第272号

奈良会議所ニュース

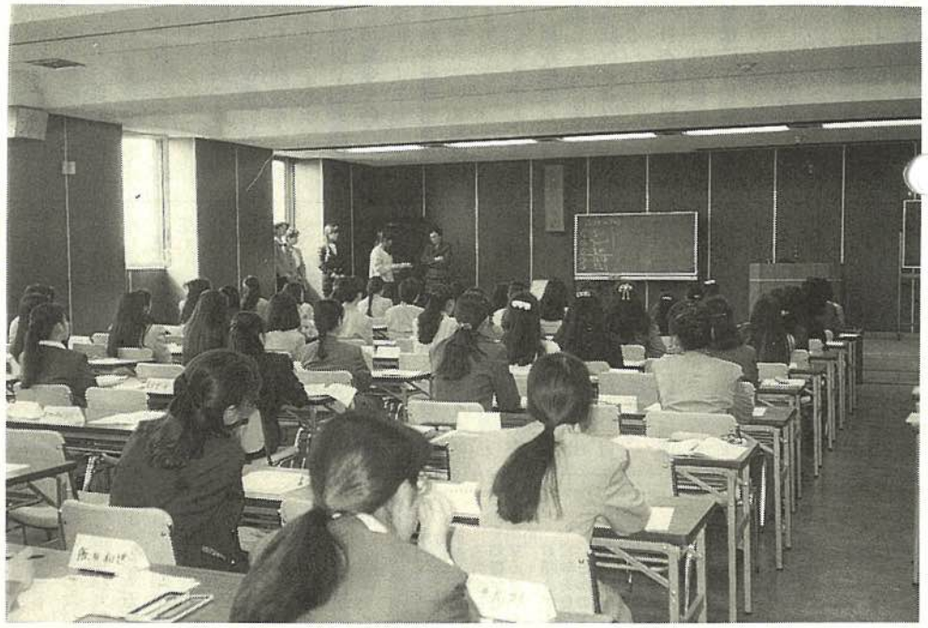
発行所：奈良市登大路町36番地2　奈良商工会議所　編集責任者：紺家　稔　印刷所：共同精版印刷㈱　1部50円（購読料は会費に含む）

マル経推せん状況

（4月分）

マル経　三件　一、二五〇万円

マル活　一件　一、〇五〇万円



5
1991

プロの社員として基本姿勢を学ぶ
新入社員教育講座開く

当所恒例の「新入社員教育講座」が、先月八日から三日間にわたり開催された。

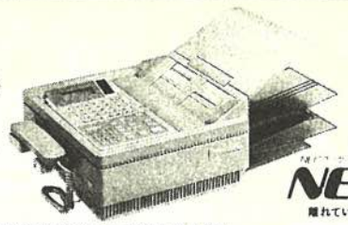
本講座は、当所の実施する各種講習会の中でも人気のある講座の一つで、今回は四十四社から百七〇名の参加申込があり、男女各コースに分かれ研修が行われた。

本講座では「社会人としプロの社員としての基本姿勢と基本動作」並びに「広い視野を養うためのポイント」を基本目的として進められ、各所に実技を取り入れ細部にわたりチェックされた。

ある受講者は「かなりハードな内容で初めは少し不安だったが、最終日に入り少し自信が出てきた。一日も早く一人前の社会人になるよう努力していきます」と、力強いことばが聞かれた。

目　次

湾岸戦争後の内外景気……2
新製品・新技術の研究開発に助成……3
＜合戦に学ぶ＞
播州上月城と山中鹿之介……4
相談所いんふぉめ〜しょん……6
＜人の使い方＞
部下の教育方法……7
青年部・友好倶楽部便り……8
「国際化時代に求められるＰＩ型人間」
㈱ケービーシーシー社長　舛井　一仁……9
マイホームを売ったときの課税の特例……10

CaC Computers and Communications
NEC
超高速3秒読取、クイックメモリ送信、
なんて言われてもわからないけど、
とにかく、待たずに送れるFAXとは、
何ともうれしい。

NEFAX 570
離れていても力になれる。NEC通信ターミナル。
日本電気株式会社 奈良支店 〒630 奈良市高天町22-2(安田生命奈良ビル) ☎(0742)26-1622

NTT
ビジネスが加速する、フィールドが拡大する。
「NTTFAX-413」
◇経済的な高速12秒電送。
◇簡単操作のスムーズ送信。
◇大量受信も余裕で対応。
◇文字も写真も鮮明な高精細画像。
◇1回線を効率的に使える電話自動切換機能。

お問い合わせ・お申込みは、お近くのＮＴＴ支店・営業所へ
奈良支店☎0742-26-2542　西奈良営業所☎0742-44-1842
販売価格 358,000円（消費税別）

奈良商工会議所中小企業相談所顧問
相談日・木曜日
特許・実用新案・意匠・商標の出願、審判、鑑定、外国出願
蔦田内外国特許事務所
弁理士 蔦田璋子　弁理士 工学士 法学士 蔦田正人　弁理士 関仁士
大阪市中央区瓦町1丁目7番1号 第百生命大阪瓦町ビル（近鉄日本橋より地下鉄「堺筋本町」下車北へ200m東側）
電話　大阪（06）227−5535(代)　ファクシミリ（06）227−5538

あなたの街の家具専門店
新しい生活空間は、
インテリアの夢を描くことから
はじまります…
豊富な展示の中よりお選び下さい!!
暮しに幸仕 森本家具 モリモト家具
●西大寺本店　奈良市二条町1−1−9　☎0742(33)7671(代)
●生駒店　生駒市谷田町1250　☎07437(4)2181(代)
●郡山店　郡山市丹後庄町角垣内　☎07435(6)2731(代)
●橿原店　橿原市四条町660−1　☎07442(2)4545(代)

奈良はいま世界へ、未来へ、ホスピタリティーの新時代。
国際文化観光都市、関西学研都市構想、国際建築博等、
21世紀へのプロジェクトで胎動し始めた古都奈良。
この新しい時代に向って「奈良ロイヤルホテル」は、世界の人々を
お迎えするにふさわしい、国際感覚と格調をもったホテルです。

古き都のおもてなし
奈良ロイヤルホテル
〒630 奈良市法華寺町254 TEL.0742-34-1131
ご予約・お問い合わせ 0742・34・1131

まごころこめて家づくり街づくり
土地建物分譲・仲介・賃貸
三和住宅株式会社
本社　〒631　奈良市西大寺町東町2丁目1番63号（近鉄西大寺北口前）　TEL0742（36）3030
大阪支店　〒543　大阪市天王寺区東高津町12番16号（上六ビル1階）　TEL 06（761）5550
高の原支店　〒631　奈良市右京1丁目4−1（サンタウン総合展示場内）　TEL0742（71）7000
新大宮支店　〒630　奈良市大宮町6丁目2の2（サンワ新大宮ビル1階）　TEL0742（35）2525

