第270号

奈良会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所　明新印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

金融推せん状況

（2月分）

マル経　三件　一、二〇〇万円



グループディスカッションで盛り上がる会場

3
1991

目　次

平成3年度政府予算の概要……2
「21世紀の観光奈良について考える」
観光政策特別委員会開く…3
平成3年度各種検定日程……3
＜歴史に学ぶ＞
黒田官兵衛と竹中半兵衛…4
始めてみませんか青色申告……5
相談所いんふぉめ〜しょん…6
＜人の使い方＞
部下の能力を考え
無理じいをするな……7
青年部・友好倶楽部便り……8
「流通新時代の小売店の経営戦略」……9
土地や建物を
売ったときの税金……10

女子リーダー養成
中堅女子社員セミナー開く

最近の女性の職場進出の増加に伴い女性社員の活用と戦力化が見直されている現状に対応することを目的に、先月六日、当所において中堅女子社員セミナーが開かれた。

セミナーには予想を大幅に上回る五十一名が参加。企業が女性に求める期待が大きいことを裏付ける結果となった。

セミナーは中堅女子社員であることの認識を持たせるカリキュラムが組まれ、「望ましいリーダー像」をテーマにグループディスカッションが行われるなど多面的に進められた。

受講者のある女性は「中堅社員としての自覚が出てきた。セミナーで学んだことを実際の仕事上に活用していきたい」と話すなど、時流にマッチした実りの多いセミナーとなった。

岡専印刷
岡専ビルシステム
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

ルーチェ・カペラ・ファミリア・タイタン・ボンゴ
マツダオート奈良
■本社　奈良市神殿町713　☎(0742)62-1231
レジャーにビジネスに
マツダレンタカー
■奈良営業所 ☎62-1238　■JR奈良駅前営業所 ☎23-6700
■近鉄新大宮駅前営業所 ☎36-1250

C&C Computers and Communications
新発売　NEC
NECパーソナルファクシミリ〈スピークス3〉
気もちは声だけじゃ伝わらない。
だからスピークス。
speax3
標準価格167,000円(税別)〈取付調整費別途〉15,000円(税別)
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22 2(安田生命ビル) ☎(0742)26 1622
〈販売店〉奈良デュプロ㈱ ☎(0742)62 1771　近畿オーエーシステム㈱ ☎(0742)26 1695
この広告に掲載の商品及び取付調整費、オプション等について消費税は含まれておりません。ご購入の際、消費税が付加されますのでご承知おき願います。

あなたの街の家具専門店
新しい生活空間は
インテリアの夢を描くことから
はじまります…
豊富な展示の中よりお選び下さい!!
暮しに奉仕 森本家具
モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1−1−9　☎ 0742(33)7671㈹
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎ 07437(4)2181㈹
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎ 07435(6)2731㈹
●橿原店　橿原市四条町660−1　☎ 07442(2)4545㈹

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店(長距離電話サービス)
関西テレメッセージ特約店(ポケットベル)
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36−2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）


古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131
奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
日本を代表する国際観光都市であり、21世紀のモデル都市"関西文化学術研究都市構想"の中にある奈良。「奈良ロイヤルホテル」は、新しい時代に向って動き始めた古都奈良で、世界の人々をお迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。
●インターナショナルグレードの和・洋120の客室
●あらゆる集いに対応する、大・小11室の式典会場（最大2000名収容）
●総合結婚式場（神前・仏前式場、写真室、着付室、控室完備）
●味とくつろぎのレストラン&バーラウンジ/ロビーラウンジ・会員制バーラウンジ・イタリアンレストラン・日本料理
●ヘルシー&スポーツ　奈良ロイヤルスポーツクラブ/天然温泉プール・レディース&メンズサウナ・アスレチックジム等
●300台収容の大駐車場

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
本社　〒631　奈良市西大寺町東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（36）3030
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4−1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000
新大宮支店　〒630　奈良市大宮町6丁目2の2（サンワ新大宮ビル1階）　TEL0742（35）2525

平成三年度予算の概要
中小小売店対策で補助金
（公共投資6%の伸びは…）

政府はさる十二月二十九日、内閣改造を目前に控えたあわただしい時期でしたが、平成三年度（一九九一年）予算を閣議決定しました。一月下旬に再開した通常国会で審議されています。

さて今回決まった政府案の規模は、一般会計としては七〇兆三四七四億円で平成二年度の当初予算比で六・二%増、また政策的な経費である一般歳出規模は三七兆二三八二億円で同五・三%増と昭和五十四年度以来十二年振りの高い伸びとなります。

一方、歳入の大半を占める税収は六一兆七二〇億円で平成二年度当初比六・五%増、前年度の伸び（一三・七%増）の半分以下に鈍化します。これは過去二年の二ケタ増の伸びと比べてはもとより、四年振りの低い伸び率です。

他方、国債については平成二年度につづき赤字国債の発行はゼロに抑え、残る建設国債の発行も二年度当初比で二五〇〇億円減となるため、国債依存度も前年度当初予算における八・四%から七・六%に低下することになります。しかし国債発行残高としては、平成三年度末には一六八兆円に膨らむ見込みであり、利払いや償還にあてる国債費は、金利上昇もあってかなりの増加となります。

ところで平成三年度予算の歳出項目でまず注目されるのは、日米構造問題協議においてむこう十年間で総額四三〇兆円規模で公約した公共投資の拡大です。まずその初年度として、公共事業費は前年度当初比六%増と十二年振りの高い伸びとなっています。そして予算編成にそって、四三〇兆円を決めた公共投資基本計画の前半部分を形成する公共事業五カ年計画の骨格もあわせて決定しました。これにより、都市公園、下水道、空港、住宅など八事業の整備計画がいっせいに動きだします。

