第271号

奈良 会議所ニュース

発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円
（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況（3月分）

マル経　一件　二〇〇万円
マル活　二件　一、〇〇〇万円



総会に先立ち行われた表彰状伝達式

4
1991

目次

平成3年度事業計画・予算（案）を可決……2
日ソ政治・経済関係の進展をめぐって……4
大型店の調整結果について……5
記帳に基づく正しい申告を……5
相談所いんふぉめ～しょん……6
<人の使い方>
管理者の責任と役割……7
青年部・友好倶楽部便り……8
『PI重視型人間活躍の時代到来』㈱ケービーシーシー社長 舛井　一仁……9
提出された申告に誤りは……10

平成3年度重点目標

一、国際文化観光都市奈良の活力ある経済社会の実現

一、奈良らしさをより発展させるコンベンション都市の形成

一、著しい環境変化を先取りする中小企業の振興

一、新たな時代に対応する地域商業の活性化

一、会議所機能の強化と財政基盤の充実

BEAUTIFUL SCENE
Photo
photo studio W Watanabe
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステージ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ビル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
●本店/奈良市鶴福院町26（猿沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店/近鉄奈良駅前支店（三和銀行ビル2F）TEL.(0742)26-6660


春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
国立公園大山　桝水高原
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42　鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎（0859）52－2131　0120－410550

メンズ・ヘア　こばやし　☎34-4467　●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME ーオムー　☎26-4378　●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第2・第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

ルーチェ・RX-7・エチュード・ペルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本社　〒630　奈良市三条大宮町212-2　TEL (0742)33-1501㈹
香芝支店　〒639-02　奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1　TEL (07457)7-8981㈹
大宮通り営業所　〒630　奈良市三条大路3丁目1-65　TEL (0742)34-2661㈹
橿原営業所　〒634　橿原市葛本町521-1　TEL (07442)4-3401㈹
西大和営業所　〒636　奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3　TEL (0745)32-2301㈹
西九条営業所 総合サービスセンター　〒630　奈良市西九条町4丁目1-2　TEL (0742)61-1101㈹

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役会長　桝谷博行
取締役社長　五十嵐要朔
本社　奈良市西ノ京町101番地の1　TEL.(0742)34－1461(代)
学研都市事務所　京都府相楽郡木津町相楽神後原57－1 ブルグ蔵内2号　TEL.(07747)2－6863

ワードプロセッサの教育は！
オアシススクール
NOAワープロスクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16　新大宮森田ビル3F
☎ 0742（35）1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター　FAX (35)1706

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
お菓子いとてかし
銘菓手づくりみそせんべい本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418　FAX 0742(35)0990

ユニホーム
未来（あす）をイメージします
お店のユニホーム　工場のユニホーム
オフィスのユニホーム　（1枚より製作します）
株式会社 絵満（えま）
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

21世紀を勝ち抜く為の"企業力づくり"をお手伝いする「総合経営コンサルタント」
有限会社 あすか経営コンサルタント
企業診断、労務診断による経営、労務管理の改善指導
採用から退職まであらゆる人に関するコンサルティング
OAシステムの導入から運用までの実務指導
（〒630）奈良市大宮町6－2－10　Tel（0742）35－1259
奈良タカタニビル　3F　Fax（0742）33－4041

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役会長　福本毅平
代表取締役社長　福本良平
○奈良事務所　TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21　〒630
○大阪事務所　TEL06(945)4691
大阪市中央区内本町1丁目1番10号　〒540
カザマビル9F
○京都事務所

平成三年度 事業計画・予算案を可決

第98回 議員総会

新年度の事業計画並びに予算審議を中心議題とする第九十八回議員総会が先月二十六日、当所四階ホールにおいて開催され事業計画、予算案については何れも原案どおり、その他の議案についてもそれぞれ承認可決された。

〔協議事項〕

(1)平成三年度事業計画（案）について
原案どおり可決

(2)平成三年度一般会計並びに特別会計収支予算（案）について
原案どおり可決

(3)常議員補欠選任同意について
次の各氏を選任することで同意
棚橋靖夫氏（㈱大和銀行奈良支店長）
海保勝雄（奈良ダイハツ㈱取締役社長）

(4)第十四期議員改選対策について
第十四期議員選挙対策委員会を設置することで可決。構成メンバーは執行部一任。

(5)（仮称）リニア中央エクスプレス推進特別委員会設置について
同委員会を設置することで可決。構成メンバーは執行部一任。

(6)奈良商工会議所定款一部変更（案）について
議員定数（現行百十名）十名増加することで可決

〔報告事項〕

(1)議員の一部異動について

〔商工会議所表彰〕
組織強化関係・当所
〔経営改善普及事業発足三〇周年記念表彰〕
▽中小企業庁長官表彰
仲野元信
▽日商会頭表彰
円城寺巧
後藤知寛

桝谷常議員らに 日商表彰

総会に先立ち、日商及び中小企業庁等からの表彰状伝達式が行われた。

〔役員議員表彰〕
常議員　桝谷博行氏
常議員　植原一光氏

△二号議員▽
◎奈良トヨタ自動車㈱
(新)取締役副社長・
(旧)取締役社長・　菊池攻氏
(故)菊池久武氏
（2・8・8付就任）
◎㈱大和銀行奈良支店
(新)支店長・棚橋靖夫氏
(旧)支店長・岩佐哲郎氏
（2・10・25異動）
◎㈱奈良そごう
(新)取締役店次長・
(旧)代表取締役・　石黒　隆氏
釜本禎二氏
（3・3・9異動）