平成3年度　各種検定試験日程表

奈良商工会議所

種目・回数		試験日	申込受付期間
珠算	132	6・23（日）	5・20（月）～5・24（金）
	133	10・27（日）	9・24（火）～9・27（金）
	134	4／2・9（日）	4／1・13（月）～1・17（金）
簿記	75	11・17（日）	10・14（月）～10・18（金）
販売士	28回3級	7・17（水）	6・11（火）～6・13（木）
	19回2級	10・2（水）	9・3（火）～9・5（木）
	19回1級	4／2・19（水）	4／1・21（火）～1・23（木）
	29回3級	4／2・19（水）	4／1・21（水）～1・23（木）
英文タイプ	74	7・7（日）	6・4（火）～6・6（木）
	75	11・10（日）	10・7（月）～10・9（水）
ワープロ	7回4級	6・16（日）	5・13（月）～5・15（水）
	13回3級	7・14（日）	6・3（月）～6・5（水）
	8回2級	10・5（土）	9・2（月）～9・4（水）
	4級	10・6（日）	9・2（月）～9・4（水）
	14回3級	12・1（日）	10・28（月）～10・30（水）
	4級	4／1・26（日）	12・16（月）～12・18（水）

詳細については当所検定係まで　TEL26－6222

新製品・新技術の研究開発に助成

申込受付は5月1日～31日

県内の中小企業者の新製品、新技術の研究開発を支援するため、平成三年度の「奈良県地域産業技術改善費補助金」の申請者を募集します。

◆補助対象者

県内の中小企業者又は中小企業者の団体

◆補助対象経費

平成四年三月末までに完了見込みのある新製品又は新技術の研究開発のうち、①原材料等購入　②構築物の購入・建造・改良・据付け・借用又は修繕　③機械装置又は工具器具の購入・試作・改良・据付け・借用又は修繕　④工業所有権の導入　⑤外注加工　⑥技術指導の受入れ、等に要する経費

◆補助率等

補助対象経費の三分の二以内で、一企業一〇〇万円から五〇〇万円の範囲内。全体の枠は一、四〇〇万円

◆申請書の受付

平成三年五月一日～五月三十一日までの間。奈良県商工労働部中小企業指導課（奈良市登大路町　TEL〇七四二－三－二〇一　内線三三六）で

◆交付決定

申請内容を審査のうえ、補助金交付決定額を通知します。

お知らせ

近年、POSシステムを導入する小売業の増加に伴い、商品を納入する卸売業者や製造業者の方々にJANコードのソースマーキング（印刷表示）を求めるケースが増えております。

自社商品にJANコードをソースマーキングするには、㈶流通システム開発センターに対して登録申請を行い、商品メーカーコード（番号）を付与してもらう必要があります。

当所におきましても、このJANコード印刷表示に必要な商品メーカーコードの新規登録、更新登録の受付を代行しております。

詳細については当所業務課㉖六二二二までお問い合わせください。

ご利用下さい
JANコード
登録事務

BEAUTIFUL SCENE
Photo
●フライダル・フォト
●ファッション・ポートレート
●ステーシ・フォト
●コマーシャル・フォト
■ファッション・ポートレートは本店ヒル4Fイメージスタジオで撮影。
渡辺写真館
photo studio W Watanabe
●本店／奈良市鶴福院町26（横沢池南100m）TEL.(0742)22-3835・26-3344
●支店／近鉄奈良駅前支店（三和銀行ヒル2F）TEL.(0742)26-6660

ユーザーの心を製品に生かす
明新印刷株式会社
営業本部・工場　〒630 奈良市南京終町3丁目464番地　TEL 0742(63) 0661(代)　FAX 0742(63)0660
本社　〒630 奈良市橋本町36　TEL 0742(23) 3131(代)　FAX 0742(26)0093
大阪営業所　〒543 大阪市天王寺区上本町6-6-1　TEL 06(771)4501・4696　FAX 06(773) 0492

湾岸戦争後の内外景気
先行き不透明感広がる
日米欧とも甘い期待は禁物

湾岸戦争は地上戦突入という最悪の事態となりましたが、これも正味四日という短時日で終わり、最終的に決着を見ました。昨年夏以来、世界経済にとって最大の暗雲が晴れたのですから安堵感が広がるのも無理からぬことですし、景気後退中のアメリカ経済の先行きにも楽観論が出始めています。

そのアメリカ経済ですが、昨年第4・四半期に年率二％のマイナス成長を記録したほか、今年二月の失業率が六・五％に上昇するなど、戦後九回目の景気後退期に入っています。

これに対し政策当局は二月初めに公定歩合を〇・五％引き下げて金融緩和策を鮮明にし、そのうえ今回の戦勝ムードもあって、不況の早期回復説が台頭したわけです。しかし今回の不況は自動車産業が深刻な打撃を受けているほか、不動産不況が金融不況を誘発するなど、かなり根が深いものがあり、そう楽観はできないと思います。現に、三月に入ってからの乗用車販売は、期待に反して不振が続いています。

次に欧州経済では、アメリカに次いで積極的に参戦した英国も不況にあえいでいます。さらにドイツでも、湾岸戦費負担や旧東独再建費用などの資金を賄うため増税を決定しており、インフレ懸念から金融引き締め気味の政策スタンスを維持しています。

こうしてみますと、欧米経済は、湾岸戦争という重圧が解消しても、即上昇気運という状況にはないと思われます。

他方、日本経済についてみますと、九〇億ドル拠出に伴う直接的な影響自体は軽微なものと思います。しかしこの二月で五十一カ月と上昇を続けてきた景気自体がすでに成熟局面に入っていたうえ、戦争に伴う先行き不誘明感が加わったため、これまで景気を支えていた企業や家計が支出に慎重な態度をとるようになり、景気はなだらかな減速過程に入りました。

こうした動きを裏付けたのがまず第一に、日銀が三カ月に一度行っている企業短期経済観測調査で、三月五日発表分では、経営者の業況判断が悪化したことを示しました。

第二には三月十九日に発表された昨年十～十二月期の実質成長率が、年率換算で二・一％にとどまり、これまでの五～六％成長に比べ、かなりの低空飛行となったことが明らかになりました。需要項目別には、設備投資はまだ底堅い伸びを保っていますが、個人消費と住宅投資が前期比でマイナスになり、これまでの内需主導型成長にほころびが出始めたといえます。そのうえ、米国の自動車不況で、輸出減や現地生産抑制から、自動車メーカーの業績悪化、設備投資見直しという気運も生じ始めており、先行き景気がさらにスローダウンする懸念が強まっています。