もう一点、平成三年度予算の歳出で注目されるのは、中小企業関連の事業費です。具体的にはこれも日米構造協議で約束した大店法の規制緩和が実現するのを受けて、この影響を最も受ける中小小売店対策として、大型店と共存共栄する街づくりを目指してコミュニティーホールやイベント広場、アーケード、カラー舗装などの建設へ補助金支給が認められることになります。

三菱総合研究所
国際動向分析センター
専門研究部長　坂本俊造

生活に不可欠のタケ

タケは赤道を中心に北緯四〇度、南緯四〇度あたりまでの熱帯・温帯地方に広く自生していますが、ヨーロッパや北米、北アフリカ、中近東にはあまり見うけられません。特に多いのはインド以東の東南アジア、中国、日本です。

禾本科、あるいはイネ科の植物とされてきましたが、現在ではタケ科と呼ぶ学者が多くなってきているそうです。木と比べると主として地下茎でふえること、内部に空洞があって、開花がまれなことなどが特徴です。

タケは、太古から人間の生活に密接に結びついてきました。これは日本でも東南アジアでも同様です。建材や土木用材として、また農作業には欠かせませんでした。笛を中心とした楽器や美術工芸品、生活雑器に、またタケノコは食料として、非常に重要な植物だったのです。

広島県竹原市やタイのチェンマイなどのように「街路竹」として緑化や防災に役立てている町もあります。

ベトナムはそのタケを政府の紋章に使う国です。

面積は約三十三万平方メートルで日本の約八八%、人口は、約六千四百万人です。日本同様、南北に長い国土で、北・中・南部と気候が異なっています。



倒産に陥らないために

「たのまれて保証人になったが借入人が倒産してしまった」「間違いないからということで手形を貸したが、期日にお金を持ってこないので止むなく自分で決済した」「高利の借入れをしたため返済に追われて困っている」といった相談が時折あります。

お聞きすると、保証をした、融通手形を振出した、高利を借入れたにはそれなりの事情があるようですが、それらの行為が最悪の場合にはどういう結果を招くかをよく考えないで、いとも簡単に捺印されている方もあるように思えます。

⑥捺印の前にまず一考

一寸押してくれ、一寸貸してくれ、一寸借りたの一寸という言葉にまどわされていないでしょうか。捺印ということは一寸で片付けられるものでは決してなく、まかり間違えば大変な事態につながるものなのです。

わが国では、法律行為といえばほとんどが捺印することです。それだけに、印鑑とは自分自身だと思って大事に取扱っていただくとともに、押してよいのか、押さない方がよいのかを捺印する前に慎重に考えられることをお奨めいたします。

石川県商工会連合会
福田商工調停士

（経営安定特別相談室）

21世紀を勝ち抜く為の〝企業力づくり〟をお手伝いする
「総合経営コンサルタント」
有限会社 あすか経営コンサルタント
企業診断、労務診断による経営、労務管理の改善指導
採用から退職まであらゆる人に関するコンサルティング
OAシステムの導入から運用までの実務指導
（〒630）奈良市大宮町6－2－10　Tel（0742）35－1259
奈良タカタニビル　3F　Fax（0742）33－4041

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役会長　福本　毅平
代表取締役社長　福本　良平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所　TEL06(945)4691
大阪市中央区内本町1丁目1番10号 〒540
カザマビル9F
○京都事務所

21世紀の観光奈良について考える
観光政策特別委員会

二十一世紀の観光奈良について多面的に検討していくため先月十九日、観光政策特別委員会が開かれた。

同会には箸尾委員長ら七名が出席。歴史街道、リニア問題、コンベンション関係等について報告がなされた。

この後、観光部会幹事会と共催で奈良県企画部次長の谷山　将氏による「国際観光の振興と交通基盤整備」をテーマに講演会を開催し、二十一世紀の奈良について検討した。

同委員会では、今後もこのような会合をもち、観光奈良について本格的に取り組むことにしている。

経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止するため、当所に『経営安定特別相談室』が設置されています。

当相談室は、商工調停士・弁護士・税理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することにしています。

(1) **不渡手形を出す恐れのある中小企業からの相談を受けて**

①当該中小企業者の財務内容等の把握
②当面決済すべき手形の処理
③再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討
④債権者・銀行等への協力依頼

(2) **倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更正等）に関する相談・指導**

◎当相談室についてのお問い合わせはTEL㉖六二二二㈹まで。

平成3年度　各種検定試験日程表

奈良商工会議所

種目・回数		試験日	申込受付期間
珠算	132	6・23（日）	5・20（月）～5・24（金）
	133	10・27（日）	9・24（火）～9・27（金）
	134	4／2・9（日）	4／1・13（月）～1・17（金）
簿記	74	6・9（日）	5・7（火）～5・10（金）
	75	11・17（日）	10・14（月）～10・18（金）
販売士	28回3級	7・17（水）	6・11（火）～6・13（木）
	19回2級	10・2（水）	9・3（火）～9・5（木）
	19回1級	4／2・19（水）	4／1・21（火）～1・23（木）
	29回3級	4／2・19（水）	4／1・21（水）～1・23（木）
英文タイプ	74	7・7（日）	6・4（火）～6・6（木）
	75	11・10（日）	10・7（月）～10・9（水）
ワープロ	7回2級	5・18（土）	4・15（月）～4・17（水）
	4級	6・16（日）	5・13（月）～5・15（水）
	13回3級	7・14（日）	6・3（月）～6・5（水）
	8回2級	10・5（土）	9・2（月）～9・4（水）
	4級	10・6（日）	9・2（月）～9・4（水）
	14回3級	12・1（日）	10・28（月）～10・30（水）
	4級	4／1・26（日）	12・16（月）～12・18（水）