△一号議員▽
◎和光証券㈱奈良支店
(新)支店長・西京憲之氏
(旧)支店長・西村繁章氏
（2・11・16異動）

(2)顧問委嘱について
大東善治氏（元副会頭）を顧問に委嘱する旨報告

(3)第八期奈良商工会議所商業活動調整協議会委員委嘱について
次のとおり委嘱する旨報告

△学識経験者▽
委　会　長・三宅順一郎（奈良県立商科大学学長）
副会長・山本順一（奈良産業大学教授）
委　員・若山浩司（奈良女子大学教授）箸尾達哉（当所副会頭）上林安彦
（当所中小企業振興委員会委員長）前田哲郎（当所公害交通委員会委員）

△消費者▽
委　員・辰巳鈴子（奈良市地域婦人団体連絡協議会会長）西岡美佐子（奈良県生活学校連絡協議会会長）濱口淑子（消費生活コンサルタント）梅本咲子（奈良市消費者モニターOB会会長）池渕良博（㈳奈良青年会議所副理事長）

△商業関係者▽
委　員・荒木直三郎（当所小売部会相談役・手貝通商進会顧問）藤田改造（当所小売部会幹事・小西通商店街会長）丸谷俊彦（当所小売部会副部会長・㈳奈良市商店街振興会会長）辰巳昌介（当所小売部会幹事・㈱三条通ショッピングモール副理事長）清水宗一（当所商業小売部会幹事）増尾剛（当所商業卸部会部会長）

△特別委員▽
委　員・灘本正博（近畿通商産業局商工部部長）岩本正雄（奈良県商工労働部部長）藤澤久男（奈良市経済部部長）
（順不同・敬称略）

(4)奈良商工会議所就業規則一部改正について
毎月第二土曜日を休日とし、これを含めて四週六休制を試行する旨報告
その他、新規会員の加入
大型店、各部会並びに委員会活動、業務概要等について報告がなされ何れも了承された。

〔事業内容〕

一、商工業振興対策
①経済社会の構造転換期における中小企業対策並びに地域経済対策の研究。
②大型店出店等商業環境変化に対応する地域商業活性化対策の強化。
③奈良市来街者調査の実施。
④㈱奈良市商業振興センターへの協力。
⑤異業種交流の実施。
⑥国際化に対応する貿易等海外経済活動の推進。
⑦地場・伝統産業等工業振興対策の推進。
⑧経営安定特別相談事業の実施。
⑨同和対策事業の推進。
⑩高年齢者雇用開発事業等労働諸問題の研究。
⑪経営近代化・高度化のための講演会・講習会の開催。
⑫高度情報化時代に対応する各種統計資料並びに情報提供機能の強化。
⑬法律・経営・税務経理及び特許の専門相談の実施。

CaC Computers and Communications
NEC
超高速3秒読取、クイックメモリ送信、
なんて言われてもわからないけど、
とにかく、待たずに送れるFAXとは、
何ともうれしい。


NECファクシミリ
NEFAX 570
離れていても力になれる。NEC通信ターミナル。
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2(安田生命奈良ビル) ☎(0742)26-1622

⑭優良従業員表彰及び新人社員講座の開催。
⑮商工技術向上のための珠算・簿記・英文タイプ・販売士及びワープロ等各種検定試験の実施。
⑯会員事業所の福利厚生を強化するための各種共済制度、並びに労働保険事務組合の利用促進。
⑰その他商工業振興のための事業。

二、観光振興対策
①奈良コンベンション・ビューローへの協力。
②「国際観光モデル地区」としての観光振興対策の実施。
③歴史街道構想実現のための研究。
④京滋奈文化首都圏形成のための研究。
⑤各種観光キャンペーンへの参画。
⑥観光事業従事者研修の開催。
⑦伝統工芸品及び土産品の推奨並びに観光諸団体への協力。
⑧伝統観光行事及び姉妹都市並びに観光都市との協力促進。
⑨ならまつりへの協力。
⑩その他観光振興のための事業。

三、小規模事業対策
①経営指導員による巡回・窓口相談指導「歩く相談所」の強化。
②小企業等経営改善資金制度及び国・県・市並びに政府系金融機関等融資制度の普及と貸付条件の改善。
③記帳継続指導・確定申告相談等の税務・経理指導の実施。
④経営改善のための各種講習会の開催並びに各種調査事業の実施。
⑤街おこし推進事業の実施。
⑥振興委員制度の充実。
⑦経営改善のための中小企業施策の普及。
⑧その他経営改善普及事業のための事業

四、地域産業開発対策
①リニア中央エクスプレスの早期建設と奈良駅設置の実現。
②関西国際空港建設に関連する高速道路網等の早期整備。
③関西文化学術研究都市建設の情報把握並びに推進。
④大阪湾ベイエリア開発の情報把握。
⑤JR奈良駅、近鉄西大寺駅、富雄駅周辺の都市整備の情報把握と推進。
⑥ヘリポート及びコミューター空港の研究。
⑦その他地域産業開発のための事業。

五、意見活動・調査広報
①地域商工業の改善発展を図るための意見表明及び国・県・市等関係行政当局に対する答申・陳情・要望の実施。
②地域商工業の実態動向把握のための各種調査の実施と広報活動の活発化。
③会議所活動の広報と会員のパイプ役としての情報紙〝会議所ニュース〟の充実。

六、会議所組織運営対策
①諸事業を活発化するための財政基盤の確立。
②組織基盤を強化するための会員増強運動の実施。
③会議所運営の基盤である常議員会・議員総会・委員会・部会活動の活発化。
④青年部・婦人会活動の活発化。
⑤会議所会館の整備。
⑥事務局の機能充実及び職員研修の強化。

