手伝いする「総合経営コンサルタント」
有限会社 あすか経営コンサルタント
企業診断、労務診断による経営、労務管理の改善指導
採用から退職まであらゆる人に関するコンサルティング
OAシステムの導入から運用までの実務指導
（〒630）奈良市大宮町6－2－10　Tel（0742）35－1259
奈良タカタニビル　3F　Fax（0742）33－4041

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役会長　福本　毅平
代表取締役社長　福本　良平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　TEL06(945)4691
大阪市中央区内本町1丁目1番10号　〒540
カザマビル9F
○京都事務所

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子いとをかし
銘菓 手づくり みそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

ユニホーム
未来（あす）をイメージします
お店のユニホーム　工場のユニホーム
オフィスのユニホーム　（1枚より製作します）
株式会社 絵満（えま）
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

最低賃金のお知らせ

奈良労働基準局

最低賃金件名		最低賃金額 日額	最低賃金額 時間額	効力発効日
奈良県最低賃金		4,009円	502円	2.11. 7
新産業別最低賃金	自動車小売業	4,656	582	2.12.29
	電機関係製造業	4,576	572	2.12.29
	一般機械器具製造業	4,575	573	2.12.29
従来の産業別最低賃金	木材・木製品・家具・装備品製造業 製材熟練等	6,527	816	1. 1.25
	木材・木製品・家具・装備品製造業 一般	4,148	519	1. 1.25
	窯業・土石製品製造業	4,341	543	1. 1.25
	卸売・小売業	4,208	526	63.11.26
	機械・金属製品等製造業及び自動車整備業	4,152	519	1. 1.25
	新聞・出版・印刷業	4,144	518	63.11.26
	食料品・飲料・飼料製造業（一般）	4,144	518	63.11.26
	プラスチック製品製造業	4,140	518	1. 1.25

詳細は奈良労働基準局賃金課（☎0742－36－1102内332）へお問い合わせ下さい。

新春を祝う

当所婦人会新年会



先日二十四日、菊水楼において当所婦人会の新年会が開かれた。

会には小林会頭、近東副会頭、斉藤会長ら四十名が参加。

会では、趣向を凝らした各種の催し物が披露されるなど和やかな雰囲気の中で進められ、婦人会の益々の発展と会員相互の親睦を誓い合った。



《大きな安心　大きな信頼　雇用保険に加入しましょう》

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

ご利用ください
新幹線エコノミー切符

料金		一般	エコノミー
	普通	12,970	11,840
	グリーン	17,520	14,310

問合わせ　当所総務課　㉖六二二二

お知らせ

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈶流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課㉖六二二二までお問い合わせください。

ご利用下さい
JANコード
登録事務

総合企画・設計・監理
株式会社　桝谷設計
代表取締役会長　桝谷博行
取締役社長　五十嵐要朔
本社　奈良市西ノ京町101番地の1　TEL（0742）34－1461（代）
学研都市事務所　京都府相楽郡木津町相楽神後原57－1　ブルグ藪内2号　TEL（07747）2－6863

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX（35）1706

本多忠勝

歴史に学ぶ「いざとなれば出来るサ」というのは嘘　日頃「三要三切三行」を大切に

徳川家康の麾下の三傑のナンバーワン、本多平八郎忠勝の生地は三河国だが、彼はまた関東にも縁が深い。天正十八年、徳川氏が関東移封となって以来、平八郎も上総国大多喜城に封じられ、十万石の国守となった。平八郎の大多喜への赴任は、多分に上総の南端を占める敵性の名家、里見家を意識したものとも思える。

今もその大多喜に千葉県立総南博物館が建てられている。この館は、平八郎ゆかりの旧大多喜城のあとに作った四層の全くの城づくりの博物館である。平八郎は慶長六年、伊勢の桑名城に移封となるまでこの房総半島の中央にいたわけだ。家康治下の関東には、徳川の方針で、凝った城づくりはさせなかったが、この大多喜の城は小ぶりながら美しく、まとまりのいい城にできている。