これまで日銀は、人手不足や製品需給の逼迫、原油高などの懸念から物価重視型の引き締め政策をとってきましたが、以上のような景況から物価・景気両にらみの政策にシフトしようとしています。

ところでこれまで日銀がとってきた政策の成果を考えてみますと、八九年度を中心に日本経済は、株式・土地資産が急速に値上がりし、いわゆる「バブル」が膨張しました。これに対して日銀は八九年五月以来、公定歩合を五回引き上げたほか、不動産向け貸し出し規制など引き締め政策を展開し、バブルの解消にかなりの効果をあげてきたと思います。

景気の先行き不誘明感から、国内で金融緩和を求める声が強まっているうえ、米国も日独両国に金利引き下げの圧力をかけています。ただわが国景気は、まだ設備投資が完全に底割れする様子はありませんし、経済の健全性をとり戻す必要性はいぜん失われていませんから、政策転換は慎重に行われるべきと思います。

こうしてみますと、湾岸戦争の早期終結により、世界景気は最悪の事態は回避できましたが、さりとて好況がただちに訪れるとみるのは甘い見方といわざるをえません。

三菱総合研究所　国際動向分析センター
専門研究部長
坂本俊造

倒産に陥らないために

「当座しのぎの借入れなどで何とか繰り回してきたが、その皺が寄ってしまって動きがとれなくなりました。何とかならないものでしょうか」という相談を実に多く受けます。

お聞きするところによりますと、月の三分の一もの時間や日数を資金繰りのため費しておられるとか、夜熟睡できないとかの方もおられます。

経営者が、資金繰りに奔走ということでは、本来の業務である営業活動や生産活動に支障が出るのは当然で、従って利益もあがらず、いつまでたっても資金繰りに追われるという悪循環から抜け出せません。

⑧資金繰りの安定化を

このような状況に立ち至った原因にはいろいろあるでしょうが、ともかく資金繰りを安定させることに自ら努力していただくことが先づ肝要と思います。具体的には売掛金の早期回収をはかるとか、極力在庫を圧縮するとか、思い切って一部の固定資産の処分を行うなど総資産を圧縮して、資金を捻出して頂くことです。その上で、県の制度金融といった長期安定資金の有効活用をはかるという対策をとられることをお奨めいたします。

なお、資金繰りに不安のある方は、早目に、「経営安定特別相談室」へお気軽にご相談下さい。

石川県商工会連合会
福田商工調停士

経営安定特別相談室

営業種目
火災・自動車・傷害・賠責保険
ガン・痴呆介護・医療保険
第二電電特約店（長距離電話サービス）
関西テレメッセージ特約店（ポケットベル）
ゴルフ会員権売買斡旋
南都商事株式会社
〒630 奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所4F
TEL 0742 (26) 6203　FAX 0742 (27) 1267
（南都銀行グループ）

新規事業所 加入促進キャンペーン!!
奈良商工会議所 生命共済制度
月掛1,500円で最高400万円の保障
5月1日（水）～5月31日（金）
安い掛金で、福利厚生制度の充実を!
※ 推進員がお伺いしますので、ご検討をお願いします。
＜委託会社＞日本団体生命保険㈱奈良営業所
〒630 奈良市登大路町36－2 奈良商工会議所会館内
TEL 0742－27－6920

平成三年度 事業計画、予算案を承認

婦人会通常総会開く

先月二十四日、奈良ホテルにおいて斉藤会長ら五十四名出席と来賓に紺家専務理事を迎え平成三年度通常総会が開かれた。

当日の主要議案である平成二年度事業報告並びに収支決算については原案どおり、また平成三年度事業計画㈱並びに収支予算㈱についてもそれぞれ承認された。

総会終了後、昼食会をはさみ、㈱南都経済センター理事長岩井 洋氏による「今、問われている経営の価値観」をテーマにした記念講演を聞き、当日の日程を終えた。

五月一日より第二土曜日が休日となります

当所では、五月一日より第二土曜日を休日とさせて頂くことになりました。

皆様方のご協力をお願い致します。

経営安定特別相談室

中小企業が倒産寸前の事態に直面した場合、倒産に伴う混乱を未然に防止するため、当所に『経営安定特別相談室』が設置されています。

当相談室は、商工調停士・弁護士・税理士及び事務局で構成され具体的には次の事業を実施することにしています。

(1) 不渡手形を出す恐れのある中小企業からの相談を受けて

①当該中小企業者の財務内容等の把握
②当面決済すべき手形の処理
③再建可能かどうかの検討及び再建方策の検討
④債権者・銀行等への協力依頼

(2) 倒産関係法令（内整理・和議・会社整理・会社更正等）に関する相談・指導

◎当相談室についてのお問い合わせはTEL㉖六二二二㈹まで。

ワードプロセッサの教育は!
オアシススクール
NOAワープロスクール
〒630 奈良市大宮町6丁目4-16 新大宮森田ビル3F
☎ 0742 (35) 1700㈹
★案内状・各種書類作成致します。
オアシス入力センター FAX (35)1706

総合企画・設計・監理
株式会社 桝谷設計
代表取締役会長 桝谷博行
取締役社長 五十嵐要潮
本社 奈良市西ノ京町101番地の1
TEL (0742) 34－1461㈹
学研都市事務所 京都府相楽郡木津町相楽神後原57－1 ブルグ載内2号
TEL (07747) 2－6863

ルーチェ・RX-7・エチュード・ベルソナ・ファミリア
mazda マツダオート大和
本社 〒630 奈良市三条大宮町212-2 TEL (0742)33-1501㈹
香芝支店 〒639-02 奈良県北葛城郡香芝町大字上中774-1 TEL (07457)7-8981㈹
大宮通り営業所 〒630 奈良市三条大路3丁目1-65 TEL (0742)34-2661㈹
橿原営業所 〒634 橿原市葛本町521-1 TEL (07442)4-3401㈹
西大和営業所 〒636 奈良県生駒郡三郷町三室1丁目12-3 TEL (0745)32-2301㈹
西九条営業所 〒630 奈良市西九条町4丁目1-2 TEL (0742)61-1101㈹
総合サービスセンター

メンズ・ヘア こばやし ☎34-4467 ●新大宮駅前店（北側）
Cut in HOMME ーオムー ☎26-4378 ●一条店（JR踏切東）
（定休日）●毎週月曜日●毎月第2・第3月曜と翌火曜連休いたしております。
TELでの予約も受付致しております。