七、その他
①奈良県商工会議所連合会及び他商工会議所との提携強化。
②奈良商工会議所友好倶楽部の運営に対する協力。
③行政機関・関係経済団体との提携強化。

八、日本商工会議所移動常議員会への協力

平成3年度　奈良商工会議所　一般会計・特別会計予算総括表

（単位：円）

	一般会計	共済等事業特別会計	労働保険料特別会計	特定退職金共済事業特別会計	商工名鑑発刊特別会計	商工名鑑発刊積立金特別会計	退職給与資金積立金特別会計	中小企業相談所特別会計	会館特別会計	会館管理等積立金特別会計	計
平成3年度予算額	127,983,000	25,460,000	37,755,000	191,794,000	1,662,000	1,500,000	10,581,000	83,090,000	96,203,000	146,378,000	722,406,000
平成2年度予算額	123,413,000	21,712,000	26,425,000	183,246,000	6,514,000	2,000,000	9,719,000	76,887,000	79,370,000	125,178,000	654,464,000
増減△	4,570,000	3,748,000	11,330,000	8,548,000	△4,852,000	△ 500,000	862,000	6,203,000	16,833,000	21,200,000	67,942,000
予算増加率(%)	3.70％	17.26％	42.88％	4.66％	△74.49％	△25.00％	8.87％	8.07％	21.21％	16.94％	10.38％

岡専印刷
岡専ビルシステム
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

ルーチェ・カペラ・ファミリア・タイタン・ボンゴ
マツダオート奈良
■本社　奈良市神殿町713　☎(0742)62-1231
レジャーにビジネスに
マツダレンタカー
■奈良営業所 ☎62-1238　■JR奈良駅前営業所 ☎23-6700
■近鉄新大宮駅前営業所 ☎36-1250

日ソ政治・経済関係の進展をめぐって
極東開発は双方に魅力
領土問題の解決は期待薄

一月下旬の中山外相の訪ソにより、四月十六日からのゴルバチョフ大統領の来日が決まり、日ソ間の政治・経済関係は新しい局面に入ることが予想されます。

この大統領訪日を控えた一月末、民間レベルで日ソ間経済協力について話し合う第十三回日ソ経済合同委員会が開催されました。ソ連側は極東を中心とした資源開発など経済協力プロジェクトの推進や、知的・技術的支援の約束を強く求めていました。ところが日本側は北方四島の一括返還問題が未解決なうえ、何よりもソ連の軍部・警察によるパルト諸国の弾圧、言論の自由、地方分権など改革の本質にかかわる方針に修正を加える動きが生じるなど、保守派勢力が台頭してきたため、ソ連に対して慎重な姿勢をとらざるをえなくなりました。

ソ連側は昨年九月、早々と資源開発を中心とした十三項目に上る共同プロジェクトを提案、日本の財界もこれに呼応してサハリンの天然ガス・石油開発、シベリア森林資源開発、サハリンでの紙・パルプ工場建設などを中心に折衝をつづけてきました。しかし前述のソ連における保守逆流の動きや、資源の所有権が連邦、共和国、州のいずれに帰属するか不明確な点もネックになり、結局、今回の日ソ経済合同委で具体的に前進したのは、第四次森林資源開発プロジェクトの一件にとどまりました。

懸案の北方領土問題については、ソ連としてノドから手がでるほど欲しい日本の資金や技術力を引き出すには、まず領土問題の解決、平和条約の締結が先決という考え方から、一時に比べ柔軟な姿勢を示すようになっていました。しかしソ連国内情勢が一段と緊迫したため、大統領に北方領土問題で思い切った決断を期待するには困難な状況になったと思います。勢力をもった保守派が、領土問題で柔軟な態度をとるとは考えにくいからです。したがって、大統領訪日を契機に、領土問題が解決するとみるのは、今や甘い期待といえそうです。

ところで日ソ間の貿易については、一九七〇年代に機械類の輸出を中心に大幅拡大した時期もありましたが、東西緊張の影響もあってその後は輸出入とも減少しました。ただ八六年以降は、木材、鉱物性燃料など工業用原料を中心に輸入が拡大傾向にあり、対ソ収支も一時のわが国の大幅黒字基調から、均衡、そして昨九〇年はわが国の輸入超過に転換しています。ちなみに九〇年の対ソ輸出は、資本財を中心に二五・六億ドル、輸入三三・五億ドル、合計五九億ドル余でした。

それにしても日ソ経済関係は、東西冷戦、七九年ソ連軍のアフガン侵攻など政治的要因に左右され、政経不可分の原則の下で進展と挫折を繰り返してきました。ソ連の極東開発計画は、ソ連経済の発展にとって魅力的な戦略ですし、わが国サイドでは環日本海経済圏構想の一環といった夢もふくらんでいるところです。日ソ関係が戦後四十五年の桎梏から解放されるため、お互いに腰をすえた交渉が必要と思います。

三菱総合研究所　国際動向分析センター
専門研究部長
坂本俊造

賃貸マンション経営をお考えの方へ

住宅・都市整備公団は、手持ちの土地に賃貸マンション（店舗・事務所等も可）を経営する場合、同公団が代わって建設し、これを低利・長期の割賦で譲渡する「民営賃貸用特定分譲住宅制度」の制度説明を行います。

＊社宅制度についての御相談もお受けしております。

〔日時〕4月23日PM2時より

〔場所〕奈良県中小企業会館4F小会議室

〔問合せ〕住宅・都市整備公団関西支社　土地活用相談室
☎0120-20-4143（フリーダイヤル）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日