本多平八郎は短いながら聞書を残している。この聞書のはじめに「学問などする暇なし。文盲至極なりといえども」俺だって、ふだんから家康の側にいて、その金言を聞いたのだから「家を斉え国を治める」事は、多少は心得ている、などと記している。これは、平八郎のウップンばらしの文句らしい。当時、家康の側近には、本多正信みたいな謀臣がひかえるようになっており、家康関東移封とともに平八郎がこの地に城を定めた頃は、徳川も文治政策の重要性を認めざるをえなくなっていた。

この頃の家中には、文字に暗い武断派たちに対する風向きの変化が微妙に流れはじめていて、「平八郎聞書」はこれに対する小さい意地を立ててみせたものの一つであろう。

平八郎聞書には、家康の金言として治世に役立つ多様の項目を書き上げているが、治世だけでなく平八郎の人生観にも及ぶ。その一項にいう。

近頃、女わらべに、気を奪われて、歴々の者に業侍がふえたが、俺は大いだ。業平侍とは、在原業平のように、いかにも美男子みたいなかっこうをした侍のことだ。こんな風儀に流れると、一朝ことあるときにパキパキしたことはできぬ。それなのに「なんの、一大事の起こった時は、その時のことだ。うまくやれるサ」などという者がいるが、これは言いわけである。いつも心がけが出来ていなくては、いざとなって、とても何ごとも出来ることではない。長い経験と見聞で、俺は幼少の頃から、諸国の武士の義と不義、剛気と臆病ぶりをよく調べて聞くことが好きだったから広く聞き知っている。いつも「心に懸けずしては俄かに成ることできない」ということは、どこへ行っても、武士がいる限りのところでは、この道理はすたるまいと思う、と彼は主張する。

「証をあげてみせよう」と平八郎が書いているのは、次のようなことだ。

例えば、お灸というのは、その大きさは、飛び火の十何倍もある。飛び火というのは、今頃ハヤラないが、炭火をおこすとき、パンと炭がはぜて、飛ばす小さい火の粉だ。灸療治も、炭火も、このごろあまり、目につかぬものだから、説明するのに、手がかかるようになったものだ。とにかくはぜてとんで来る火の粉ならば、お灸に比べれば、うんと小さい。ところが、お灸だぞといわれて、覚悟すれば、女わらべや老女もそれをグッと我慢してこらえることができる。小さいといっても飛び火は、覚悟しないうちに不意に飛んでくるので大ひげ男と雖も、手の甲などに来られて、「アッッ」と、びっくりする。こんな風に覚悟すれば、十倍のサイズの、火にも耐えられるが、覚悟をしないでいると、みっともないていたらくになる。だからこそ、日頃の覚悟が大事なのだ。子供を武士にしようとするなら、十二、三歳になったら、この様な話をよく聞かせ武士たる心を高くもたせる。そんなことが出来ないなら、武士をやめさせてしまえと言った。

しかも、その覚悟を何について、どう具体化するのか、といえば、家康公の若い頃、駿河に三哲という物読み坊主がいて、その言葉に「三要三切」ということがあった。この「三要三切」に対して、常日頃から備えておく要があるというわけだ。

三要三切とは、まず衣食住、これが三要。三切とは軍、賓（客）、旅の三つ。この三切に使う軍道具、客道具、旅道具の三つの用意も、また武士としての肝要事だ。これらの品々を分相応にととのえて、あとの事はあとでゆっくりせよという。この用意の仕方には賛成だが、しかし、そのあとに、俺は「三行」を加えて三要三切三行にしたい。三行とは「道と芸と倹」である。人の道にうとからず、つまり道義を第一とし、さて武芸の心得もなくしては、むろん軍役にも役に立たず、また倹ならずしては破産してしまう。だから三要三切にもう一つ自分なりの三行を加えて常日頃からこれらによく備えたいとした。

平八郎の聞書は、例がおもしろく、具体的である。彼は一生ケガをしなかった。百度に及ぶ合戦に出て負傷しなかったことは超ベテランの証拠でもある。こういう人は武田家の馬場美濃守信房にもう一例をみるだけだ。しかも平八郎は、せまい畦みちを騎馬で走りぬけるときも、麦一本稲ひと株も倒さなかったといわれている。

大和勇三＝評論家

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●ブライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店／奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