播州上月城と山中鹿之介

合戦に学ぶ「尼子氏再興を目指すが」結局は弾よけで最前戦に

出雲の尼子氏は、中国地方の十一カ国を支配していた。いまの島根・鳥取・広島・岡山・兵庫にわたる地域である。尼子経久と晴久の時代に勢力を伸ばし、四代義久のときに、毛利元就によって、滅ぼされ、すべてを失う。これが永禄九年（一五六六）十一月のことである。

尼子氏は八十一年間、中国の覇者であったが、その地位を毛利氏に渡してしまった。三日月を祈った武将として知られる山中鹿之介が活躍するのは、尼子氏がいったん滅びてからのことである。

尼子氏の居城は出雲の月山富田城（現・島根県能義郡広瀬町）であったが、落城によって一族はすべてここを追われ、流浪の身となった。鹿之介は尼子再興と富田城の奪還を目ざし、これに生涯をかける。

鹿之介は、尼子の血を引いている孫四郎勝久が、京都の東福寺に僧となっていることを知った。勝久は、尼子経久の次男国久の孫になる。鹿之介はこの勝久を還俗させて、尼子家再興の盟主にすえた。時に、勝久は十七歳、鹿之介は二十五歳であった。

尼子の残党を呼び集めると、三千人余が集まった。軍船数百艘でもって、日本海の島根半島から攻め入り、富田城の奪還をこころみたが、失敗に終わった。

毛利方の吉川元春によって鹿之介は捕えられ、伯耆の尾高城（現・米子市）に幽閉された。しかし、鹿之介は監視の目をあざむいて脱出に成功し、京都にのぼった。明智光秀の傘下に加わり、光秀の引き合わせによって、織田信長に会った。鹿之介は、尼子再興に力を貸して欲しいと、信長に乞うた。

信長は天正五年（一五七七）に中国経略のため毛利氏と本格的な戦闘を開始し、羽柴秀吉にこの方面の指揮をとらせた。

播州上月城（兵庫県佐用郡上月町）は、毛利勢と田勢のぶつかり合う最前線であって、ここを守った城将はみな悲惨な最期を遂げていた。

信長は、尼子勝久を擁する山中鹿之介ら尼子の残党をここに入れた。敢えて最も危険なところに、尼子勝久・鹿之介を配したのである。

上月城は、小さな城である。天正六年四月、毛利勢は三万の大軍でもって、約三千の拠る上月城を包囲した。

鹿之介らが頼みとするのは、織田軍の主力である秀吉勢である。秀吉はそのとき、播州三木城の別所長治を攻めていたが、鹿之介からの連絡を受けると、三木城攻めを中止した。

五月四日、軍勢を率いて、上月城の東方二キロの地点にある高倉山に陣を移し、包囲されている上月城を救援しようとした。しかし、秀吉の軍勢は二万であって、毛利の厚い包囲網を破ることはできなかった。

上月城は孤立無援な状態のままで、次第に兵糧は尽き、劣勢を露わにしていった。袋の中のねずみ同然であって、ここに入城したこと自体、無謀であったように思えた。

秀吉は急ぎ上洛し、信長は戦況報告し、上月城の苦境を訴えた。信長は「高倉山に長陣していたら士気が崩れる。陣を引き払って、三木城攻撃に集中せよ」といった。

つまり、「上月城の鹿之介らは、もう見捨てよ」と言ったのである。戦略に冷酷さはつきものだし、大局的に見て犠牲にしなければならないことは、戦いにつきものである。この信長の命によって、上月城への救援は放棄される。秀吉勢は六月二十六日に、上月城を背にして去っていった。

上月城に入れられた尼子残党の口惜しさ、思うべしである。毛利に対する弾よけに最前線におかれ、頃を見てあっさり切り捨てられたのである。

七月三日、尼子勝久ら主脳五人は切腹し、上月城は開城となった。山中鹿之介は毛利の虜となって護送されていくことになったが、途中で首をはねられた。信長の戦略のために、いいように利用された尼子氏の無念が、胸に刺さってくる。

（祖田浩一）



経営管理は記帳から

企業経営において基本となるのは『記帳』という作業。この基本をおろそかにしていたのでは健全な経営管理はできません。

記帳を毎日の習慣にして頂きたいものです。

記帳の仕方がわからないという方は当所中小企業相談所までご遠慮なくお問い合わせください。

TEL㉖六二二二㈹

問合わせ ㉖六二二二

ご利用ください 新幹線エコノミー切符

料金		一般	エコノミー
	普通	12,970	11,840
	グリーン	17,520	14,310


春・夏・秋・冬/とびっきりの大山
大自然の中、豪快なゴルフ・テニス・乗馬・スキーなどをお楽しみ下さい。（大山ゴルフパックあり）
国立公園大山 桝水高原
だいせん 大山グランドホテル
〒689-42 鳥取県日野郡溝口町桝水高原
☎ (0859) 52－2131 0120－410550

相談所
いんふぉめ～しょん

平成3年度
県小売商業高度化資金等
各種融資受付中

小売商業高度化資金

▽貸付対象
①資本金又は出資金が一千万円以下の会社、又は常時使用する従業員の数が五〇人以下の会社及び個人、もしくは事業協同組合、事業協同小組合、企業組合及び協業組合
②県内で住所及び店舗を有し、引き続き一年以上主たる職業として小売商業を営んでいる者
③当該年度中に県内の店舗を改造し、又は県内に店舗の設置を行う者
④飲食店、自動車販売店、ガソリンスタンド等サービスが営業の重要な部門となっている業種及び商品の大部分を倉庫に収納しておいても余り営業に支障のない業種は貸付対象から除く
⑤過去四年度の間において本資金を三回以上借り受けていない者
▽貸付率
店舗の設備又は改造に必要と認められる費用（権利金・敷金・保証金を除く）の½以内）
▽貸付額
五百万円以下
▽貸付利率
無利息
▽償還方法
六月据置後四年六月以内の均等半年賦
▽担保及び保証人
保証人二名以上

中小企業設備近代化資金

▽貸付対象
国が指定した業種に属する中小企業者で指定設備を県内に設置する場合に限る。
▽貸付額
五十万円以上～三千万円まで（但し、対象設備本体価格の½以内）
▽貸付利率
無利息
▽貸付期間
据置期間を含め五年以内（建設業四年・公害設備十二年以内）
▽担保及び保証人
貸付金額に応じて連帯保証人又は不動産担保を徴求
▽申込受付
五月十五日まで（ただし、予算残があれば随時受付）