特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願

蔦田内外国特許事務所

弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士 蔦田正人　弁理士 関仁士

大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 第百生命大阪瓦町ビル（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538

あなたの街の家具専門店
新しい生活空間は
インテリアの夢を描くことから
はじまります…
豊富な展示の中よりお選び下さい!!
暮しに幸仕 森本家具
モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1−1−9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660−1　☎07442(2)4545(代)

記帳に基づく正しい申告を

商売などをしている方が、自分の所得を正確に計算して申告するためには、毎日の取引をきちんと記帳し、帳簿や書類を保存しておくことが必要です。また、そうすることにより、経営内容も正確に把握でき、事業の発展に役立てることもできます。

青色申告者については、一定の要件を満たした帳簿を備え付け、記録し、保存するよう定められていますが、白色申告者についても一定の方に対して記帳制度や記録保存制度などが設けられています。

記帳制度

前々年分あるいは前年分の事業所得等（事業所得、不動産所得及び山林所得をいいます。）の合計額が三百万円を超える人は、帳簿を備え付けて記帳をし、保存しなければなりません。

記録保存制度

事業所得等のある人で、前々年分あるいは前年分の①確定申告書を提出している人、②決定を受けている人、③総収入金額報告書を提出している人などは、帳簿や書類を五年間（記帳制度適用者が記帳制度に基づいて作成した帳簿については七年間）保存する必要があります。

●帳簿の記帳・保存

原則として、複式簿記により必要な帳簿に記帳しなければなりませんが、簡易帳簿で記帳してもよいことになっています。

簡易帳簿とは、現金出納帳、経費帳、売掛帳、買掛帳、固定資産台帳の五冊です。

なお、記帳した帳簿や書類は、七年間（特定の書類は五年間）保存することとされています。

五月一日より第二土曜が休日となります

当所では、五月一日より第二土曜日を休日とさせて頂くことになりました。

皆様方のご協力をお願い致します。

お知らせ

ご利用下さい　JANコード　登録事務

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈶流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課㉖六二二二までお問い合わせください。

大型店の調整結果について

第一種大規模小売店舗について三月二十日左表の通り、正式商調協で結審がなされました。

大規模小売店舗法に基づく届出調整結果一覧表

（第1種増加）

届出者の名称	所在地	店舗の名称	店舗面積（5・6条）	開店時刻	休業日数	開店日
㈱近商ストア他17店	奈良市右京1−3−4	サンタウン高の原	㈱近商ストア1,392㎡ 専門店 463㎡	午後7時（30日に限り午後8時）	年間40日	平成3年7月6日以降

平成3年3月20日　奈良商工会議所商業活動調整協議会

NTT ハウディ・コードレスホン
パッセS-200
コードレス電話
◆小電力、100m（見通し距離）通話
◆接続装置とコードレス電話機と自在に内線通話
◆もう1台、増設して使えるパッセS-200
◆直続通話で5時間、待受時間で120時間
販売価格 43,000円〔消費税別〕
（増設用コードレス電話機 28,000円消費税別）

100 電話100年
お問い合わせ・お申込みは、お近くのNTT支店・営業所へ
奈良支店☎0742-26-2542　西奈良営業所☎0742-44-1842

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36−2　奈良商工会議所4F
TEL 0742（26）6203　FAX 0742（27）1267
（南都銀行グループ）

相談所
いんふぉめ～しょん

4月は労働保険の年度更新です

新規事業所募集！

労働保険事務組合とは）
利用下さい。
労働保険事務組合を、ご

中小企業事業主の事務処理の負担を軽減するため、事業主にかわって労働保険料の申告納付や雇用保険被保険者の届出に関する事務の一切を代行する組合です。

・委託できる事業主
常時使用する労働者が、三〇〇人（卸売業の場合は一〇〇人、小売業・サービス業等の場合は五〇人）以下の事業所であれば委託できます。

・事務組合に委託すると次のような特典があります。
一、労働保険料の申告・納付等の労健保険事務を事業主に代わって処理しますので、事務の手間が省けます。
二、労働保険料の額にかかわらず3回に分割納付できます。
三、労災保険に加入することができない事業主や家族従事者も労災保険に特別に加入できます。

ご注意下さい！

パートタイム労働者が次の要件をすべて満たせば雇用保険に加入しなければなりません。
一、一週間の所定労働時間が二〇時間以上であること。
二、一年以上引き続き雇用されることが見込まれること。
三、年収が九〇万円以上あると見込まれること。
四、労働時間、賃金その他の労働条件が文書で定められていること。

当所に労働保険事務組合を設けておりますので、詳しい事はお問い合わせ下さい。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
電話　二六－六二二二
FAX二二－一一八〇

平成三年四月からの労働時間制度の改正について

平成三年四月から、一週間の法定労働時間が短縮されることなどを内容とする労働時間制度の改正が行われますが、その主な内容は以下のとおりです。

(1) 法定労働時間は、週四四時間（一定の規模・業種に属する事業については、二年間の猶予措置があり、平成五年三月三十一日までの間は、週四六時間）となります。

(2) 規模五人未満の商業・サービス業の法定労働時間については、週四八時間、一日八時間（現行週五四時間、一日九時間）となります。

(3) 規模三〇〇人以下の事業場における年次有給休暇の最低付与日数が六日から八日に引き上げられます。

詳しくは、労働基準監督署におたずねください。

倒産に陥らないために

経営安定特別相談室

◇……事例1　ご主人は専門営業と製造にたずさわり、奥さんは資金繰りと、経理とはいえない窮状の帳面づけを委されていた。ところが、奥さん一人ではどうにも資金繰りのとこてご主人に窮状を告白した。