相談所
いんふぉめ～しょん

振興委員研修視察を終えて

商工会議所と会員とのパイプ役で、小規模事業施策の普及に務めておられる当所小規模企業振興委員十六名は、昨年の十一月二十一、二十二の両日福井商工会議所を訪問し、福井会議所振興委員の皆様と懇談会を開催いたしました。その感想をご紹介致します。

県外視察研修に参加して

当日は快晴にめぐまれ福井商工会議所、議員サロンにて福井商工会議所小規模企業振興委員松村会長以下九名の方々と活発な意見交換を行いました。その中で特に注目いたしましたことは福井商工会議所発行の商工相談事業実績の概要書であります。この中身の一例を申し上げますと、金融問題で、小企業等経営改善資金（マル経）の推薦件数が全国一位であります。二一九・三%と驚くべき高い数字であります。会議所の会員数は七一九一名、組織率は、五〇・六%と非常に高率であります。振興委員は四十四名で東、西、南の三ブロックに各委員が起用されています。振興委員の活動は県外視察研修の実施、講習会の斡旋、移動商工相談所への協力（年十四回）、金融、税務などの普及促進等活発な活動が展開されています。又相談所の組織機構の中に経済情報センターが昭和六十三年度より設置されていて今日まで中小企業の情報化促進に関して積極的に指導がなされています。年間予算を見ても、一五五六万円が計上されて重要な分野をしめています。広報活動として会議所報B5版、雑誌型四十二頁前後の頁数で発行部数は八七〇〇部が毎月、十日に会員に向けて発送されています。その他地域情報ネットワークサービスの実施、マル経融資のTVスポット、マル経利用促進ポスター、振興委員紹介パンフレット一万部の製作等々であります。約二時間の懇談会を有意義に終了し、会議所の紹介でメガネ枠製造の株式会社ノグマを見学いたしました。



まず委員の親睦が大切でブロックに分け定期的に会合を持たれているようであった。

振興委員が活躍するには何よりもまず会議所会員各位に振興委員の存在を知って頂かなければならないと痛感した。振興委員が会議所の手足となることによって、会員にとって身近な会議所となり会議所の利用が増大するものと思われる。S氏

振興委員は会議所事業の推進役

福井市の中小企業者は過去空襲、大震災、繊維不況等難事をその都度行政と一体となり克服されてまいりました。それゆえ他都市と比べ行政との結びつきは強く商工会議所等関係当局も中小企業対策を重点的に実施しております。特に事業推進に当たって振興委員の役割は大きい。福井商工会議所の金融斡旋が日本一とお聞きしたが振興委員ぬきでは考えられないようです。今回福井商工会議所の振興委員のお話をうかがい今後私も奈良商工会議所の振興委員のひとりとして地元の事業者から信頼される、そしてよき相談相手となれるよう努力してまいりたいと思っております。M氏

近代化されたそれは本当にスパラシイ会社で機械化された仕上げまでの工程は中小企業とはとても思えない立派なものでありました。

今回研修に参加いたしました振興委員一同は、今後は奈良市商工業者の繁栄のためこの視察研修を生かすべく同行の経営指導員と手をたずさえて取り組んでまいりたいと思います。S氏

振興委員は会議所の手足

福井商工会議所では、専務理事他振興委員九名の迎えを受ける。福井商工会議所では昭和四十九年より振興委員制度を設け、振興委員が会議所と会員とのパイプ役として多大の貢献をしている主旨の発言が専務理事よりあった。昨年度、福井では資金融資が全国一位でありその蔭には振興委員の働きが大きいようである。しかし四十四名の委員の中には顔の知らない人もあり、

メンズ・ヘア・サロン　こばやし　☎34-4467　●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME ーオムー　☎26-4378　●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ベルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本社　〒630　奈良市三条大宮町212-2　TEL (0742)33-1501㈹
香芝支店　〒639-02　奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1　TEL (07457)7-8981㈹
大宮通り営業所　〒630　奈良市三条大路3丁目1-65　TEL (0742)34-2661㈹
橿原営業所　〒634　橿原市葛本町521-1　TEL (07442)4-3401㈹
西大和営業所　〒636　奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3　TEL (0745)32-2301㈹
西九条営業所 総合サービスセンター　〒630　奈良市西九条町4丁目1-2　TEL (0742)61-1101㈹