受験料（消費税を含む）

種目・級	1	2	3	4	5	6
珠算	1,800	1,300	1,100	800	800	800
簿記	3,500	2,000	1,500	1,100		
販売士	6,000	4,000	3,000			
英文タイプ	3,500	2,800	2,300	1,800	1,600	
ワープロ		6,700	5,150	2,580		

お問い合わせ・当所検定係　26－6222㈹

NTT
ハウディ・コードレスホン
パッセR-200
コードレス留守番電話
◆アンテナがない、だから動きやすい。
◆半径100m、小電力タイプの本格派。
◆もう1台、コードレス電話機を増設できる。
◆2種類のIC応答メッセージを内蔵。
販売価格 53,000円〔消費税別〕
増設用コードレス電話機 28,000円
お問い合わせ・お申込みは、お近くのNTT支店・営業所へ
奈良営業所☎0742-26-2542　西奈良営業所☎0742-44-1842
100 電話100年 人と情報の未来へ

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子のいとまち
銘菓 手づくりみそせんべい 本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

ユニホーム
未来をイメージします
お店のユニホーム　工場のユニホーム
オフィスのユニホーム　（1枚より製作します）
株式会社 絵満（えま）
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

黒田官兵衛と竹中半兵衛

歴史に学ぶ「功はたてて忘れる」しゃくの種、感状を残らず処分

秀吉の軍師として黒田官兵衛と竹中半兵衛とが両翼に居たのはわずか二年の間である。しかも、この二人がしげしげと行き来したのではなくて、案外よそよそしかったと言われる。そうだとすると、次の話はなんとなく嘘臭いけれど、話としては面白い。

ある日、半兵衛が官兵衛の家を訪ねた。官兵衛は秀吉に日頃いろいろと貢献をしながら、しかも、秀吉が何枚もねんごろな感状をくれておきながら、なかなかめぼしい恩賞をくれないのにイライラしていた。半兵衛はそれを知っていて訪ねて来たのである。半兵衛は官兵衛の持っている秀吉の感状をみせてもらうと、それを火鉢の中にくべた。あわてる官兵衛は「なんて無茶なことをしやがる」と怒ったかも知れない。しかし半兵衛は平気な顔をして火の中にくべ続けた。「人の大事なものを何とめさる」と官兵衛もいきり立ったに違いない。ところが半兵衛は落ち着き払って言った。「こんなものがあるから官兵衛殿は不満がわく、こんなねんごろな感状を下されながらいつまでたってもこれと思う恩賞を秀吉公は実行しない。だから感状をみるとしゃくの種となる。だが、むしろ立てた手柄は感状をもらうと同時に忘れてしまって、次にもっと大きな手柄をたててやろうと考える方がいい。なまじ、このような感状をもっていると不満の種になるばかりである。だから、官兵衛殿はびっくりなされたろうが、このようなものは保存せぬがいい」。

この過激なやり方は、いかにも嘘臭いが、これに似たことはあったかも知れない。

現に半兵衛は自分が秀吉からもらった感状を一枚残らず処分してしまっていた。その理由は、「もしも、わしのいなくなった後で、倅がこれを見れば、自分はロクな働きもしないくせに、昔はこのように、秀吉様父をねんごろに遇して下さっていたのに、なんだか今日この頃はお冷たいようだ、と平がわく。そこで感状など処分してしまうにしくはない。それが子孫のためである」というわけだ。これはありそうな気がする。だから官兵衛にむかって感状保存無用のアドバイスをしたことはあったであろう。官兵衛はこの強烈な半兵衛のアドバイスで翻然と目が覚めた。なるほど半兵衛殿は名利に恬淡と聞いていたが、この官兵衛は少々世俗の名利にこだわっていたようだ。一度功績を立てたらすぐ忘れてしまう、そしてもっと大きい功績を次々と立てて見せるのが本当だと官兵衛は悟った。名誉の金字塔を建てるとそこで歩みを止めてしまう、これがいかんのだと腑に落ちたのだろう。

「功はたてて忘れる」そうすれば、それにこだわらず仕事を次々とし続けられる。その方が積極的、前向きである。自分で自分がたてた手柄をいつまでもこだわっていると次にたてる手柄がたてにくくなる。そこで半兵衛と官兵衛はやっぱり一流の考え深い男同士、大いにうなずきあったという話ができたというわけである。官兵衛の方が名利にこだわる気配があるが、半兵衛の方はもともと名利にこだわらず、自分の居城菩提山城に若い時から隠棲してしまうような男だ。半兵衛の方が官兵衛より現実離れの隠者の風格がある。こうして半兵衛の忠告で目が覚めた官兵衛は次々と仕事の金字塔を建て始めたのである。この方が積極的に生きて行く姿勢だと悟った官兵衛も無論馬鹿ではない。お説教をするわけではないが、功績はたてて忘れるなどという洒落たことができる人は本当に少なく、他人のたてた功績まで自分のたてた功績にするようなケチな野郎が一杯な時だ。しかもこっそり人の真似をしたものまで、自分の創造物のように言うヤツが多い時代だ。半兵衛のような事をしていたら今のような人情紙の如しの時代には損ばっかりさせられるということになるかも知れぬ。しかし、本当のところは、見ている人達はちゃんと見ていてくれると考えて、こんな薄っぺらな時代に対応するより仕方があるまい。