◇……事例2　子息は販売面のみ。父親は仕入面と資金面を目途が立たなくなってご主人に窮状をなるべく子息に知らそれぞれ分担していた。父親は窮状をなるべく子息に知らせたくないとの間違った配慮から、所有不動産を身一杯の抵当に入れていたとか、別のケースでは高利の借入れまで行っていたがニッチもサッチもいかなくなってはじめて実情を子息に告白した。

このような経過で当室に相談に来られることが時折あります。

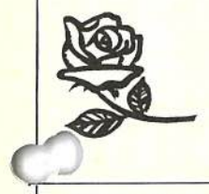
⑦意志の疎通を充分に

◇ところで、小企業でありましても、営業も製造（仕入）も、財務もすべてうまく調和しなければ経営は成り立ちません。換言しますと、企業とは弱い部門から破れていくものです。

そこで、当室といたしましてはできるだけ、夫婦、ある時は親子揃って相談に来られるようお奨めしており、その結果経営にたずさわる方々が、お互いに実情を知り、お互いに対策をたて、お互いに実行されたことによって、道が開け、倒産をまぬがれた例がいくつかあります。

◇……経営とは峻厳なものですので、忙しいからとか、知らせたくないからとか、儲かっている筈だとかの曖昧な考え方は是非捨てて頂きたいと思います。

石川県商工会連合会
福田商工調停士



レンタカー！　レジャー・引越・ビジネスに、車検・修理代車に！
ご一報次第配車致します　☎0742(62)1138㈹
《取扱車種》乗用車・小型マイクロ・貨物車（軽－4トン）
特装車（ダンプ・ユニック）・セフティーローダー
株式会社近畿レンタカーサービス
〒630 奈良市東九条町296の1（ＪＡＦ奈良支部前）

NISSAN FIRE & MARINE INSURANCE CO LTD
WE GUAD YOUR LIFE
NARA INSURANCE CENTRE AGENT
296-1 TOKUJYOU-CHO, NARA JAPAN
PHONE & FACSIMILE 0742-62-6636

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
国際文化観光都市、関西学研都市構想、国際建築博等、
21世紀へのプロジェクトで胎動し始めた古都奈良。
この新しい時代に向って「奈良ロイヤルホテル」は、世界の人々を
お迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

親しめる　行動する　商工会議所

人の使い方

管理者の責任と役割



〝製造原価を一割程度引き下げるという方針が決まりうちの職場でも協力しなければならなくなったが、皆さん何かよい工夫はないですか〟

とか、

〝最近A商品の売り上げが低下してきたがこれを回復させるにはどうしたらよいか意見をだして下さい〟

などなどと部下にアイデアを求めるのは、どこの職場でもみられるもので、わが国の組織運営の一つの特徴といわれている。

このようにして部下の意見を聞くということは、部下に〝参画〟意識を持たせる上に役立つばかりか、衆知を結集できるということからも好ましいことで、今後も続けるべきだと思うが、欠点もある。

その一つは、管理することをおろそかにした管理者がでやすいということだ。

すなわち、皆の意見をとりまとめに終ってしまったり、部下からこれといった意見がでないと、〝ウチの連中は無能だ〟とか〝やる気がない〟とこぼし、あげくの果ては、

〝部下とも相談しましたが、これといった対策もないので困っています〟

などと上司の前で泣き言を並べるといった管理者がでやすいということである。

管理者であるからには、業務を遂行するために必要な計画は自分で立てねばならないし、また問題が発生すれば自分が中心になって解決していく責任があり、部下に相談したり、部下の意見を聞くというのは、そのための補助的手段にすぎないのである。

であるから、部下に意見を求めるといった場合でも、まず自分で案を作り、それをたたき台にして皆に意見を出させるという方法をとるのが基本で、何の案も示さずに意見を聞くというのは、その仕事に精通したベテランを相手にした時などに限られているのである。

このように管理を知らない管理者がいると一番困るのは、その部下たちである。

部下というものは、一般に管理する側の期待に応えるように行動すべきだと考えているものだが、管理者が管理をおろそかにすれば、自分たちに何を期待しているのかが把握しにくくなるし、また、部下は自分の能力で処理しきれない問題は管理者に依存するものであるが、これもおぼつかないということで、彼らの間に不満や不安が拡がり、管理者不信が高まり、職場内での統制が保てなくなったり、勤労意欲の低下が起こったりという現象が発生する。

こうしたことがないようにするためには、管理者に対し、その役割りや責任といったものをよく教育することである。管理者がしっかりしていない組織というものは一時的にはともかく、長期にわたり、発展、成長をとげられないことはこれまでの例でも明らかであることを考えれば、この重要性が理解できよう。

（群馬女子短期大学教授　内田　知二）

詰碁問題

黒先



右方への連絡をみて渋そうな白ですが、的確に急所を衝いて殺してください。

（ひとめで解決は一級、五分で正解なら二級）

出題／六段　小西　泰三
（解答は11ページ）

詰将棋問題



「ヒント」俗手の好手は。
（五分で二段）

出題／六段　田辺　一郎
（解答は11ページ）

≪大きな安心　大きな信頼　雇用保険に加入しましょう≫

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
ＴＥＬ㉖六二二二㈹

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
本　社　〒631　奈良市西大寺町東町２丁目１番63号（近鉄西大寺北口前）　ＴＥＬ0742（36）3030
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル１階）　ＴＥＬ 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京１丁目４－１（サンタウン総合展示場内）　ＴＥＬ0742（71）7000
新大宮支店　〒630　奈良市大宮町６丁目２の２（サンワ新大宮ビル１階）　ＴＥＬ0742（35）2525