中小企業設備貸与

(1)一般設備貸与
▽対象企業
国が指定した業種に属する小規模事業者であって県内事業所に設置する指定設備に限る。
▽限度額
百万円以上～二千五百万円以下（消費税込）
▽割賦損料（利息）
年五％
▽貸与期間
四年六カ月以内・公害防止施設十一年六カ月以内
▽連帯保証人
一名以上必要
▽申込受付
四月一日より。予算額の範囲内で随時受付
(2)ハイテク設備貸与
▽対象企業
国が指定した業種に属する従業員八十人以下の企業であって県内事業所に設置する指定設備に限る。
▽限度額
一千五百万円以上五千万円以下（消費税込）
▽割賦損料（利息）
年五％
▽貸与期間
六年六カ月以内・公害防止施設十一年六カ月以内
▽連帯保証人
一名以上
(3)リース制度
▽対象企業
国が指定した業種に属する従業員八十人以下の企業であって県内事業所に設置する指定設備に限る。
▽限度額
百万円以上～五千万円以下（消費税込）
▽リース期間
三年（三十六カ月）～七年（八十四カ月）
▽支払方法
月賦（原則として約束手形）
▽リース料
リース期間に応じ（法定耐用年数による）三・一四二％～一・五三三％の範囲内
▽設備の管理
リース設備は借受企業が管理し保全する。
▽連帯保証人
一名以上必要
※場合により不動産担保を徴することがある。
○問合わせ
当所中小企業相談所
TEL㉖六二二二㈹

総合企画・設計・監理
株式会社 福本設計
代表取締役会長 福本 毅平
代表取締役社長 福本 良平
○奈良事務所 TEL0742(34)2800代
奈良市大宮町6丁目4番地の21 〒630
○大阪事務所 TEL06(945)4691
大阪市中央区内本町1丁目1番10号 〒540
カザマビル9F
○京都事務所

21世紀を勝ち抜く為の〝企業力づくり〟をお手伝いする
「総合経営コンサルタント」
有限会社 あすか経営コンサルタント
企業診断、労務診断による経営、労務管理の改善指導
採用から退職まであらゆる人に関するコンサルティング
OAシステムの導入から運用までの実務指導
（〒630）奈良市大宮町6－2－10 Tel（0742）35－1259
奈良タカタニビル 3F Fax（0742）33－4041

ユニホーム
未来をイメージします
お店のユニホーム
オフィスのユニホーム
工場のユニホーム
（1枚より製作します）
株式会社 絵満
奈良市学園大和町3-122-1
TEL 0742（46）3912
FAX 0742（45）0056

名誉総裁高松宮賞・奈良県知事・奈良市長各賞受賞
民芸菓子
福栄堂
銘菓手づくりみそせんべい本舗
株式会社 横田福栄堂
奈良市二条町1丁目3番17号
TEL 0742(33)0418 FAX 0742(35)0990

人の使い方

〝従業員とくに若い者に仕事を教育するのが最近とても難しくなった〟と嘆く管理者が多いが、こうした管理者が部下の教育をしているのをみていると、旧態依然とした方法を踏襲していることが目につく。

どこが旧態依然としているかというと、〝動機付け〟についての配慮がほとんどなされていず、ただ、手とり足とりで教えたり、テキストを読ませたりを続けているということである。

人手が余り、就職も簡単でなかった時代ならどのような仕事にせよ、なんとか早く仕事を覚え一人前にならねばという気持ちが従業員のほうにあったから、動機付けといったこともさほど重要ではなかったが、現在のように労働力不足で、働き口に事欠かない状況下では、面白くない仕事、嫌な仕事などを苦労して覚えようなどと考える者はいないのであるから、教育では、この動機付けがきわめて大切なことなのである。

さてこの動機付けの方法であるが、それは教育を受ける人それぞれによって効果のある方法が違うのでいちがいにはいえないが、ポイントになることは、教育を受ける者が、自分から進んで教育を受けたいという気持ちを抱くように仕向けていくことである。

そのためには、まず押しつけの教育方法はさけ教育を受ける者が主体性を持って学べるようにすることである。

例えば、仕事のやり方を教える場合基本的なことを



部下の教育方法

説明したあとは、実際に仕事をさせてみて、判らないことができたときに質問させたり、間違ったことをした場合に注意したりという形で、教育を受ける者が考えて仕事をするようにさせることなどはその具体的な方法といえよう。

人から、〝こうしなさい〟と指示されてできたのと自分で考えて〝こうしたらよかろう〟ということでうまくできたのと、どちらが満足感が高いかを考えれば、後者の主体性を持たせた方法がまさっていることは明白であろう。

また、教育を受けたことで能力が向上していることを自覚できるようにしてやることも重要である。

それには、教えたことをやらせてみて、どの点がどの程度向上してきたかを評価してやることである。スポーツとか遊びでも成績がよくなることが励みになるように、仕事でも成績ののびは大きな励みになり、それが教育を受けることへの動機づけになるのである。

このほかに、成功体験を持たせるといったことも必要である。

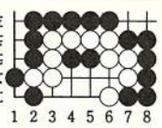
成功体験とは、挑戦した目標を達成した体験で、こうした体験は、より高い目標への挑戦を呼びおこすものである。これに反し失敗経験はそれが重なると自信を失なわせることになっていく。であるから適切な目標を与え成功体験を持たせることである。

いずれにしても、これからは、この動機づけをおろそかにしては教育はできないことを忘れないでほしい。

（群馬女子短期大学教授　内田　知二）

詰碁問題

黒先



白を殺すにはどう運びますか。コウになっては不十分、無条件で仕止めてください。

「ヒント」セキの形にも注意。（五分で解決なら二段十分）

出題／六段　小西　泰三

（解答は　ページ）

詰将棋問題



「ヒント」上部に逃げられぬには。（五分で一級）

出題／六段　田辺　一郎

（解答は　ページ）

《大きな安心　大きな信頼
雇用保険に加入しましょう》

雇用保険制度は、労働者が失業した場合に、一定の期間失業給付を図るほか、中高年齢者等の就職を容易にする雇用の安定・改善・能力開発・労働者の福祉の増進等多くの事業を行なっています。

また、事業主に対しては高年齢者（五十五歳以上～六十五歳未満）を安定所の紹介で採用された場合助成金が支給されますし、その他の助成金・奨励金も一定の条件のもとに支給されることになっています。

雇用保険は常用労働者を一人でも雇用している事業所はすべて加入しなければなりません。

未だ未加入の事業所は、この機会にぜひご加入されるようお願い致します。

なお、保険の手続きがわずらわしいとか、手不足のため事務処理に困っている事業主の方は、当所に労働保険事務組合を設けておりますのでご利用ください。お問い合わせは左記まで。