功はたてて忘れるなどと悟ったようなことを言っていると、ズルシャモどもの餌食にされる。そんなおそれも大いにある。

しかし、自分の仕事の心のもち方としてみると古い功績にこだわっていると仕事の前進をそれが妨げることも確かにある。

（大和勇三＝評論家）



『官兵衛殿 勘定せぬが肝心ですぞ』

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役会長 桝谷博行
取締役社長 五十嵐要朔
本社 奈良市西ノ京町101番地の1 TEL (0742) 34−1461(代)
学研都市事務所 京都府相楽郡木津町相楽神後原57−1 ブルグ藪内2号 TEL (07747) 2−6863

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16 新大宮森田ビル3F
☎ 0742 (35) 1700(代)
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター FAX (35)1706

あなたも始めてみませんか

青色申告を！

商売などをしている方が、自分の所得を正確に計算するためには、計算の基礎となる毎日の取引について正確に記録し、請求書・領収書等の書類を整理、保存することが必要です（白色申告者も記帳等が必要となっています）。

所定の帳簿を備え付け、その記帳に基づき正確な申告をする人で青色申告書を提出することにつき、税務署長の承認を受けている人は、所得金額や税金の計算上、有利な取扱いを受けることができます。

青色申告の帳簿は難しくありません。例えば「収支日計式簡易帳簿」のような現金出納を中心とした家計簿式の帳簿もあり、だれにでも簡単に記帳ができます。

この青色申告をするためには、青色申告をしようとする年の三月十五日までに、また、その年の一月十六日以後、新しく開業された方はその日から二カ月以内に「所得税の青色申告承認申請書」を税務署に提出する必要があります。

〈青色申告の特典〉

1 青色事業専従者給与
事業を営んでいる者と生計を一にしている配偶者や15歳以上の親族で、その事業に専従している人に支払った適正な給与は、必要経費になります。

2 貸倒引当金
年末の売掛金や貸付金などの五・五%（金融業は三・三%）までの額を貸倒引当金として繰り入れたときは、必要経費にすることができます。

3 青色申告控除
最高10万円を所得金額から控除できます。この特典はみなし法人課税選択者以外の人なら、すべての青色申告者が利用できます。

4 純損失の繰越し・繰戻し
事業所得などの損失により純損失が生じたとき、その損失額を翌年以降3年間にわたって各年の所得金額から差し引くことができます。

また、前年も青色申告をしている人は、損失額を前年の所得から控除し、既に納付している前年分の所得税の還付を受けることもできます。

詳しい内容については、最寄りの税務署（所得税担当）又は税務相談室へお気軽にご相談ください。

国の進学ローン

申込みはお早めに！
—国民金融公庫融資—

国民金融公庫では、今春進学する子どものいる人のために、「国の進学ローン」の取扱いを行っています。利息も安く、手続きも簡単ですので高校、高専、短大、大学、専修学校などへの進学資金を必要とする人は、気軽に利用してください。

▼融資額
進学者一人あたり百万円以内

▼利率
年八・三パーセント

▼返済方法
五年以内の月賦払い
ただし、修業年限が四年以上の学校（大学、高専等）に入学する場合は、六年以内。

（ボーナス月に増額返済もできます）

▼保証
㈱進学資金融資保証基金または保証人（一人以上）

▼申込み期間
四月末日まで

くわしいことは、国民金融公庫奈良支店（奈良市内侍原町三二一、☎〇四二三二八〇四一）、または最寄りの金融機関へ問い合わせてください。

お知らせ

ご利用下さい
JANコード
登録事務

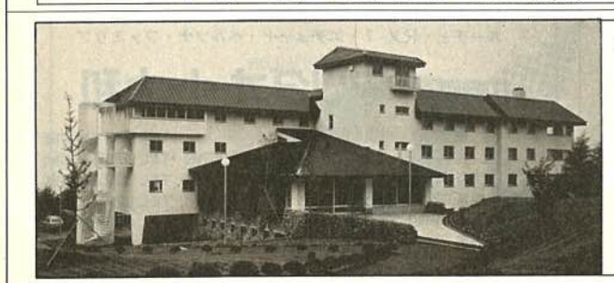
近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈱流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課㉖六二二二までお問い合わせください。

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士 蔦田正人　弁理士 関仁士
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 第百生命大阪瓦町ビル（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538



春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
スポーツ&グルメ
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42 鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎ (0859) 52−2131　0120−410550

相談所 いんふぉめ～しょん

中小流通業活性化特別貸付制度

当所中小企業相談所では次により中小企業流通業活性化特別貸付制度の取扱いを行っている。

〔融資条件〕

①**融資限度**―五〇〇万円
②**資金使途**―大規模店の事業活動に係る規制緩和等に積極的に対応し自らの体質強化を図るための資金（輸出向け事業資金は除く）
③**融資期間**―運転資金…三年以内（六ヶ月以内の据置を含む）
設備資金…五年以内（六ヶ月以内の据置を含む）
④**利率**―年五・三五％
⑤**担保・保証人**―不要（信用保証協会の保証も不要）
⑥**融資対象**―従業員が五人以下の卸・小売業、飲食店、サービス業の事業者で自らの体質強化を図ろうとする方。従前から商工会議所の経営指導を受けている方。
当商工会議所管内で一年以上同一事業を行なっており、これからも引続き同一の事業を含む。
所得税（法人税）・事業税・住民税を完納している方。
⑦**取扱期間**―平成四年十二月三十一日まで。
◎詳細については当所中小企業相談所までお問い合わせください。