経営改善のお手伝い―マル経資金

青年部便り

かえりみて

平成二年度青年部

会長　小林儁男

平成二年度を第13代紺谷会長より引き継ぎ「行動する青年部、そして原点に帰れ」でスタートした訳ですが、特にその中でも、継続事業として、四年目を迎えた「大和とくとく朝市は市民のふれあいの場としてかなり定着することが出来ました。又、「ならまつり」では、市内各青年団体の一員として参加、催事に出店にと、多数の会員の協力を得、積極的に取り組む事ができました。

また、創部以来初めての試みでありました、奈良県秋の芸術祭の参加。「おん祭勧進能楽コンサート」の大成功。もちろんこの快挙は、青年部OB会「朋友会」の全前的なバックアップ、演者の皆様、そして金春晃實先生、金春欣三先生をはじめ多数の関係者のご支援があればこそであり、我々の純粋なおん祭りと古典芸能である能に対する思いが県民の皆様に通じたものと確信致しました。

さらに県外青年部活動としましては、近畿ブロック大会、全国大会への参加をはじめ、本年度は、今までに成しえなかった企画であった兵庫県洲本青年部との合同例会では、親睦プラス勉強会、一石二鳥の例会でありました。

本年二月には、第2回目の奈良県商工会議所青年部（大和高田、生駒、奈良）連絡会議がもたれ、大和高田商店街の現状の視察を行い、大型店の進出と商店街の影響をまのあたりにする事ができました。今後とも連絡会議の継続と充実をはかり、幅広い知識の修得と互いに切磋琢磨をし、それぞれの部会の成長を希したいと思います。

私が思いますのには、この一年間、講師例会及び親睦例会、イベントへの参加等、かつて無い様な活動でありました。

平成二年七月には、かねてより要望しておりました青年部の位置づけの件も奈良商工会議所定款第五十六条及び第五十七条に明記されました。このことは我々青年部活動に深くご理解をいただき、又、今後の大きな期待を込められたものと理解いたします。

最後に様々な反省点、これから取り組まなければならないところ多くを残しましたが、課題として今後の活動の中に位置づけし、さらなる発展を望みます。

関係各位、会員の皆様の多大なる御支援御協力深く感謝致します。ありがとうございました。



友好倶楽部便り

〔講演会開催報告〕

三月十二日㈫正午より、講師　経済評論家・鈴木謙一氏をお招きいたし、「私の関西経済論」－関西の経済と景気はどうなる－と題し有意義な講話を拝聴しました。

〔講師について〕

・東京大学経済学部卒業
・昭和二六年日本経済新聞に入社。大阪本社の編集局経済部に勤務。ニューデリー特派員、日本経済研究センター・大阪支所次長、大阪本社経済部長、編集局長、論説副主幹等歴任。
・昭和五五年退社
大阪大学・関西大学経済学部講師等現在は摂南大学教授・経済評論家として活躍。著書「地域からの産業論」「私の関西経済論」「エネルギー強国への道」「住友」等。

〔美術鑑賞会実施〕

・三月十五日㈮美術鑑賞会として国立国際美術館（万博公園内）において開催されている大英博物館展と人間＝を鑑賞しました。その後大阪港・天保山ハーバービレッジに足をのばし、大平洋をめぐる自然と生物を展示する世界最大級の水族館「海遊館」を見学いたし参加者一同有意義な一日を過ごしました。

〔今後の予定〕

・平成三年度総会
四月二十三日㈫正午より
・五月・月例会
とき　五月十四日㈫正午～
講師　興福寺
貫首　多川俊映師

〔平成3年度お誕生祝い〕

本年度は興福寺　貫首　多川俊映師直筆の色紙を月例会の席上で会員各位に贈呈いたしますので、お誕生月の方は是非ご出席賜りたくお待ち申し上げております。



国立国際美術館にて

〔同好会だより〕

◎俳句同好会三月会より

佐川　太門

・淡みどりさす平城山に
北開く
松尾　柊
・啓蟄の庭におもちゃの
如露かな
沢井　鹿声
・匂ひくる風をたよりに
梅の山
岡野　正午
・足もとの定まらぬまま
地虫出づ

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話 0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話 03－3802－4741番
大阪工場　大阪市中央区島之内1丁目12番3号　電話 06－271－7951番
企業を育て　地域を伸ばす　商工会議所

複業型サラリーマンの時代



一、双方に求められる発想の転換

〝サラリーマン受難の時代〟〝社蓄〟〝二十四時間闘えますか〟など九〇年代に入ってもサラリーマンは相も変わらず会社中心型人間として見られている様である。現実に自分の会社や回りの会社を見渡しても、ここ十年何ら変わっているものはなく、交際費は順調に伸び続け、飲み屋はおおにぎわいである。パターンの変化に至ってはいないのが現実であろう。その一方で住宅事情は悪化の一途をたどり、一都二県にまたがり通勤する者が急増している。とは言え暴動が起こる雰囲気などは全く感じられない。外国人が「なぜだ？」と言いたくなる気持ちもわからないではない。