奈良商工会議所
労働保険事務組合
TEL㉖六二二二㈹

ルーチェ・カペラ・ファミリア・タイタン・ボンゴ
マツダオート奈良
■本社　奈良市神殿町713　☎(0742)62-1231
レジャーにビジネスに
マツダレンタカー
■奈良営業所 ☎62-1238　■JR奈良駅前営業所 ☎23-6700
■近鉄新大宮駅前営業所 ☎36-1250

岡専印刷
岡専ビルシステム
岡本専商株式会社
〒630 奈良市法蓮仲町1086 ☎0742-22-0940

青年部便り

四月定時総会開催報告

去る四月十八日㈭、会議所五階大ホールにて総会が開催された。出席者は岡本会長他七十八名、来賓には、小林会頭、箸尾副会頭、前田朋友会副会長、今谷事務局長を迎えた。

まず昨年度十二回の例会を皆出席した会員の表彰がおこなわれた。（左記のとおり敬称略）小林僖男、岡本正一郎（二年連続）、乾安彦、巽幸雄（二年連続）、松村寿久、芳川友昭、本出良一、太田一徳、乾剛博（三年連続）、石本秀正（二年連続）、楠原淳禎、丸川義幸（三年連続）以上十二名。

続いて昨年度事業報告並びに収支決算報告がされ、承認された。

次に三年度事業計画案並びに収支予算案が上程されどちらも承認された。

尚総会中、卒業式、入会式がとりおこなわれた。

卒業　小林僖男、古瀬修の二名。どちらも青年部OB朋友会へ入会。

新入社員　今西泰宏（㈱今西本店代表取締役）、新谷講三（クリニカ）、杉森憲二（㈲杉森物産代表取締役）、辻谷晴行（好生建設㈱主任）、辻谷誠寛（㈲すし好代表取締役）、増田等（増田建具店代表者）、山下勝也（山下商店代表者）、以上七名。

岡本会長は、挨拶の中で「私達の先輩諸兄が期待を込め苦労されて築かれた青年部も十四年目を迎え、来年度は元服式に当たる15才になります。会員も百五十名にならんとする今日、いまや私達青年部は社会的、地域的存在としてその責務を果たすべき役割を荷っています。なぜ今「奈良」なのか「奈良」を考え、「奈良」に関わり、「奈良」を知る、そこから新しい「なら」が見えてくるのではないかと思います。古くて新しい「なら」、渋くて若い「なら」、私と「なら」のテーマでこの一年間活動していきます」と結ばれた。

平成三年度青年部重点目標として、①委員会活動の活発化、②15周年の準備、③ならまつりへの積極的な参加、④大和とくとく朝市5周年、⑤能楽コンサートの開催、⑥会員増強150名完全達成。



友好倶楽部便り

〔月例会開催報告〕

四月九日㈫正午より

講師　奈良県師友会　主幹　中垣内孝一氏をお招きいたし、さくら漫談＝春愁無限＝と題し季節にふさわしい有意義な講話を拝聴しました。

選句一筆

・春の夜は桜に明けて　しまひけり　芭蕉

・咲き満ちてこぼるる花もなかりけり　虚子

・かぐわしき　桜の花の空に散る　春の夜は暮れずもあらなむ　良寛

〔講師について〕

・東京高等師範学校研究科卒業　各地高等学校勤務　県立図書館館長　橿原市教育長歴任　奈良県師友会を創設。

〔平成3年度総会開催〕

四月二十三日正午より総会が開催され、次の案件が可決されました。

（案件）

一、平成2年度事業報告並びに収支決算㈬について

一、平成3年度事業計画㈬並びに収支予算㈬について

〔今後の行事予定〕

・六月・月例会

とき　六月十一日㈫正午～

講師　倉知流　家元　倉知　素光氏

（〝幻の琴〟といわれる一絃琴の正曲倉知流、四代目家元。本年二月、国際芸術文化賞を授賞。）

テーマ　世界を駆ける一絃琴

〔会員だより〕

◎名儀変更

・西奈良中央病院　理事長　松本　功氏

・㈱第一勧業銀行　支店長　清水　孝氏

〔同好会だより〕

◎俳句同好会四月会より

・初蝶に声をかけたく　思ひけり　佐川　太門

・引鴨を陵守一人　見上げをり　松尾　太門

・たんぽぽやむかしの一日　ながかりし　岡野　正午

・かぐわしき　沢井　鹿声

・鈴生りのあしびて葺きし　花　御堂

◎平成3年度　第一回ゴルフコンペ

とき　五月二十四日㈮

場所　奈良万葉カンツリー倶楽部

多数ご参加下さいますようお待ち申し上げます。

友好倶楽部事務局

奈良市登大路町36－2

奈良商工会議所内

TEL　㉒七〇九〇

多色美術印刷・書籍・新聞印刷・包装・帳票印刷
共同精版印刷株式會社
会長　近東弘七
社長　近東宏光
本社工場　奈良市三条大路2丁目2番6号　電話　0742－33－1221番
東京工場　東京都荒川区東日暮里5丁目6－4　電話　03－3802－4741番
大阪工場　大阪市中央区島之内1丁目12番3号　電話　06－271－7951番

複業型サラリーマンの時代(2)

四、カベの越え方

前号のA・B型タイプを目指すビジネスマンにとって一番のハードルは会社（ビフォア5の）との関係をいかに継続するかであろう。会社勤務を続ける以上、労働協約を無視することはできないが、会社の不文律のようなものを気にしすぎて何もしないというのでは情けない話である。目的意識と行動力の必要性はすでに述べたが、このほかにもいろいろな力が求められる。説得力……会社、同僚、友人、家族に協力を求めるだけの説得力。バランス力……自分のPI実現のために複数の仕事を行う、あるいは社会活動を行う際にそれらをバランス良くやりとげる力。公私混同力……ビジネスマンの究極のPIは究極の公私混同を目指すことにある。情報収集力……これは人間としてのアンテナの感度でもある。魅力ある感性をみがくための力である。

これらの他にも必要とされる力はいくつもあろうが、最低限のものだけを列挙しただけでもこんなにある。いかに自己の強い意思が必要であるかわかるであろう。そしてこれらの力とは別にかえれば、「自分が今やろうとしていることは、会社にとって何のリスクもなく、その一方で近未来自分という人間が会社にとっていかに大きな存在となるか」ということを会社に印象づけることである。ここで大切なことは、リスクについては具体的に示すこと、利潤については相対的な議論をすることである。