資金使途別対象

資金使途	設備資金	①店舗の新設資金 ②集客力の強化等体質強化を図るための店舗増改築等資金（別表①に掲げる設備） ③事務合理化または販売促進のための業務用事務機器等の取得資金（別表②に掲げる資金） ④省力化、効率化等生産性の向上に必要な機器の取得資金 ⑤テナント保証金
	運転資金	①上記③または④の設備を賃借するために必要な資金（リース料） ②販売促進を図るために必要な資金 ③経営の安定に必要な資金

※運転資金の③については、一部条件があります。
卸売業の方は、設備資金①、⑤及び運転資金②の資金は借入れできません。

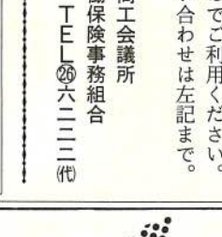
別表①　集客力強化等体質強化を図るための店舗増改築等

1．店舗の外装・床面・壁面・天井の整備
2．陳列ケース
3．ショーウィンド
4．シースルーシャッター
5．応接設備（商談用）
6．レジ関連設備
7．照明電気設備
8．音響設備
9．空調設備
10．エア・カーテン
11．ドア自動開閉設備
12．可動間仕切り
13．広告器具及び看板
14．店舗の増・改築
15．倉庫

別表②　事務合理化、販売促進のための業務用事務機器

1．ファクシミリ
2．複写機
3．ワープロ
4．卓上型印刷機器
5．計算プリンター
6．ラベルマシン
7．計量機器
8．伝票発行機
9．自動包装機
10．価格表示機器
11．電子計算機
12．周辺機器
13．端末装置
14．オフライン装置
15．伝送用装置
16．ソフトウェア
17．電子レジスター
18．カード関連機器（カード・リーダー・ライター、信用照会端末機、カード発行機）
19．貨幣・紙幣選別機

※別表①②については、一部制限があります。





親しめる　行動する　商工会議所

人の使い方

はいりたいと熱望はしていても、自分の能力ではいくら勉強しても合格できそうもない大学の受験のために勉強する者はいまい。

また、ぜひとも一戸建ての家をと思っても、自分の収入から考えると高根の花というのでは、家を買うために金をためようなどという気にはなれないであろう。

すなわち欲求というものの強さだけで人間は行動するものではない。行動を起こすには欲求も必要だが、行動することで、その欲求が満たせるであろうという見通しというか、期待が持てることで初めて、欲求は行動を誘発するのである。

一方行動することで手に入れられるものが魅力のあるものである場合、逆に欲求を刺激して行動を起こさせるといったこともままみられる。衝動買いなどといって見るまでは買う意思のないものを買ったり、うまそうなものを出されると、空腹でもないのに食べてみるといったことがそれである。

こうした欲求と行動することによって手に入れることのできるものとの三者の関係は職場でも見られる。

例えばある仕事をうまく処理すれば、次の機会にはほとんど間違いなく昇進させてもらえるとか、賞与が大幅に増額されるはずだと分かっているような場合でも、自力ではとてもできる見込みがないというものだったら、引き受ける気にはなれないであろう。



部下の能力を考え無理じいをするな

この程度のことはだれしも分かりきったことだと思うが、これを理解していないのか、部下が〝自分にはとてもできそうにないから〟と嫌がるのを〝やる気を持てばできるはずだ〟などと言って無理に押しつけるような管理者がいる。

管理者は部下を教育するのもその役割の一つであるから、部下が〝私にはできません〟と言ったからといって、できる仕事ばかりやらせることは好ましくない。できないことをできるように指導していくことは必要だが、それなら最初から無理に押しつけるのではなく、できないところは教えるとか一緒にやってやるからとかと、教育の一環であることを理解させた上でやらせるべきで、これを怠って無理強いすれば、部下は上司にいじめられていると受け取るだけである。

とかく上に立つ者は、自分ができることを下の者ができないと努力が足りないとか、やる気がないと思い込む傾向がある。

このため、こうした押しつけをするのであろうが、このような仕事のさせ方をすれば、部下は次第に自分の能力に自信をなくしていったり、仕事に嫌気をおぼえたり、さらには職場そのものに帰属意識を失って辞めていくといったことにもなるので、管理者は部下に仕事をさせる場合、部下の能力をよく考慮し無理じいだけはさけるようにすべきである。

（群馬女子短期大学教授　内田　知二）

《大きな安心　大きな信頼》雇用保険に加入しましょう

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

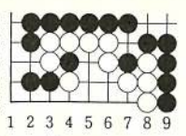
雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