しかし、ここに来てようやくわずかながら二十代後半から三十代のサラリーマンを中心に意識の変化が見られ始め、具体的行動となって現れてきたのではないだろうか。マスコミもここ一年「異能（型）人間」「複業人間」などと表現した記事を取り扱うようになり、いよいよ今年は社会現象として取り上げられることになりそうである。一口で言うと〝PI（パーソナル・アイデンティティー）重視型人間の活躍の時代到来〟と言えそうである。そしてこれはサラリーマン自身が自己のアイデンティティーを追求するばかりでなく、会社の経営者側も彼らを特殊扱いせずCI活動の一環として利用しなくてはならない、せざるを得ない時代が来つつある証拠でもあろう。互いが雇用関係という〝上下〟の関係を脱却してパートナー関係を結ぶ時代であるとも言えよう。

PI重視型人間活躍の時代到来

雇用関係からパートナーシップへ（1）

㈱ケービーシーシー
社長　舛井一仁

二、PI重視型サラリーマン

PIにはかなり広範な要素が含まれるが、ここでは趣味・特技といった要素が強いものは省き、複業として自分が主役になれる舞台を持っている点に注目してみたい。一昔前までは夜の職業などは会社に内緒で始めたものであり、昼間の職業との接点などどこにも見出すことができなかった。しかし最近ではアフター5とビフォア5の区分を設けずに両者の関係がファジー化されるケースが目立っている。

企業の内規あるいは社風としてアフター5の仕事は認めないところもあろう。会社の勤務時間内の労務に影響が出るようであれば問題となるかもしれない。しかし、そうでない場合には堂々と行えば良いであろう。ただ、自分の目的意識と複業の内容を会社にしかるべき方法で伝えておく方がベターであると私は思う。何も隠しだてすることなどは必要ないのである。

PI重視型サラリーマンの共通点として、遊びも仕事もプライベートな生活も、全て目的意識をもって行うようになるということがある。これは時間の管理を厳しく行わざるを得ないがために当然の結果と言えるかも知れない。複業の実行は間違いなく個人のタイムマネージメント力を開発することになる。

三、タイプ別PI重視型サラリーマン

A、完全分離型複業志向タイプ

これはビフォア5の仕事と切り離した形でアフター5の仕事を行うタイプである当然二つの仕事の間は関連もなければ、共通性も見出せない。特技を活かして翻訳業を行ったり、別に店舗を経営したり、友人たちと会社を設立して貿易業務を行うなど、いろいろなケースがあろう。

親から引き継いだ不動産を管理する幸運な人も、昼間歯医者をしながら夜不動産業を営む人もいる。いずれもビフォア5の会社との仕切りに十分注意を払いオープンに堂々と行うべきである。

B、不完全分離型複業志向タイプ

ビフォア5の仕事と同種の、あるいは関連を有する仕事をアフター5に行うタイプである。仕事の性格上このアフター5の仕事が将来的にビフォア5の仕事とドッキングすることにより飛躍的に拡大する可能性を有しているが、会社との関わり方、認知させる方法などの点で十分な理解を得る必要がある。九〇年代の企業の成長の要素の一つとして、いかにしてこのようなアイデアマンを活用していくかがあげられる。単に一社員のアルバイトとして取り上げるのではなく、会社の発展のカギを握るものとして寛大に見るだけの度量が必要である。

C、特殊才能活用型複業志向タイプ

ビジネスマンの中には小説を書く、唄がうたえる、モデルとして認められる等、一般にはない特殊な才能や容姿を有する人がいる。彼らがそれらを利用してビフォア5の会社とは違った舞台で自己のPIを実現するケースがこのタイプであり、以前は開高健氏や山口瞳氏、最近では新井満氏、逢坂剛氏、野村正樹氏などの方々が有名である。茶道・華道・ピアノの師範で余暇を利用して教えるというケースもここにあてはまることになるが前二つのタイプと異なり社会的に認知を得られやすいといったメリットがある。

（つづく）

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660
本社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492
企業を育て　地域を伸ばす　商工会議所

求職者情報

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	本人の希望 勤務時間（休日）	本人の希望 勤務地（通・住）	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	臨床検査技能	27	循環器系の検査 4年	20万円	9:00～18:00 日・祝	生駒・奈良通	生駒市	無	短大卒業 臨床検査技師
男子	2	和食調理人	20	和食調理 2年	18万円	10:00～21:00	奈良市通	奈良市	無	高校卒業
男子	3	すし調理人	40	すし調理 22年	35万円	10:00～21:00	奈良市通	奈良市	無	中卒・自動車大型
男子	4	不動産コンサルタント	49	不動産営業管理 18年 コンサルタント 8年	60万円	9:00～18:00 日・祝	奈良・大阪通	奈良市	有	高校卒・普通
男子	5	医薬品関係営業	61	営業学術宣伝活動 35年	30万円	9:00～17:00	奈良・大阪・京都通	奈良市	有	大卒・普通・薬剤師
女子	1	幼稚園教諭	28	保母 5年 幼稚園 1年	15万円	8:30～17:00 日・祝	生駒市通	生駒市	有	短大卒業 幼稚園教諭2級
女子	2	グラフィックデザイナー	28	チラシ・パンフレット印刷物等 6年	18万円	9:00～17:00 土・日・祝	奈良市通	奈良市	有	専門学校（デザイン科卒）
女子	3	事務	35	事務 8年	16万円	9:00～17:00 日・祝・休 土（半日）	奈良市通	奈良市	無（母子家庭）	珠算・簿記2級 普通・高卒
女子	4	スーパー管理職	48	管理職 5年	30万円	9:00～18:00 特になし	奈良市通	奈良市	有	中卒
女子	5	売店販売職	60	販売 16年	20万円	9:00～17:00	奈良市通	奈良市	有	