NTT
新発売
盗聴防止機能のついた
パッセS-100A
ーハウディ・コードレスホンー
パッセ
S-100A(盗聴防止機能付)
◆あなたの行動範囲が半径100m（見通し距離）
◆5時間連続通話、待受120時間
◆リンクリフレッシュ機能で雑音解消
◆接続装置とコードレス電話機の間で内線通話可能
販売価格　46,800円（消費税別）
お問い合わせ・お申込みは、お近くのNTT支店・営業所へ
奈良営業所☎0742-26-2542　西奈良営業所☎0742-44-1842
100 電話100年 人と地球のネットへ

人の使い方

仕事にも三態あり



仕事には、嫌々ながらする仕事、喜んでする仕事、しなければならぬという気持ちでする仕事の三態がある。

このうち積極的に仕事に取り組む気持ちがでるのは、二番目と三番目であるが、二番目の喜んでする仕事のほうは何か大きな障害に直面するとやる気がなくなる恐れがあるし、三番目のやらねばならぬ仕事のほうは、義務感とか責任感で行うものであるから、このほうは精神的な圧力がかかることから、これが長く続くと、一番の嫌々ながらする仕事に変わっていくことになる。

こうしたことから、積極的に仕事に取り組む気持ちを持続するには、その仕事が、喜んで取り組めるもので、しかしやらねばならぬという気持ちを持つものであることが望ましいといえる。

では喜んでする仕事とはどんなものかというと、仕事をする者にとって、興味の持てる仕事、身につけたいと願っている知識や技術が覚えられる仕事などのように主として自分の精神的な満足感を味わえるようなものである。

それに対し、やらねばならぬ仕事というのは、自分の立場上とか、自尊心というかプライドを保つためないしは責任を果たすということからする仕事で、どちらかというと外部からの圧力を感じてするものである。

以上のことから、職場で働く人たちに長期にわたって意欲を持って仕事に取り組んでもらうようにするには、本人が希望する仕事、興味を持つ仕事をよく調べなるべくそれに沿う仕事を分担させるようにすることと、あと一つは職場内での役割を明確にするとともに、会社としてはその従業員にどういう期待をしているかを管理者から具体的に説明して、責任感を抱かせるようにすることである。

ただし、これだけでは長続きという点では不十分である。

というのは、どちらの場合も仕事がうまくいかないと、次第に仕事への熱意が失なわれていくからで、これを考えると達成感が味わえるようにする配慮が必要といえる。

そのためには能力不相応の仕事、すなわち努力してもうまくいかないような仕事はできるだけ分担させないことが望ましいし、また分担させている仕事がうまく達成できそうもないと思ったら、助言や指導をうまく行なって、少なくとも失敗感を抱かせないようにしてやることである。

よく、〝うちの課には満足に仕事もできないくせに、文句だけは一人前に言う者が多いから苦労する〟などとグチを言う管理者を見かけるが、そのほとんどは、このような基本的なことをおろそかにしているのではなかろうか。

管理者が仕事を命じさえすれば、他に何をせずとも部下が命令通りに熱意をもって仕事に取り組むようなら、管理者など不要で、職場はコンピューターで十分に管理ができてしまうであろう。

群馬女子短期大学教授　内田知二

国の進学ローン

申込みはお早めに！

―国民金融公庫融資―

国民金融公庫では、今春進学する子どものいる人のために、「国の進学ローン」の取扱いを行っています。利息も安く、手続きも簡単ですので高校、高専、短大、大学、専修学校などへの進学資金を必要とする人は、気軽に利用してください。

なお、合格発表から入学金の支払いまでの期間が短く、融資がまに合わない場合がありますので、志望校が決まったら早めに申込んでください。

▼融資額
進学者一人あたり百万円以内

▼利率
年八・三パーセント

▼返済方法
五年以内の月賦払い
ただし、修業年限が四年以上の学校（大学、高専等）に入学する場合は、六年以内。
（ボーナス月に増額返済もできます）

▼保証
㈱進学資金融資保証基金または保証人（一人以上）

▼申込み期間
四月末日まで

くわしいことは、国民金融公庫奈良支店（奈良市内侍原町五一ノ一、☎〇七四二―二三―八〇四一）、または最寄りの金融機関へ問い合わせてください。

詰碁問題　黒先



上下の眼欠きが見合いでとても助からないように見える黒ですが、何とか手段をめぐらせてください。『ヒント』隅の特殊性を利用してコウにもちこみます。（五分で解決）（三段十分）