詰碁問題　黒先

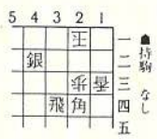


一見して白の形は気持ち悪い。ダメヅマリを咎めて的確に殺しましょう。

『ヒント』連断は禁物。目の向かいやすいところに落とし穴があります。（五分で二段）

出題／六段　小西　泰三
（解答は11ページ）

詰将棋問題



『ヒント』玉の逃げ方に注意。（5分で初段）

出題／六段　田辺　一郎
（解答は11ページ）



経営改善のお手伝い―マル経資金

青年部便り

二月例会県外研修開催報告書　洲本・徳島方面

研修委員長　芳川友昭

平成二年度の、青年部二月例会の県外研修が二月十七日㈰、十八日㈪の両日、小林僖男会長他二十八名の参加で開催されました。

今回の県外研修は、初日淡路島へ渡り洲本商工会議所青年部との合同例会を行ないました。前半は講演会、後半は友好交流を深める事を第一の目的とした懇親会としました。

講師には21世紀総合研究所長の石田順一先生をお迎えし「関西の五年後はどうなる、どこへゆく」と題し、関西の将来を考えていく事をテーマとしました。

バスとフェリーにゆられ、到着して間もなくの講演会にも拘らず先生の話に、引き込まれ、二時間があっという間に終った様な気がしました。

先生は、奈良には地域的、歴史文化的にすばらしい物があるのだから関西の中心的な存在になれる様にがんばってもらいたいと喝をとばされました。ポイントとしましては、一、NO1指向、二、リストラ、三、モラルなき経営は成り立たない、四、別の顔、五、大和王朝ルネッサンス、六、90年代を三分割して考える等々、それでもテンポの速いこの時代において、関西の五年後はの神のみぞ知ると結ばれました。



夕刻より行なわれた懇親会では洲本の皆様が我々を心からもてなしていただき友好の輪が大きく広がったことと思います。

洲本の青年部と今後とも末永く交流を続けていければと思いました。

洲本の皆様ありがとうございました。

二日目は、徳島の大塚製薬の工場見学をさせていただきました。広大な敷地内に様々な研究所、生産工場が立ち並び限られた時間では極一部分しか見学できませんでしたが、発想の転換や自然との調和というものを痛感させられました。

いたらない点多々あったことと思いますが会員皆様のご協力によって無事成功させていただきました。

ありがとうございました。

友好倶楽部便り

〔月例会開催〕

二月十二日㈫正午より講師　万葉歌人浦谷太郎氏をお招きし「平城万葉の心」と題し奈良で歌人として万葉集に歌をのこした一番始めの人・大伴旅人の詠んだ歌の数々について有意義な講話を拝聴しました。

大伴　旅人
・み吉野の芳野の宮は
山からし貴かるらし
川からし清けかるらし
天地と長く久しく萬代に
変らずあらむいでましの宮

※講師について
住所　奈良県高市郡明日香村桧前
著書　歌集「あすかうた」「漂宴」「私の歌論歌評抄」「白鳥の歌」等

〔社会奉仕部だより〕

社会奉仕活動の一環として友好倶楽部室に常設の「愛の小箱」の浄財八万円を、二月二十五日奈良県盲人福祉センター（奈良市片原町一〇九六）に届けさせていただきました。皆様のご協力のほどありがとう座居ました。又、十二月二十五日開催の家族忘年会の折ご出席の皆様に「愛の小箱」に多大なるご協力を賜りました事、厚く感謝申し上げます。

〔今後の行事予定〕

◎三月十五日㈮
美術鑑賞会（大英博物館展鑑賞並びに海遊館見学）
・午前八時二十分まで友好倶楽部室にご集合下さい。
◎四月九日㈫正午～
四月・月例会
テーマ　さくら漫談
〝春愁無限〟
講師　奈良県師友会
主幹　中垣内孝一氏

〔お願い〕

◎月例会の席上で誕生月のお祝いとして色紙（平成二年度は春日大社宮司、花山院親忠氏直筆）を贈呈いたしております。ご欠席の方は、友好倶楽部事務局でお預かりいたしておりますのでよろしくお願い申し上げます。

〔事業委員会開催〕

去る二月二日岡本副会長、岡嶋副会長、元事業委員長打谷氏のご出席をいただき議長沢井事業委員長により今後の行事予定・平成三年度誕生月祝い等について検討いたしました。

〔同好会だより〕

◎俳句同好会二月会より
佐川　太門
。米山甚句唄ひ納めて
杜民帰る
松尾　柊
。修二会僧畳一畳
だけの贅
沢井　鹿声
。寒林や日のあるうちは
恋の　経
岡野　正午
。着ぶくれて風におされて
歩みけり

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－802－4741番
大阪工場　大阪市南区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番

流通新時代の小売店の経営戦略②

環境の激変する流通新時代に商店が対応する方法は二つある。一つは地盤沈下する商店街の活性化を共同の力ではかること。二つ目は個店でその変化に対応し勝ち抜き成長して行くことである。

商業者の多くは、まず第一の方法でこの難局を乗り切ろうとする。しかし、その方法も商店街のモール化等では救えない。本格的再開発により駐車場を有し、強力な核店を誘致し、やる気のある店だけが集結した再開発SCをつくる以外にはない。

従来の簡易な部分再開発であるセットバック、アーケード化、モール化、駐車場設置でも、話が始まってから十年いや十五年かかっている。つまり本格的再開発は二十五年、四半世紀かかると見てよい。

それを待っていては、それ以上に既存商店街の地盤沈下ははげしく、商店は存立することが不可能になる。したがって、共同の力で再開発問題をすすめる一方では個店としての対応策も同時に、強力に押しすすめることが、これから中小商業の勝ち残りのためには必要である。

その方法は大きく分けて①現店舗における最大限の努力②SCへの出店によるテナント経営③ロードサイド・ストアへの転身④ミニSC化の四つしかない。

◆現在地での努力には限界がある

多くの店は第一の「現在地での努力による対応」を期待すると思われる。九〇年代の中頃まではそれも意義あると思われるが、それ以降は商店街の地盤沈下には抗しがたい。努力の割には成果があがらない。