問い合せ
奈良公共職業安定所
㊱1601
4月10日掲載分

マルケイ資金融資

―＊小規模事業者の皆さまへ＊―

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

▶最高500万円までご融資します。
（運転資金500万円、設備資金500万円）

▶金利年7.0％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

▶返済は運転資金3年以内 設備資金5年以内です。

▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

中小企業大学校 研修生募集

▽テーマ「セールスマネージャの能力開発」
定員・三〇名
研修期間・五月十四日～五月十七日
受講料（税込）二九〇〇〇円
申込締切日・四月三〇日

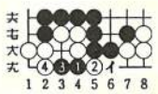
▽テーマ「各品種少量時代の工程管理」
定員・二〇名
研修期間・五月二〇日～五月二十四日
受講料（税込）四一〇〇〇円
申込締切日・五月十四日

▽テーマ「経営者の判断力統率力」
定員・三〇名
研修期間・五月二十八日～五月三十一日
受講料（税込）二九〇〇〇円

◎詳細については
中小企業大学校関西校
TEL（〇七九〇）㉒五九三一迄

詰碁・詰将棋 解答

詰碁の解答　黒先白死



黒1のツケが、右方へのワタリ筋を殺した好手。白2には黒3で欠け眼の死。白4で5のツギには黒イのアテまで。やさしい問題でした。

詰将棋の解答



正解手順　▲3一飛 ⌂2二玉▲2一金⌂同銀▲3三銀⌂1三玉▲2四銀成⌂1二玉▲2三成銀⌂同玉▲2一飛成⌂2二合駒▲2四銀まで十三手詰め。

解説　初手▲3一飛⌂2二玉の時▲2一金が俗手の好手、⌂同銀に▲3三銀⌂1三玉の所⌂1二玉は▲2一飛成から▲3一角成で詰み。以下▲2四銀成から▲2三成銀捨てがとどめの一手。

＜人事異動＞（四月一日付）

▽当所
業務課調査係長　上田博昭
指導課金融係長　西川佳伸

▽高年齢者雇用開発事業雇用開発専問補佐員　千田眞由美

▽奈良コンベンションビューロー
事務局次長兼業務課長　松村　修

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは

財団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
事務局　奈良市登大路町36－2
奈良商工会議所内　26－6222

旅の お申し込みは
ACE JTB エース
LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525

提出された申告書に誤りはなかったでしょうか

平成二年分の所得税確定申告書の受付は三月十五日で終わりましたが、申告するのをうっかり忘れていたり、間違った申告をされていたという方はありませんか。

税務調査の結果、売上げの漏れ、仕入れの過大計上、家事関連費の経費算入、事業所得以外の利子や地代家賃の申告漏れが多く見受けられます。

確定申告の内容に誤りがなかったかどうか、是非もう一度、チェックされるようお勧めします。

申告の誤りに気付かれた方や確定申告書の提出を忘れていた方は、自主的に訂正（修正）等をしてください。

修正申告、期限後申告、更生の請求の用紙は税務署に用意してあります。これらの手続などについて、分からない点がありましたら、お近くの税務署か税務相談室にお尋ねください。

修正申告、期限後申告によって納めることとなった税額は、その申告書を提出する日に納めなければなりません。

また、三月十六日から納められる日までの期間には、その税額を基にして計算された延滞税がかかってきていますので、併せて納めてください。

誤りの内容	提出すべき書類	参考事項
税額を少なく申告していたとき	修正申告書	不足分の税額を追加納付します。 ・税務調査前に自主的に提出→過少申告加算税不要。 ・税務調査後に提出→過少申告加算税10％（又は15％）要。
税額を多く申告していたとき	更正の請求書	税務署が内容を検討し、請求内容が正当と認められた場合に、納めすぎの税金が還付されます。
申告を忘れていたとき	期限後申告書	申告書に記載した税額を納付します。 ・税務調査前に自主的に提出→無申告加算税15％を5％に軽減。 ・税務調査後に提出→無申告加算税15％要。

蠟梅句会三月倒会（婦人会）

ぬぎ捨ての夫の冬服小銭散る　喜竹愛子
亡き夫と尋ねし花も咲きはじむ　黒川和子
春の夜や目覚めてはづすコルセット　近東静子
走り来てひらりとバスへ春コート　斎藤敏子
手招きに笹鳴と知り裏庭へ　豊沢千鶴江
杉の香のこもる火の粉やお水取　並川寿子
紅梅や夜雨の晴れたる西方寺　東口秀子
合格の知らせ待つ間の写経かな　山口マサエ
電話機にカードを忘れ雪の駅　山本マス子
菩薩像氷柱の衣まとひけり　横田万里子
神の森御魂うつしに月冴えて　垣内千代
金糸映え夜会夢見る春の靴　大島民郎

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

・奈良支社
〒630 奈良市大宮町1-115-1
TEL 0742（34）2864（代）
・中央支部 0742（34）1586
・大宮支部 0742（34）6617

湯の峰・川湯温泉の旅がとっても便利になりました
十津川・本宮いでゆライン



八木から
■新宮行き特急2便
湯の峰・川湯温泉経由
■湯の峰・川湯温泉行き急行2便

お問合せ／奈良交通予約センター　☎0742(22)5110

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常に一歩先を見つめ
よりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する
飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

事業所の福利厚生は商工会議所の共済制度で

●生命共済―従業員福利制度のために
●終身保障プラン―生涯保障でゆとりの人生を
●個人年金―豊かな老後をお約束する

日本団体生命　奈良営業所
奈良市登大路町36-2 奈良商工会議所会館
TEL 0742（27）6920