出題／六段　小西　泰三

（解答は11ページ）

詰将棋問題



持駒　金桂桂

『ヒント』飛車捌きの工夫。（5分で初段）

出題／六段　田辺　一郎

（解答は11ページ）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士　蔦田璋子　　弁理士 工学士 法学士　蔦田正人
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 第百生命大阪瓦町ビル（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227－5535(代)　ファクシミリ（06）227－5538

青年部便り

平成三年度青年部役員予定者承認される。

去る一月十八日㈮、奈良パークホテルにおいて、箸尾副会頭、紺家専務、今谷局長、仲野部長の来賓を迎えて、一月定時総会が、小林会長他六十五名の参加者の中、開催されました。

岡崎総務委員長の進行のもと総会が進められました。来賓を代表して挨拶に立った箸尾副会頭は、「朝市の継続、能楽コンサートの開催等、活動が多彩になってきている。昨年には、懸案であった、青年部の位置付けが定款に明記された。これを機会にさらに精進され、ますますの活動の充実を期待する」と祝辞されました。

議事のなかでは、昨年選考された役員候補者が上程され、審議の結果、承認され役員予定者となりました。特に今回の役員では、平成四年度に青年部創立十五周年を迎えることから、特別委員会が設けられました。役員予定者は次のとおり。

（敬称略）

▽会長：岡本正一郎。▽監事：岡井孝憲・乾　安彦。▽副会長：松村寿久・巽　幸雄・本出良一。▽専務理事：西　俊治。▽十五周年企画室室長：吉本博次。▽委員長：井上佳美・虎杖徳明・國岡奈保也・乾　剛博・久保田昇治・太田一徳。

岡本次年度会長（予定者）は、「会長に選ばれて光栄です。責任の重大さを痛感しますが、実力のある方々がそれぞれ役員につかれるので心強く思っている。」と述べた後、湾岸情勢を指し、「平和ならではこその我々の活動である。早期解決を願いたい。」と結んだ。

懇親会では、来賓を囲んでなごやかな雰囲気で終始したが、なかでも総務委員会によるオークションは、座を盛り上げた。

二月県外研修のご案内

今年度の県外研修は、淡路島は洲本商工会議所青年部との合同例会とし、友好・交流を深めながら、互いの活動の情報交換等をさせていただきます。

また講師には、21世紀総合研究所の石田順一氏をお招きし、テーマ「どうなる関西の5年後」と題し講演をいただき、共に関西の将来を考えていきたいと思います。二日目は、徳島に渡り大塚製薬本社工場の見学を計画いたしております。

皆様多数のご参加をお願い申し上げます。

研修委員長　芳川友昭

友好倶楽部便り

新春月例会開催

一月二十二日㈫正午より講師　万葉の花研究家　片岡寧豊氏をお招きし「暮らしの中に生きる万葉の花」と題し有意義な講話を拝聴しました。

講師住所

奈良市西の京町六五の九

〔講演会予定〕

三月十二日㈫　正午より

〔家族忘年会実施〕

去る十二月二十五日当所にて午後六時より家族忘年会を開催いたしました。

特別出演・佐保山太鼓隊の響け鼓よ、真心を伝えよ／未来を拓く、桴よ躍れ／と打ち続ける太鼓の響き



で開宴。余芸大会・プレゼント交換等、終始なごやかな雰囲気で家族お揃いで歓談のひとときを過ごし一層の親睦を深めました。尚席上で十二月誕生月祝いの色紙を贈呈いたしました。