したがって、ここ数年現在地で稼いで、その後資金を集中し、それ以降の対応をすることが、商業を事業として継続しようと思う経営者の唯一の対応である。

とりあえずの対策としては①環境は厳しいがすべてを善意に解釈してプラス発想をする②内外装を資金をかけず簡単に改装する（日除けをかえる程度でもよい）。③照明をいまの二倍以上にしてうんと明るい店にする。④営業時間の延長をはかる（開店を早く、閉店を遅くする）。⑤毎日原価販売のサービス品を三点提供する。⑥月一回大バーゲンを行うなどを「効果がある、ない」と理屈をいわずに実行することである。

◆SCでのテナント経営に踏み切る

第二の対策はSCへ出店してテナント経営することである。この場合、資力も乏しく、人手もない店は、現在の店を閉めてテナント経営に専念することである。いかにSC時代といえ、今まで一店の店すら充分に経営できなかった経営者がにわかに支店経営をしてうまくゆくはずがない。支店経営などとかっこよいことを

共同化と共に個店も対策をとろう
個店の勝ち残り戦略は四つある

商業システム研究センター代表
産能短期大学講師　波形克彦

は出店を希望しても断らされてしまう。

自店のコンセプトではなく「SCのコンセプトに合致するテナントが求められる」ので、コンセプト・ショップの展開のノウハウを身につけることが不可欠である。

◆ロードサイドで大型専門店化する

第三の対策は、商店街を見限って、生活幹線の道路沿いに店を移し、大きい駐車場を持つ、俗にいうロードサイド・ストアに転進することである。大型専門店を経営したいという経営者には向く方法である。

しかし、郊外ロードサイド・ストアも大店法緩和と共に大型化し始めているので、現状のように三百平方メートル程度ではもう競争に負ける。店舗一千平方メートル、駐車場四十台程度はある大型のものでなくてはならない。これでも最低条件である。

また、そうした大型の郊外ロードサイド・ストアが一カ所に五～六店から十店程度集まり、オープンモールのSCスタイルをとるのもよい。いまアメリカではこのようなSCをパワーセンターといって急成長しているので、わが国にもそれが導入されるものと思われる。

◆スーパーを中心にミニSCで立地創造する

第四の方法は、スーパーマーケット、ドラッグストアなどが核となって小型のSC（ミニセンター）をつくることである。立地は商店街の中、商店街のはずれ、住宅街の中でもよい。敷地は少なくとも二千平方メートルぐらいとり、店は千平方メートルぐらいのスーパーを核、三百平方メートル程度のドラッグストアをサブ核とし（サブ核はなく単なる薬局でもよい）、それに実用的な衣料品店、靴店、化粧品店、文房具店、ファンシーショップ、喫茶店、そば屋、安いすし屋、ラーメン屋、ハンバーガーショップ、アイスクリームショップなどを十店ぐらいテナントとしたもので、駐車場も三十台ぐらいもったものである。

これからは延長一キロにも及ぶ商店街のすべてを活性化することは困難だが、このようなミニセンターならすぐ話はまとまるし、これによって部分活性化は可能だ。

制度資金を使うのもよいが、資力のある人は自力でつくり、SCのオーナーであると共にテナント経営するといったことの方が、早急にできるので好ましい。

（おわり）

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660
本社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492

求職者情報

問い合せ
奈良公共職業安定所
㊱1601
3月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	勤務時間（休日）	勤務地（通・住）	規模	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	調理師（和食）	26	6年	30万円	9:00～19:00 4週6休	奈良市通		奈良市	有	高卒 調理師、ふぐ調理師
	2	美容師	27	9年	20万円	9:00～19:00 4週6休	奈良市通		奈良市	無	高卒・美容師
	3	すし調理	40	22年	40万円	10:00～21:00 月5日以上	奈良・生駒通		奈良市	無	中卒・自動車大型
	4	営業（スポーツ用品）	47	プロ野球 19年 営業 9年	45万円	9:00～17:00 4週6休以上	奈良・大阪通		奈良市	有	高卒・普通
	5	営業（食品）	57	食品販売 38年	30万円	9・00～18:00	奈良通		奈良市	無	高卒
女子	1	栄養士	27	5年（病院）	15万円	9:00～17:00 週休2日制	奈良市通		奈良市	有	短大卒・栄養士
	2	服飾デザイナー	23	一般事務 3年	16万円	9:00～17:00 週休2日制	奈良市通		奈良市	無	短大卒
	3	事務	53	30年	25万円	9:00～17:00 週休2日制	奈良・生駒通		生駒市	無	高卒・普通
	4	電話交換	49	33年	20万円	9:00～17:00 4週6休以上	天理周辺通		天理市	有	中卒
	5	看護婦	64	45年	20万円	9:00～17:00 日・祝	生駒市通		生駒市	有	高小卒・正看護婦