なぜなら会社は利益を求める際に必ずといって良い程、「プラスに貢献する部分」と「マイナスを抑えることによるプラス換算部分」の両面のアプローチをし、これに対して一ビジネスマンが真っ向勝負をいどむことは不可能であるからである。したがってビジネスマンはいかに自分の活動が企業のCIに貢献できるか、あるいは将来の可能性がいかに大きいか、あるいはPIを希求する意識やプロセスが企業の動脈硬化を防ぎ、企業革新にとり大切なのだということを説得できなくてはならない。

企業の論理を知る必要がある。企業は営利を目的とした団体であり、慈善団体ではない。自分のわがままなPIの実現と考える経営幹部も少なくない。ビジネスマンにとってそう多くのカードは与えられていないが、ここに一つヒントを与えよう。それは「最小限のリスクで最大限の利潤を追求」という企業の半永久的な哲学を知ることである。言いしとする企業が一社でも多く出てきてほしいと願うことは間違ってはいないと信ずる。

（おわり）

国際化時代に求められるPI型人間

「力」を持つビジネスマンが必要に

㈱ケービーシーシー
社長　舛井一仁

五、会社への注文

ある五〇代のサラリーマンがつぶやいた。「このように会社が苦しい時期に会社が私にやめてほしいと願っているのは手にとるようにわかるが、やめてしまって一体何が私にできるか全くわからない。」こういうサラリーマンを作ったのは会社である。

人より二時間多く残業すれば、人のうわさも耳に入るし、人より少しましなレポートはできよう。二時間よりも三時間、三時間よりも四時間の方が会社にとってプラスのものが生まれるのはあたり前のことである。そしていつの間にか、それだけの結果を出して当然という空気につつまれ、後から来た者もやむなく追随する。こんな時代はどこかで断ち切らなくてはダメである。社員の給与は低くしておいて、合理化・省力化により得たメリットだけを持ち歩いて欧米を批判するバカな経営者がいる。安くて良い物を作れるという〝結果が全て〟の論理で日米の貿易問題を論ずればアメリカ人は日本人の目にはピエロにしか映らずに、ほくそ笑んでいる日本人も多いが、国際社会でのリーダーシップを誰が日本人に求めよう。誰が今の日本の経済を支えてきたのか？　サラリーマンの流した汗と家庭の主婦の不満は全て企業の株価と保有する不動産に化けたのか？

そんな状況から脱出するには我々一人一人が自分らしさを求め活躍できる時代が来なくてはいけない。PIを求める姿こそ企業のエネルギーとなるのである。国際化時代とはそういう人が一人でも多く現れてくることを指す。ならば、こういうビジネスマンをよ

中小企業ベンチャー振興基金

助成希望者募集

㈱中小企業ベンチャー振興基金では次の要件で助成を希望する方々を募集している。

○研究開発助成金。新技術、新製品等の研究開発のための資金でその試験研究を行う中小企業または個人の研究者。

○海外研究等助成金。海外における新技術、新製品等の研究開発のために要する資金で右記、研究開発助成金の交付対象資格を備えた中小企業または個人の研究者。

助成金の額は対象費用の½以下とします。ただし三〇〇万円を限度とします。

応募期間。平成三年六月三〇日迄。

尚、必要書類等詳細は、左記までお問い合わせ下さい。

〒103　東京都中央区日本橋兜町一五番六号　製粉会館4階　㈱中小企業ベンチャー振興基金　☎〇三－三六六七－四一一八

NISSAN FIRE & MARINE INSURANCE CO LTD
WE GUAD YOUR LIFE
NARA INSURANCE CENTRE AGENT
296-1 TOKUJYOU-CHO, NARA JAPAN
PHONE & FACSIMILE 0742-62-6636

レンタカー！　レジャー・引越・ビジネスに、車検・修理代車に！
ご一報次第配車致します　☎0742(62)1138㈹
《取扱車種》乗用車・小型マイクロ・貨物車(軽～4トン)
特装車（ダンプ・ユニック）・セフティーローダー
㈱近畿レンタカーサービス
〒630 奈良市東九条町296の1（JAF奈良支部前）

マイホームを売ったときの課税の特例

自分が住んでいる家屋とその敷地や、以前に住んでいた家屋とその敷地を、住まなくなった日から三年を経過する年の十二月三十一日までに売ったときには、次の特例の適用を受けることができます。

1 三千万円の特別控除

売主と買主との関係が親子や夫婦などの特別な間柄でなければ、譲渡所得の金額から最高三千万円が控除されます。

2 軽減税率の特例

譲渡した年の一月一日現在で、家屋とその敷地の所有期間が共に十年を超えるマイホームを売ったとき、買換え（交換）の特例（3参照。）の要件に該当しない場合や、その適用を受けない場合は、三千万円の特別控除の特例を適用した後の長期譲渡所得の金額に対して、上のような低い税率を適用することができます。

3 買換え（交換）の特例

次のすべての要件に該当するマイホームを譲渡し、その譲渡した年の前年から翌年までの三年の間に代わりのマイホームを取得し、一定の期間内に自己の居住の用に供した場合には、買換え（交換）の特例が受けられます。

この特例を受けますと、取得したマイホームの価額が譲渡したマイホームの価額より多ければ、税金はかかりません。

①譲渡した年の一月一日現在で家屋とその敷地の所有期間が共に十年を超えるものであること

②父母か祖父母から相続か遺贈で取得したもので、これらの者のマイホームであったものであること

③譲渡した者が三十年以上の期間居住していたものであること

●特例を受けるには

所得税の確定申告書（分離課税用）に、これらのいずれかの特例の適用を受ける旨を記載するとともに、住民票の写しなど、それぞれの特例に応じた一定の書類を添付しなければなりません。

〔軽減税率の特例が適用できる場合の税額の計算方法〕

Ⓐ 課税長期譲渡所得の金額が4,000万円以下の場合
課税長期譲渡所得の金額×10%

Ⓑ 課税長期譲渡所得の金額が4,000万円を超える場合
（課税長期譲渡所得の金額－4,000万円）×15%＋400万円

蠟梅句会四月例会

（婦人会）

緋桜や坂を登れば南圓堂　黒川和子
我が家にも開花宣言二三輪　近東静子
鹿が来て子等総起ちの花見筵　斎藤敏子
行く宿のこぶし咲く見ゆ峠越　豊沢千鶴江
桜見に来しや鵜も花の中　並川寿子
佐保川の桜吹雪やピアノの音　東口秀子
遊学の吾子の門出や花曇　山口マサエ
遠き日のせせらぎの声土筆煮る　山本マス子
道づれに傘さしかける花の雨　横田万里子
ふるさとの高き石垣迎春花　垣内千代
移植鏝忘れし庭に花の雨　喜竹愛子
白鳥を呼ぶ口笛も春ふかし　大島民郎