〔会員だより〕

◎新会員ご紹介

・㈱ナラジェンヌ
代表取締役　吉野江美子氏
（奈良市芝辻町4－5－7）
㉟2280

・㈲宝美堂
代表取締役　山田和彦氏
（奈良市餅飯殿町24－3）
㉒0096

◎訃報

西奈良中央病院名誉会長、松本伍史氏が一月二日ご逝去されました。

謹んでご冥福をお祈り申し上げます。

〔同好会だより〕

◎俳句同好会一月会より

・藁塚に何をさがすや
初　鴉
佐川　太門

・エプロンをはづせし妻と
年　迎ふ
松尾　柊

・眉刷きて大和三山
初　明り
沢井　鹿声

◎ゴルフ同好会だより

去る十二月六日加茂カントリー倶楽部に於いて平成二年度最終ゴルフコンペを開催いたしました。

入勝者は次の通りです。

優勝
三笠温泉土地㈱
森本　肇氏

二位
㈱オクダ実業
奥田　義人氏

三位
㈱辻岡工務店
辻岡　新治氏

次回は平成三年度第一回ゴルフコンペ開催予定をいたしております。



ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660
本　社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492

流通新時代の小売店の経営戦略①



◆21世紀までに小売店は30万店減少

大店法緩和、流通規制緩和、商慣行の改善などにより、九〇年代の流通業は、明治維新、第二次世界大戦敗戦にまさるとも劣らぬ激変が予想される。まさに流通新時代の到来である。

流通新時代は小型店ばかりではなく大型店にとっても厳しい。しかし、対応力の弱い小型店にとっては一段と厳しいものとなるだろう。

大店法の厳しい規制の中にも大型店はじわじわと増え続け八八年には第一種、第二種店舗合わせて一万四、六八二店、テナントは九万五、二七三店、合計一〇万九、九五五店となっている。

その売上高は大型店のみが二五兆二、五〇七億円、テナントが七兆五、六二〇億円、合計三二兆八、一二七億円となっている。

これをシェアでみると店舗数では全小売店数のわずか六・六%にすぎないが全小売売上高では二八・六%を占めている。

大店法緩和と共に、昨年中に二、〇〇〇カ所の大型店の申請がされている。今後も大型店の出店申請は増えることがあっても減ることはないだろう。

その結果、大型店の数は二、〇〇〇年には二万店を超え、テナントを含めると一六万店、その売り上げシェアは恐らく小売総販売高の五〇%に達するだろうと思われる。

大規模店の進出に抗して
モール化だけでは活性化ムリ

商業システム研究センター代表
産能短期大学講師　山岡敬始

これから大型店は一部のロードサイド専門店を除いてSC（ショッピングセンター）スタイルで出店する。それによって駐車場設備のとぼしい商店街は急速に地盤沈下し、そこにある無気力な小型店は淘汰され大幅に減少すると思われる。

従来の傾向を一次回帰方程式で大胆に推計すると、二、〇〇〇年には小売店の数は、八八年の一六一万店から一三一万店へ三〇万店は減少すると思われる。しかし、すべてのタイプが減少するのではなく、従業員一～四人が激減し、それ以上の規模の店は増えるものと思われる。

これは大店法規制下における傾向から推計したもので、大店法緩和で大型店の出店が進展すれば小型店の減少はこれ以上に進むと思われる。恐らく四〇万店がらみの減少がみられるのではないかと思われる。

◆商店街は本格的再開発以外活性化しない

群馬県商工会議所連合会の平成二年度調査によると県下の一六三の商店街の九二%は停滞ないしは衰退しているという結果がでている。全国の商店街が同様な傾向にあるだろう。そして流通新時代の中で、残念ながら、商店街にこの衰退はますます進むだろう。

こうした中で県庁所在都市ないしはこれに準ずる大都市の中心商店街は商圏人口も多く、昼間人口も増大するので急激な地盤沈下は多少抑えられると思われるが、人口十万人以下の中都市、特に五万人以下の小都市、特別これといった産業もない都市の商店街は、すでにその凋落が始まっており、それに拍車がかかるものと思われる。

活性化の途はないのか？

残念ながら小都市の商店街はこれからできる郊外型SCに押されて、専門店は完全に成立しなくなる。最寄品もSM（スーパーマーケット）が核の近隣型SCの中でなくては成立しなくなり、成り立つのはCVS（コンビニエンス・ストア）程度で、商店街の形成は困難になる。

長期展望に立った対策はただ一つしかない。商店街を更地にして、近隣型SCを開発し、そこに意欲ある商店街が集結することだ。

中都市の中心商店街の活性化は？

多くの商店街がモール化により買い物公園化して活性化することを計画しているが、モール化だけでは活性化しない。郊外SC並みの巨大な駐車場が伴わなくては、車社会の到来した今日、お客を呼ぶことはできない。