マルケイ資金融資

―＊小規模事業者の皆さまへ＊―

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

▶最高500万円までご融資します。
（運転資金450万円、設備資金500万円）

▶金利年6.8％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

新会員

▽上新電機㈱学園前店・吉良満・学園北一－八－一〇・家電品小売・㊾一四一一

▽エヌシーバス㈱・仲西廣幸・大宮町一－一－二五・旅客自動車運送業・㉖二二七一

▽㈱奈良コンサルタント・宮本忠恭・中天満町九八五・イベント、文化情報等アドバイザー・㉗二三五七

▽㈱近畿デジタル販売・喜多新一・馬場町三－一・トータルマネジメント・㉒八二三三

▽㈱鈴丹・石川幸治・南京終町七一〇・婦人服小売・㊸三五七七

▽㈱ラスティックハウス奈良店・岡弥市郎・東向南町四・婦人服小売・〇六－五三五－五五〇一

▽㈱スリーエムキャルストーリー奈良店・都倉昌宏・四条大路一－八－二・紳士服販売・㉟三二五五

▽㈱ニノミヤ奈良本店・宮戸康行・三条町四九七－一家電品販・㉓九八六五

▽㈱ニノミヤ西奈良店・町田忍・押熊町七八〇－一家電品販・㊺二〇三八

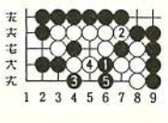
▽福永鉄工所・福永忠司・敷島町一－一二一－四三金属加工・㊽一六六五

▽日本アイビーエム㈱奈良営業所・小林茂・三条本町五一一－三・コンピュータ製造・㉗四七一〇

詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答

黒先白死



黒1の切りは白をダメヅマリに導く手続き。黒3の下アテが好手でした。黒5まで連絡して白は死。

黒3で黒4へ打ちたくなりますが、それは白3のサガリで生きになるのでした。黒1、3、5のコンビネーション妙。

詰将棋の解答



正解手順 ▲3一銀成 ○1一玉 ▲3三角成 ○1二玉 ▲2二馬 ○同玉 ▲3二飛成 ○1一玉 ▲2一龍まで九手詰め。

解説 初手▲3一銀成 ○1一玉（○1一玉の所○1二玉は▲1三角成から▲1四香にて簡単）▲3三角成から○1二玉の時▲2二馬と捨てるのが一連の好手、以下▲3二飛成 ○1一玉 ▲2一龍で詰み。最後▲2一龍で▲2一成銀でもよし。

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは

財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

旅の
お申し込みは
ACE JTB エース
LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525

土地や建物を売ったときの税金

土地や建物を売ったときの譲渡所得に対する税金は、分離課税といって給与所得などとは区分して計算します。

更に、売った土地や建物をいつから持っていたかにより、長期譲渡所得と短期譲渡所得とに区分し、それぞれ別の方法で税額を計算します。

そこで今回は、譲渡所得とその計算方法について説明しましょう。

長期譲渡と短期譲渡

土地や建物を売った年の一月一日現在で、その土地や建物の所有期間が五年を超えていれば長期譲渡に、五年以下なら短期譲渡になります。

課税譲渡所得金額の計算

課税（長期・短期）譲渡所得―譲渡価額―必要経費―特別控除額

●譲渡価額…売った土地や建物の売却代金

●必要経費（所得費＋譲渡費用）…①所得費→売った土地や建物の購入代金（いくらか分からないときは、譲渡価額の五％）②譲渡費用→土地や建物を売るために直接支出した費用（仲介手数料など）

●特別控除額…①一般の場合→長期譲渡所得についてのみ百万円②特別の場合→自分の住んでいる家屋やその敷地を売ったときは最高三千万円、収用対象事業のために土地などを売ったときは最高五千万円（平成二年分に限ります。）

税額の計算

譲渡所得に対する税額は、長期譲渡所得と短期譲渡所得とを、それぞれ別の方法で計算します。図で示すと、次のようになります。

蠟梅句会二月例会（婦人会）

探梅や畦を辿れば風化佛　垣内千代
柚子の香や膝立てて切る爪の音　喜竹愛子
さりげなくかぶりし帽に細雪　黒川和子
初釜に孫の振袖重たさう　近東静子
飛行船ゆらり小春の塔の上　斎藤敏子
顔を見て逃げず小春の迷ひ猫　豊沢千鶴江
岩ばしら研ぐや余寒の日本海　並川寿子
山茶花の今日又散りぬ碑の前に　東口秀子
小春日や鞄の底の朱印帳　山口マサエ
雪恋ひし子の忌や今日は雪祭　山本マス子
寒風や閉店チャイム待ちきれず　横田万里子
雲雀野に出たき乳牛顔ならべ　大島民郎

〔譲渡所得の税額の計算方法〕

▶長期譲渡所得の税額計算

Ⓐ 課税長期譲渡所得の金額が4,000万円以下の場合

課税長期譲渡所得の金額 ×20％

Ⓑ 課税長期譲渡所得の金額が4,000万円を超える場合

（課税長期譲渡所得の金額－4,000万円）×25％＋800万円

▶短期譲渡所得の税額計算

次のⒶ・Ⓑのうちいずれか多い方の金額

Ⓐ課税短期譲渡所得の金額×40％

Ⓑ（課税短期譲渡所得の金額－50万円＋その他の課税所得の金額）×総合課税の税率－その他の課税所得の金額×総合課税の税率 ×110％

※ 総合課税の税率は、確定申告の手引（税務署にあります。）の「平成2年分所得税の税額表」で求めます。

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

●奈良支社
〒630 奈良市大宮町1-115-1
TEL 0742（34）2864（代）
●中央支部 0742（34）1586
●大宮支部 0742（34）6617

夜行高速バス「やまと号」
毎日運行
奈良 新宿 福岡 高田 横浜 埼玉大宮 東京ディズニーランド
お問合せ・お申込み／高速バス予約センター☎0742(22)5110

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する
飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

事業所の福利厚生は商工会議所の共済制度で
●生命共済―従業員福利制度のために
●終身保障プラン―生涯保障でゆとりの人生を
●個人年金―豊かな老後をお約束する
日本団体生命 奈良営業所
奈良市登大路町36-2 奈良商工会議所会館
TEL 0742（33）3255