求職者情報

問い合せ　奈良公共職業安定所 ㊱1601
5月10日掲載分

性別	No.	職種	年令	経験	本人の希望 手取賃金（月収）	本人の希望 勤務時間（休日）	本人の希望 勤務地（通・住）	住所	配偶者の有無	学歴・資格
男子	1	薬剤師	31	4年	25万円	9:00～18:00 4週6休制	奈良・生駒通	天理市	有	大学卒業 薬剤師
男子	2	美術教師	27	インテリア商品企画デザイン2年	20万円	9:00～17:00 4週6休制	奈良・生駒通	奈良市	無	大学卒業 学芸員
男子	3	総務人事事務	52	7年	25万円	9:00～17:00	奈良市通	生駒市	有	高卒（商業） 珠算3級
男子	4	経理財務事務	51	30年	35万円	8:30～17:00	奈良市通	生駒市	有	高卒 珠算・簿記2級
男子	5	ボイラーマン	60	24年	20万円	7:00～17:30	天理・奈良通	天理市	無	大学卒業・ボイラー2級・高圧ガス2種
女子	1	保母	27	5年	13万円	8:30～17:00 4週6休制	天理・奈良通	天理市	無	短大卒業 保母
女子	2	トリマー（犬）	22	3年	15万円	9:00～17:00 4週6休制	奈良・生駒通	奈良市	無	高校卒来
女子	3	英会話講師	41	8年	20万円	10:00～19:00	奈良市通	奈良市	有	大卒（英米文学） 中学、高校英語指導
女子	4	助産婦	48	16年	25万円	9:00～17:00 夜勤なし	奈良市通	生駒市	有	大卒 助産婦看護婦
女子	5	フロント事務	55	4年	12万円	8:30～17:00	奈良市通	奈良市	無	高卒（商業科）

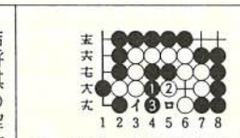
新会員

▽積水化成品工業㈱・益田照平・南京終町一―二五・石油化学製品製造・㊶八六二一
▽ジャスコ㈱奈良南店・坂口栄一・南京終町七一〇・小売業・㊸三五〇〇
▽南都ディーシーカード㈱・神谷育男・高天町四八―五・クレジットカード・㉒八一一一
▽㈱ピープルエグザス学園前・照屋裕司・中山町西一―七一六・スポーツクラブ・㊸九五八五
▽㈲西の京デンタル・山本徳三・六条一―二六―二八・製造・㊾五一八五
▽㈲吉川運送・吉川勝・東笹鉾町三三・運送業・㊸三三〇〇
▽ウエモリテント・植盛実敏・高円町五五二・テント製造・㉒一六八八
▽そば処圓西田宏・学園大和町二―五二・飲食業・㊻五五四八
▽めいんは～と・児玉純代・二条町一―一―二三奈良ファミリー内・飲食業・㉟六三五二
▽土本商店・土本三四治・尼辻中町八―九・金属くず商・㉝四〇四三
▽㈱島田建設・資本金一千万円（旧）島田建設　P277
▽㈱奈良技術コンサルタント（新）従業員数　七三名　P286

（商工名鑑訂正）

詰碁・詰将棋　解答

詰碁の解答　黒先白死



形の盲点に入りそうですが、黒1好手。3までダメヅマリで白は手も足も出ません。白2で3、あるいはイなら、黒2で五目ナカデの死。
初手黒1で2へ打つのは、白1、黒イ、白3でセキの形です。（白生き）
また1で黒ロは白2でコウですから失敗。

詰将棋の解答



正解手順　▲2二飛△同玉▲2一飛△1二玉▲2三飛成△同金▲2一銀不成△2二玉▲3二とまで九手詰め。

解説　初手▲2二飛はこの一手△同玉の時▲2一飛から▲2三飛成捨てが上部脱出阻止の好手にて以下▲2一銀不成△2二玉▲3二とで詰み。

マルケイ資金融資

――＊小規模事業者の皆さまへ＊――

安心して借りられる“無担保・無保証人”の融資です。

▶最高500万円までご融資します。
（運転資金500万円、設備資金500万円）

▶金利年7.0％です。
国が行っている小規模企業施策のひとつですから、金利は低利です。

▶返済は運転資金3年以内／設備資金5年以内です。

▶お問い合わせ
当所中小企業相談所　TEL 26－6222（代）

ユーザ協会の事業活動

◎電気通信サービスの向上と発展にユーザの意志を反映させます。
◎経営に役立つ最新の電気通信情報をわかりやすく解説してお届けします。
◎さまざまな電気通信サービスを企業活動に生かすためシンポジウム、セミナー活動を行います。
◎その他、ユーザ協会が企画する行事に参加できます。

◎入会についてのお問い合わせは

社団法人 日本電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会
奈良地区電信電話ユーザ協会　事務局　奈良市登大路町36－2　奈良商工会議所内　26－6222

旅のお申し込みは ACE JTB LOOK JTB
JTB 奈良支店
〒630 奈良市西御門町28（近鉄奈良駅タクシーのりば前）
TEL 0742-23-2525

奈良商工会議所特定退職金共済制度

―福利厚生は、まず『退職金制度』の確立から―

協栄生命

●奈良支社　〒630 奈良市大宮町1-115-1　TEL 0742（34）2864（代）
●中央支部 0742（34）1586
●大宮支部 0742（34）6617

湯の峰・川湯温泉の旅がとっても便利になりました
十津川・本宮いでゆライン



八木から
■新宮行き特急2便　湯の峰・川湯温泉経由
■湯の峰・川湯温泉行き急行2便
お問合せ／奈良交通予約センター　☎0742(22)5110

ASUKA TECHNICAL PROCESS CO., LTD.
企画・デザイン・版下・製版
確実な情報処理は、より正確なフィニッシュと製版技術によって生まれます。
飛鳥製版では最高の技術で情報処理活動に奉仕しています。
常によりよい製品を目指しています。
●より正確な情報処理を追求する　飛鳥製版株式会社
奈良市北之庄西町1丁目6-16 〒630
PHONE:0742-61-1766代
FAX:0742-61-8492

事業所の福利厚生は商工会議所の共済制度で
●生命共済―従業員福利制度のために
●終身保障プラン―生涯保障でゆとりの人生を
●個人年金―豊かな老後をお約束する
日本団体生命　奈良営業所　奈良市登大路町36-2 奈良商工会議所会館
TEL 0742（27）6920