数十台単位の駐車場ではなく、千台単位の駐車場が必要だ。しかし、恐らくそれは困難だ、残された唯一の方法は商店街を更地にして、大きな駐車場を持った郊外SCと同様のものを建設して、そこに意欲ある小売店が集結する以外にはない。

しかし、それが実現するには早くて四半世紀、恐らく半世紀はかかるだろう。それまで待っていては中小商店は自滅してしまう。とりあえずSCへのテナント出店、郊外ロードサイド店の展開しかない。

それらの具体策は次回に詳述する。（つづく）

〈波形克彦（なみかた・かつひこ）氏の略歴〉
昭和三年東京生まれ・産能短期大学卒。早稲田大学システム科学研究所においてシステムデザイン研究。繊維新聞、婦人新聞記者を経て商業システム研究センターを設立。現在、商業システム研究センター代表、産能大学、同短期大学、中小企業大学校講師、中小企業診断士、社会保険労務士。
『流通業のニューメディア利用法』（経営情報出版社）、『感性からのイメージ戦略』（経営情報出版社）など著書多数。

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㊱1601

2月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	グラフィックデザイナー	24	—	17万円	9:00～17:00 日・祝・土月2回	奈良市通		生駒市	無	大卒（工芸学科）
男子	2	商品企画	34	商品企画 6年	25万円	9:00～18:00 週休2日制	奈良市通		奈良市	有	高卒
男子	3	建築設計	52	設計 30年	35万円	9:00～17:00	奈良市通		奈良市	有	高卒
男子	4	鍼灸治療	37	鍼灸治療 2.5年	25万円	9:00～18:00	奈良市通		奈良市	有	大卒
男子	5	楽器演奏者	60	オーケストラ演奏 34年	20万円	9:00～17:00	奈良市通		奈良市	有	旧中卒
女子	1	インテリアコーディネート	23	受付 1年 製造工 4年	18万円	9:30～17:30 週休2日制	奈良市通		奈良市	無	高卒
女子	2	商業デザイナー	23	版下、デザイントレース 3年	15万円	9:00～17:00 週休2日制	奈良市通		天理市	無	短大卒
女子	3	看護教員	42	看護教員 5.9年	25万円	8:30～17:00 日・祝	奈良市通		奈良市	有	高卒
女子	4	生花販売	42	花販売 4年	17万円	9:00～17:00	奈良・天理通		天理市	有	高卒
女子	5	学校事務	58	学校事務 33年	20万円	9:00～17:00	奈良・大阪通		奈良市	有	短大卒

マルケイ資金融資

——＊小規模事業者の皆さまへ＊——

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

▶最高500万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金500万円）

▶金利年7.0％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

▶返済は運転資金3年以内、設備資金5年以内です。

▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

新会員

▽奈良そごう宝石サロン田崎真珠コーナー・薬師寺功雄・二条大路南一―三一一・真珠宝石販・㊱三二五六

▽辻本縫製・辻本明文・須川町七五九・縫製・㊺〇五一九

▽㈱ソーラーミラー・吉田マリ子・西登美ケ丘一―八―七・各種イベント企画絵画販・㊺七五四七

▽畑瀬企画㈱・畑瀬秀秋・大宮町四―二三八―一・学習塾・㉞〇〇七〇

▽昭和電気建設㈱奈良支店・新家孝男・四条大路一―一一―二二・通信建設業・㉝二二一三

▽㈱ダイエーコンビニエンスシステムズ・増山文麿・芝辻町二―二六六―五・コンビニエンスストア・㉝〇八一六

▽㈱オンアンドオフ・中山隆秀・大阪市都島区東野田町二―八―二・内装管理設計・〇六―三五三―一一〇

▽㈱アーバンカルチャー・服部芳子・富雄元町一―三―五・各種学校・㊾二八二八

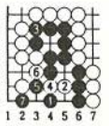
▽フリー企画・盛岡裟霧・秋篠早月町九―一―一〇八・各種イベント企画制作・㉞二七〇三

▽㈱公文教育研究会奈良事務局・清水次人・西大寺栄町三―一五・学習塾・㉟〇八一一

▽三榮技研㈱・勝井三郎・多門町一七・パソコンシステム開発・㉓二六六

詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答　黒先コウ



まず黒のトビ好手。白2と攻めたとき、黒3で一眼確保、白4には黒5、7のコウのねばりがあるのでした。これが正解。黒1で2へ打つのは白1で死。また初手黒1で5に打つのも白2で死んでいます。

詰将棋の解答



正解手順　■2四桂□2二玉■1四桂□1三玉■1二桂成□同玉■2三飛成□同玉■1五桂□3三玉■4三金まで十一手詰め。

解説　■2四桂より■1四桂と追い□1三玉の時■1二桂成□同玉■2三飛車成捨てがとどめの好手、以下□同玉に■1五桂□3三玉■4三金まで。

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは

財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

旅のお申し込みは ACE JTB LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525

所得税の確定申告は正しく、お早めに

平成二年（平成二年一月一日から平成二年十二月三十一日）分の所得税の確定申告の受付が、二月十六日から始まります。申告期限は三月十五日ですが、期限間近になりますと税務署は大変混雑し、落ち着いて相談できなかったり、長時間お待ちいただくようなこともありますので、確定申告はできるだけ早めにお済ませください。

正しい確定申告を

所得税は、納税者が自ら一年間の所得金額とその税額を正しく計算して申告し、納税するという申告納税制度を採っています。昨年一年間の所得金額と税額を正しく計算し、お早めに申告と納税を行ってください。

確定申告が必要な人で、期限までに申告しなかったり、誤った申告をしたりしますと、後で不足の税金を納めるだけでなく、不足税額の一五％又は一〇％（不正な行為等があった場合には四〇％又は三五％）の割合の加算税が課され、更に、延滞税も納めなければならないことになります。

確定申告をしなければならない場合

次のような場合は、確定申告をしなければなりません。

[1]事業所得や不動産所得などがある方

一年間の所得金額の合計額から所得控除の合計額を差し引き、その金額を基にして算出した税額が配当控除額を超える場合は確定申告をしなければなりません。

[2]サラリーマンの方

①給与の年収が千五百万円を超える場合

②給与を一か所から受けている人で、給与所得や退職所得以外の所得金額の合計額が二十万円を超える場合

③給与を二か所以上からもらっている場合　など

なお、確定申告をする必要のないサラリーマンの方でも、医療費控除や雑損控除、住宅所得等特別控除などの控除を受けられるときは、確定申告をすれば源泉徴収された所得税が還付されます。この還付を受けるための申告は二月十六日以前でも受け付けていますから、申告書は早めに提出してください。

蠟梅句会一月例会（婦人会）

禁煙の薄荷ハイフや夜ぞ長き　横田万里子
おん祭渡御を見守る冬鴉　垣内千代
五十年抜けぬ指輪や落葉焚く　喜竹愛子
松手入切られし枝の姿よし　黒川和子
山茶花の咲き揃ひをり退院す　近東静子
福笹の大判に顔かくれけり　斎藤敏子
初点前小紋の袖に香匂ふ　豊沢千鶴江
虎落笛一曲吹きて過ぎゆけり　並川寿子
ひつじ雲うかべし鵙尾や初詣　東口秀子
本坊の庭しづもりて初謡　山口マサエ
渚ゆく車はひとつ能登時雨　山本マス子
浮御堂うかぶ欄間や初句会　大島民郎

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

• 奈良支社　〒630 奈良市大宮町1-115-1　TEL 0742（34）2864（代）
• 中央支部 0742（34）1586
• 大宮支部 0742（34）6617

夜行高速バス「やまと号」
毎日運行



お問合せ・お申込み／高速バス予約センター☎0742(22)5110

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO.,LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。

常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。

●より正確な情報処理を追求する　飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

事業所の福利厚生は商工会議所の共済制度で
●生命共済―従業員福利制度のために
●終身保障プラン―生涯保障でゆとりの人生を
●個人年金―豊かな老後をお約束する
日本団体生命　奈良営業所
奈良市登大路町36-2 奈良商工会議所会館
TEL 0742（33）3255